

建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘游辉

浙江宏择建设集团有限公司

DOI: 10.12238/ems.v5i1.5935

[摘要] 随着房地产行业的发展,建筑行业的腾飞也使得越来越多的资本涌入到建筑行业,带动建筑行业快速发展的同时也导致建筑行业面临着极大的竞争压力,为了实现对建筑项目进行有效的管理,需要完善建筑工程管理体系和改进建筑施工技术,这样有利于提高建筑工程项目的运营水平和建造质量。本文重点针对建筑工程管理的现状和发展实际,从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究,从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 现状; 控制措施

Analysis of the Current Situation and Control Measures of Construction Engineering Management

Liu Youhui

Zhejiang Hongxuan Construction Group Co., Ltd

[Abstract] With the development of the real estate industry, the takeoff of the construction industry has also led to an increasing influx of capital into the construction industry. While driving the rapid development of the construction industry, it also faces great competitive pressure. In order to achieve effective management of construction projects, it is necessary to improve the construction project management system and construction technology, which is conducive to improving the operational level and construction quality of construction projects. This article focuses on the current situation and development reality of construction project management, and conducts specific research on its control and optimization from the perspective of engineering management, in order to provide reference for the modern management and optimization of construction projects.

[Key words] construction engineering; Engineering management; present situation; control measures

引言

随着经济的发展,人们对建筑提出的要求变得更加严格,对施工质量进行管理的重要性有目共睹。实践表明,质量管理效果极易被外界因素所影响,只有准确把握影响因素,结合项目情况调整管理模式与手段,才能使质量管理发挥出应有作用,建筑价值自然能够得到最大程度的实现。由此可见,围绕如何提高管理有效性展开讨论很有必要,这对改善建筑性能、延长建筑寿命具有重大意义。

1、建筑工程管理的内涵

建筑工程管理的目的就是通过对项目策划、管理和控制使项目的费用目标、质量目标和进度目标等得以实现,在整个工程建设过程当中通过对各个目标、各个环节的统一协调控制和管理,使整个项目从开始到结束都有序、高质量地完成。在建筑工程管理中,施工质量、施工进度与施工成本相互促进,也会

相互制约; 确保施工质量,则应选择优质的材料和优秀的施工单位增加资源、成本的投入,投入足够的精力和时间,不能盲目的抓抢施工进度; 施工质量的好坏,也会影响施工进度的推进,从而直接影响到项目的成本支出以及利润的产生。因此,建筑工程管理就是应有效的解决好施工质量、施工进度和施工成本之间的关系,提高建筑工程的管理效率和质量,为企业创造效益,为社会创造价值,向业主或消费者交付优质的产品,推动建筑行业的创新发展,提高建筑行业的口碑和形象。

2、加强建筑工程管理的重要性与价值

2.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分,可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划,项目执行状态和问题处理的检查,并能够及时发现和解决项目风险,从而可以用数据更好地支持建筑项目的

决策，并避免盲目的项目决策。

2.2 降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时，需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实，比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度的制定建筑施工计划，这样当涉及到一些关键技术施工以及核心资源的利用时，有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

2.3 提高公司整体竞争力

在建筑工程项目施工管理工作中，需要对施工管理的模式和内容进行创新，尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下，需要通过创新技术来指导建筑企业，对企业的施工水平进行指导，帮助企业实现对资源的合理配置，协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈，建筑公司也在大力的推动管理工作的不断创新，为了适应新形势下建筑行业的发展需要，建筑企业在分析和统览整个建筑市场的发展情况后，需要给出有战略性的规划方案，将创新技术应用到建筑企业的施工管理上，有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实。此外，创新的建设项目管理方法，可以降低项目管理中的潜在风险，为企业带来长期的经济效益。

2.4、合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术，建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析，并对当前管理过程中所面临的问题进行调整，这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中，需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理，企业通过改进自身的管理技术和管理方法，推动企业管理水平的提升，有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端，同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化，施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平，并建立起科学的管理体系，通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化，有利于提高建筑企业的安全水平以及保证建筑项目的施工质量。

2.5 满足建筑业的未来发展要求

伴随着现代科学技术的快速发展，建筑行业也呈现出高速发展的趋势，这也会造成新的问题和新的形势出现。为了推动建筑企业自身的发展，能够与时代的发展相对应，推动建筑企业在施工管理方面的管理方式和管理手段上能够与外界变化相适应，推动中国建筑行业的健康可持续发展。

3、建筑工程管理现状

3.1 工作人员经验不足

近年来，随着居民对房地产需求的不断增长，建筑行业及其相关领域的劳动力需求也越来越大。但是由于建筑行业本身特点：施工季节性强、工期长、人员流动较大，导致施工项目工作环境差，施工场所不固定，缺乏具有较高专业素养的人才，为施工单位的具体施工带来了较多困难。此外，施工单位在劳

动用工引进方面大多都是与劳务公司对接，聘用了一些缺少实际操作经验的劳务人员，同时具有专业技能的老员工数量却在不断减少，因此难以对新的劳务人员进行有效的指导和引领，直接导致了大部分劳务人员到岗后缺乏实践能力，这种现象不仅存在于一线的操作人员中，对于建筑行业各岗位的管理人员也存在同类问题。

3.2 工程管理技术水平低

传统的建筑工地过度依赖人力管理，运转效率相对低下，而且常见各类施工污染问题，如扬尘和噪音等。随着建筑工程施工要求的不断提高，工程管理方面必须要注重管理的创新，通过引入科技手段辅助管理工作的开展。采用信息化技术手段辅助安全管理、质量管理以及进度管理，全面提高管理水平，并通过构建数字化、在线化以及智能化施工管理模式，可提高工程管理质量和效率，从源头上减少安全隐患的产生，避免人力和资源的浪费。目前，很多工程对于智慧工地的应用水平仍有待提升。

3.3 管理制度不完善

从目前我国建筑行业实际的发展情况来看，一部分建筑企业内部工程管理体系不够完善，还存在一些建筑单位对于经济效益过于注重，对于施工工作较为消极的情况。除此之外，当下建筑工程主要采取的是承包的运营方式，主要以劳务输出作为主导模式，因此在合作群体中建筑施工单位所处的位置是比较核心的，在这样的情况之下，如果未能贯彻落实严谨的工程管理制度，那么管理工作就无法落实到方方面面，不仅会对合作的效率带来不利影响，还很容易引发一些安全隐患。

3.4 成本管控体系不完善

成本管控体系不完善，主要体现在领导和管理层存在明显的认知偏差，由此使得成本管理存在较强的局限性。实践期间，部分施工企业部门各自为政，对成本管控的认识不足，比如认为材料管理是物资部的工作，工程部只需负责进度和安全问题即可等现象。此种认知严重忽略成本管控的全程性特点，容易导致不必要的资源浪费问题。此外，还表现为操作刻板，没能做到具体事项的细分化，使得成本的管控和实际施工相脱节，无法得出明显的成本差异，导致成本管控工作的开展流于形式。

3.5 监管制度存在问题

我国是一个发展中国家，市场经济的发展需要国家进行宏观调控，建筑行业也不例外。相关政府部门应当充分发挥其管理的优势和权威，提高对建筑行业的监督管理，规范工程建设过程中建设、施工、设计、监理等单位的行为，保障建筑市场规范、平稳、有序的开展各项工作。从项目的评估立项、规划设计、建设施工、交付运营等阶段和环节进行严格审查、备案及监管。比如现在部分城市仍然存在的工程项目烂尾，然后开发商卷款而逃，导致交房遥遥无期损害消费者权益；市场竞争激烈，建设单位随意压低价格，压缩工期，挤压合理利润空间，

签订不平等合同条款，导致工程质量和事故发生；建设资金监管不到位，讨薪事件频发……。类似问题的发生导致社会上维权现象多发，这也充分暴露出了政府的监管仍存弊端和不足，也为监管制度的修订和完善指明了方向。

4、建筑工程管理的控制措施

4.1 系统化培训，提高人员素质

项目的管理成效，需要专业的人员去执行、推进和落实，施工管理人员和施工操作人员都是主要组成部分，他们的工作效率影响着整体项目的完成度，其自身专业素质和水平、专业技能也是影响施工管理的重要因素。施工单位必须高度重视管理人员、施工操作人员的专业知识水平、职业技能教育和安全技能培训工作，定期开展教育培训及继续教育，强调高质量施工管理的重要性。需要制定科学可行的施工计划，安排经验丰富的专业技术人员展开培训工作，并与奖惩机制相呼应，让每一名管理人员、施工操作人员都能了解施工质量、安全及进度等目标管理的重要性，确保培训工作的质量和可靠性。同时应对培训内容考核，只有考核通过的人员才具备上岗资格；保障进入施工现场的工作人员其施工工艺和质量、安全意识都能符合规范要求，从而可以最大程度上保障施工质量、安全及工期等目标的实现。

4.2 强化成本管控

成本控制是项目管理的最终落脚点，也是一个项目管理的关键，施工质量、施工安全和施工进度控制都应紧紧围绕成本控制去开展，在确保施工质量、安全和进度的基础上优化出最合理的成本，从而产生成本的效益。成本控制所涉及的各项指标综合性是比较强的，在项目当中，负直接责任的是项目经理，所有的经济活动以及成本控制都需要由其全权负责。首先，施工企业必须对项目成本、质量、安全以及进度控制的责任加以明确，还需要进行对应奖惩措施的制定，以此来激发全员积极参与到此项工作当中。其次，定期培训内部人员，促使其认识到成本控制的重要性，结合实际进行成本核算岗位责任制度的构建。最后，定期检查工程成本控制的实施情况，找出不足的同时进行归纳和总结，实施效果需要挂钩于项目组内部成员的绩效，促使其更加重视此项工作，以此来全面控制工程项目成本。

4.3 引入智慧工地管理技术

现阶段，优化建筑工程管理工作，积极推广智慧工地有着重要的意义。智慧工地是指采用信息化手段，集成运用移动互联网、物联网以及云计算等各类技术手段，围绕建筑工程施工全过程实施管理，搭建协同作业、智能生产、科学管理的信息化管理平台，提高工程管理信息化水平，助力绿色建造与生态建

造。在工程设计与建造管理方面，建筑信息模型（BIM）技术能够提供数据化工具，通过整合建筑的数字化、信息化模型，围绕建筑工程进行策划、运行以及维护，在全寿命周期共享和传递各类数据信息，进而提高工程生产效率，实现成本节约，缩短施工工期。BIM技术具有可视化、协调化以及模拟化的特点，从BIM+智慧工地的落实情况来看，其主要功能是对施工工艺的模拟，能够促使建筑施工过程更加顺畅。通过模拟施工工艺，工作人员能够有效掌握相关工艺的运用方法和具体流程，以免出现工艺不达标情况造成相应的损失。同时，BIM技术还支持施工节点分析，能够保证施工过程更加安全。

4.4 优化管理的体系及制度

一般来说在管理建筑工程以及控制施工质量的过程当中，建筑企业应当将依据锁定为某一机制或者是制度，以此进行工程管理机制的构建和完善。举例来说：在建筑工程施工当中分包项目是非常常见的，建筑企业需要对施工的部门以及主要的环节进行充分的协调，以此来对权利加以明确从而细化责任，只有这样才能贯彻落实责任制，在意外或者事故出现的时候才能及时有效的得到处理。需要注意的是，在分包时要防止太过于琐碎对工作协调造成负面影响。最后，建筑企业要注重管理的实际，缩减不必要的流程，为施工管理提供全面、高效的保障。

4.5 完善监督管理制度

施工过程的监督管理工作，首先是要设立专门的监督检查小组。小组成员应选择责任心强、技术过硬的高质量人才，通过对整体的施工进度进行有效的监督，保障工程在有效的实施期内，可以高质量、高水平完成。此外，还需要建立健全施工管理监督体系，各部门人员明白自身的责任和职能，分人到点，责任到人，可以有效地提高监管的水平和项目管理质量。

结束语

综合上述内容可以看出，在当前中国建筑工程的施工管理过程中，为了提高工程的施工质量和技术水平，就需要在工程建设过程中对工程控制内容和问题进行全面的研究和分析。从而采取针对性的管理方法和措施，保证整个工程的建设水平，提高工程的经济效益和社会效益。

[参考文献]

- [1]王思莹. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 大众标准化, 2022(16)
- [2]包庆婷. 建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 四川水泥, 2020, (6)
- [3]王萍. 建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J]. 居业, 2021, (5)