

# 全面预算管理在高速公路财务管理中的应用探析

王瑞瑞

山东高速集团有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i8.6040

**[摘要]** 全面预算管理是一种综合性的财务管理系统,是现代化企业管理科学化的重要标志。高速公路是国家基础设施的重要组成部分,为了实现高速公路管理工作价值及其社会经济效益,提升高速公路企业财务管理的效率和效果,必须有效实施全面预算管理工作。随着市场环境的变化发展,为了提升高速公路相关企业的市场竞争能力,应该结合高速公路项目实际,合理实施全面预算管理工作,从而提升高速公路项目的社会效益并增加项目工程的经济利润。

**[关键词]** 全面预算管理; 高速公路财务管理; 应用; 价值; 策略

中图分类号: G475 文献标识码: A

## Analysis on the Application of Comprehensive Budget Management in Expressway Financial Management

Ruirui Wang

Shandong Hi-Speed Group Co., Ltd

**[Abstract]** Comprehensive budget management is a comprehensive financial management system and an important symbol of the scientific management of modern enterprises. Expressway is an important component of national infrastructure. In order to reflect the value and socio-economic benefits of highway management work, and improve the efficiency and effectiveness of financial management in highway enterprises, it is necessary to effectively implement comprehensive budget management work. With the changing and developing of market environment, in order to enhance the market competitiveness of highway related enterprises, comprehensive budget management work should be reasonably implemented based on the actual situation of highway projects, in order to enhance the social benefits of highway projects and increase the economic profits of project engineering.

**[Key words]** comprehensive budget management; expressway financial management; application; value; strategy

高速公路项目财务管理工作贯穿于高速公路工程建设、日常养护以及收费经营管理等整个过程。在针对高速公路项目财务管理工作中,应用全面预算管理体系,不仅可以提升高速公路项目的效益,也有助于提升高速公路财务管理水平,基于此,以下就全面预算管理体系在高速公路财务管理中的应用进行简要分析。

### 1 全面预算管理的概述

预算管理是一种重要的财务工具,而全面预算管理主要是利用预算对各部门、各单位的财务及非财务资源进行分配、考核、控制,以便有效地组织和协调生产经营活动并完成既定经营目标的过程,是相关单位全过程、全方位及全员参与的管理方法和工具。全面预算反映的是相关企业未来某一特定期间的全部生产、经营活动的财务计划。

全面预算管理实施过程中,需要满足相关要求,比如:第一,

业务要求。财务管理与全面预算管理有一定的相似之处,都对特定期内的经营活动和财务报表进行全面管理。核心是根据的企业发展战略制定相关计划,对企业内部运作进行预算和规划,从战略高度加快实施全面预算管理运作,最终实现内部各项管理的有效实施。第二,协调要求。协调主要体现在组织、资源、管理等方面。协调不同组织和单位之间的业务关系,监控不同任务的工作进度,并针对项目预算、资金储备、资产管理等具体细节跟踪监控,及时调整计划,增强财务经理的应变能力,最终将预算制定、执行、管理紧密结合,确保项目的顺利完成。第三,发展要求。全面预算管理应与企业相关管理制度相一致,主要以平台形式实施,包括预算编制、上报汇总和下发,在整个过程中要增强全面预算工作的权威性和严肃性,并提升企业的整体运营效率。根据预算管理职能,对企业预算管理工作进行监控、分析、协调、评价,从而发挥全面预算管理的价值。

## 2 全面预算管理在高速公路财务管理中的应用价值

### 2.1 全面预算管理在高速公路建设期财务管理中的应用价值

2.1.1 创新财务管理模式。由于高速公路施工企业受到传统管理理念的制约与束缚,长期处于计划经济体制下,导致在高速公路工程建设中,全面预算管理工作本质作用缺失,大多时候都是在高速公路工程建设完成后进行预算管理工作,严重偏离了原本的工作方向,只能行使预算管理的基础核算作用。目前,在市场经济的快速发展下,现有的预算管理模式的已经不能很好的适应新时期现代化企业发展需求,因此,施工企业必须创新财务预算管理模式,转变管理理念,在高速公路建设管理中积极应用全面预算管理,从而能够推动预算编制工作的有效开展,实现工程项目成本全过程监管。

2.1.2 协调整合内部资源,提升内部联系。预算是财务与业务工作联结的纽带,在高速公路建设管理工作中应用全面预算管理,不仅可以控制工程造价,还可以整合企业的内部财务与非财务资源,避免施工中出现不可控问题。有效的全面预算管理工作,可以使施工企业有效控制与管理工程项目成本,将各个部门的义务与职责充分的发挥出来。通常而言,企业通过合理的预算方法,合理的规划与分析工程,进而最大程度上减少企业内部矛盾,构建一个权责利相平衡的体制,整合企业内部资源,协调企业的发展目标。

### 2.2 全面预算管理在高速公路运营期财务管理中的应用价值

高速公路在运营期间,竞争压力不断加大,面临的财务问题也越来越严重。因此只有解决企业在财务管方面的问题,才能优化资源配置,节约成本,提高内控水平。全面预算管理在高速公路运营期财务管理中的价值主要体现在以下方面:

2.2.1 全面预算管理有助于实现企业战略发展目标。公路经营者为促进企业健康快速发展,提高经济效益和社会效益,根据自身发展情况,结合企业实情制定发展目标,具有重要的战略意义。全面预算管理可以进一步规范企业行为,提高公路财务管理质量,只有规范运作,才能保证企业的发展不偏离战略目标。

2.2.2 全面预算管理可以促进和完善财务管理机制。从目前情况看,部分公路经营者在财务管理过程中仍采用传统模式,没有更新管理机制,这不能反映时代的创新发展,也不会引领公路运营的未来发展。落后的预算管理方式,难以适应企业发展的需求,导致高速公路经营企业成本变高,利润率下降。全面预算管理的应用进一步完善了企业财务管理工作机制,进一步理顺了高速公路运营商在运营过程中面临的一些复杂关系,有力地支持了各项决策,优化了企业财务管理方式。

2.2.3 全面预算管理有助于相关绩效指标的标准化。绩效评价是高速公路运营发展过程中的重要问题之一,也是衡量企业发展状况的重要因素之一。完善、科学的绩效考核体系,可以客观地评估员工绩效,为提高企业的发展提供动力。全面预算管理

在财务管理中的应用可以促进财务估值机制的完善。全面的预算管理,可以全面评估企业的业绩等,根据总结发现工作短板,结合当前实际更好地规划未来的发展路径,提高公司业绩和财务表现。

## 3 全面预算管理在高速公路财务管理中的应用策略

### 3.1 增强从业人员全面预算管理意识

在高速公路工程建设运营过程中,全面预算管理涉及内容较广,部分从业人员盲目认为高速公路是国家工程,预算管理意识不高。不仅导致对施工成本无法采取合理措施进行控制,还严重缺乏对工程成本控制的重视。此外,一些从业人员认为工程预算的管理与控制是财务人员的工作、是领导层面思考的事情,其并不需要参与项目预算管理工作,只负责施工活动即可,缺乏足够的成本控制意识。这样不仅增加了高速公路的工程造价,还严重浪费建设资金和材料。由此可见,从业人员全面预算管理意识不足,在高速公路工程建设运营中就会直接影响到影响财务管理工作的效率,因此为了尽可能降低高速公路工程建设资源的浪费,就必须落实责任制,注重全员全面预算管理意识的培养。

### 3.2 规范全面预算管理制度

全面预算管理在高速公路财务管理中的应用,能够进一步完善与创新传统财务管理模式,推动高速公路工程预算管理更加规范化,改善其中存在的不足与缺陷。工程造价的准确性与工程预算管理有着直接关系,由于诸多不确定因素存在于高速公路工程建设中,导致预算管理的难度逐渐增加。现阶段一些施工企业施工人员责任心偏低,对工程实际情况考察不全面,施工预算管理只流于表面,严重影响了工程造价,使资金投入与造价预算之间偏差较大。除此之外,为了能在工程招投标中标,部分施工企业采取了提高投标价格的方式来获得高速公路工程项目承包权,随之提高了高速公路工程项目的成本预算。因此,企业应当合理规范的建立成本预算管理控制体系,结合施工图进行预算管理,从而保证成本预算的合理与准确性,有效分析工程成本预算,进而提高财务管理工作效率。

### 3.3 加强全面预算管理信息系统建设

财务信息化是现代化财务管理的重要内容之一。现代高速公路管理过程中的全面预算管理应用,需要在引进先进信息系统基础技术的基础上,完善自身信息系统的基础系统,制定符合实施全面预算管理战略的具体技术策略,最大限度地运用信息系统的价值,为提高成本控制水平和效率奠定基础。同时,在全面预算编制和预算执行的基础上,要加强对全面预算管理制度现状的关注,共同构建一个满足企业对施工企业成本控制需求的综合信息系统平台。结合目前大多数企业的ERP系统、财务共享、财务核算平台和OA平台,进行数据连接、流程集成,构建一个企业信息系统平台,更好地满足全面预算管理中资源配置优化的需求。同时需要加强全面预算管理过程中的数据库建设,进一步厘清高速公路管理的成本指标,为厘清成本特征、预测与分析动态成本提供数据支持,使全面预算管理价值在高速

公路管理中得到充分展现。

### 3.4 全面预算管理的具体应用。

3.4.1 合理编制预算。预算编制在高速公路全面预算管理中占有重要地位,是公司战略规划的年度表现和具体行动方案。预算编制不是财务人员闭门造车,必须紧密结合项目实际情况,确保企业的所有员工都可以参与。在以往使用的预算模型的基础上,围绕高速公路行业生产经营目标,抓重点解决主要问题,对重点项目或金额较大的项目要充分论证和提前评审。预算编制还要留有一定的弹性并制定相应的预案。要根据高速公路行业发展状况、企业自身发展状况和资源状况进行预算编制,其主要编制内容包括:收入预算、成本费用预算、往来预算、资本预算、资金预算、财务预算等。另外,需要合理选择编制方法,可以选择增量预算、零基预算、固定预算、弹性预算等多种方法相结合的预算编制方法。

3.4.2 有效开展预算执行。全面预算编制完成后,需要有效开展预算执行,从预算范围和执行程序上调动一些人员和经济资源,以确保实施过程的顺利进行。全面预算管理体系涉及范围比较广,几乎涵盖了所有的财务和业务场景,为此,需要创建可行的实施和评估标准。在预算执行过程中,要遵循本企业业务规律和特点,认真组织实施,层层分解逐级落实,严格管理子项目与一般项目之间的运行。此外,在预算执行过程中,要严格把关制度内容,完善规章制度,充分发挥其作用,确保全面预算得到贯彻落实。而且在执行过程中,要加强全面预算管理的调度工作,关注实施过程中的重点和难点。公司将根据全面预算进展和执行情况,随时了解有关动态,确保预算目标的达成。

3.4.3 建立预算分析制度。全面预算管理体系下的预算分析应本着重要性、全面性原则,结合高速公路现状,依次分析各项关键预算指标,对预算偏差率较大的项目着重分析其影响原因。预算分析要注重财务和业务统一的原则,分析财务数据反映出的经营情况或业务实质,充分收集有关财务、业务、市场、政策、技术等方面的资料,根据不同情况分别采取差额分析、比较分析、因素分析、对标分析等方法,从定量与定性两个层面充分反映预算执行单位的现状和发展趋势。预算分析应当本着问题导向、目标导向的原则,通过预算分析充分发掘预算执行单位生产经营中存在的主要问题,并提出合理化建议。

3.4.4 合理应用预算调整方法。预算一经确定原则上不予调整,但是在实际工作中预算调整比较常见,主要是为了调整并科

学使用企业内部的经济资源。高速公路企业在预算执行时,可能会受到各种因素的影响,如果出现紧急情况,将极大地影响执行的顺利进行。为此,相关财务管理人员,需要结合实际情况对具体的预算内容进行协调和管理,制定预算调整方案。预算调整内容不能充分论证的,需要相关业务部门与财务负责人协商,制定并发布相应的调整方案。

3.4.5 科学开展预算评估与考核。科学开展预算评估工作,对于体现全面预算管理价值非常关键。评估工作的有效实施是反映全面预算管理落实的基本依据,在此过程中要保证考核制度内容的公平、公正。将预算编制质量、执行情况、预算指标完成情况等纳入年度经营绩效考核范围,考核结果在一定程度上与全员绩效薪酬挂钩,以促进全面预算管理的全员参与。评估工作完成后,管理层和财务人员提出解决方案,详细了解全面预算流程问题,防止未来工作流程存在弊端,从而使高速公路财务管理中的全面预算管理能力水平得到有效提升。

## 4 结束语

综上所述,全面预算管理作为提升高速公路工程社会经济效益的重要举措,是财务管理工作中最为重要的内容,由于其在实际应用过程中,存在全面预算管理体系不完善、执行不到位以及信息化水平不足等问题,所以需要结合高速公路项目实际,在全面预算管理应用过程中采取有效的策略。

### [参考文献]

- [1]林珺.浅议全面预算管理在高速公路运营企业财务管理中的具体运用[J].中国集体经济,2016,27(22):119-120.
- [2]罗鑫.全面预算管理在高速公路财务管理中的应用[J].经济师,2018,(11):120-121+124.
- [3]吴鸿业.高速公路企业全面预算管理的困境及对策探讨[J].纳税,2019,13(28):247-248.
- [4]潘雅斌.国有企业全面预算管理存在的问题与对策——以高速公路企业为例[J].大众投资指南,2022,(22):191-193.
- [5]陆箴侃.高速公路营运企业全面预算管理问题探究[J].今日财富,2022,(21):55-57.
- [6]魏岩岩.高速公路运营企业全面预算管理探讨[J].中国市场,2022,(15):163-165.

### 作者简介:

王瑞瑞(1993--)女,汉族,山东省济宁市曲阜市人,硕士,中级会计,研究方向:财务管理;预算管理;投融资管理;税务筹划。