

工程技术

建筑工程项目全过程造价管理体会

俞琳玲

重庆两江协同创新区建设投资发展有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i3.7046

[摘要] 建筑工程全过程造价管理指的是在整个建筑工程生命周期内,从规划设计一直到后续竣工管理的全过程管理控制。通过有效的规划设计、施工管理、运营维护来提高成本管理水平,让建筑工程能够按照预期的预算计划完成,提高工程的经济效益和社会效益。本文主要分析了全过程造价管理控制的特点和重要性,并详细讲解了建筑工程项目全过程造价管理有效措施。

[关键词] 建筑工程;全过程;造价管理

Experience in Whole Process Cost Management of Construction Projects

Yu Linling

Chongqing Liangjiang Collaborative Innovation Zone Construction Investment Development Co., Ltd

[Abstract] The full process cost management of construction engineering refers to the management and control of the entire process from planning and design to subsequent completion management throughout the entire life cycle of the construction project. By effectively planning and designing, construction management, and operation and maintenance, the level of cost management can be improved, allowing construction projects to be completed according to expected budget plans, and improving the economic and social benefits of the project. This article mainly analyzes the characteristics and importance of full process cost management control, and provides a detailed explanation of effective measures for full process cost management in construction projects.

[Key words] construction engineering; The entire process; Cost management

在工程建设过程中造价管理占据着十分重要的位置,工程造价管理效率和质量决定着企业的经济效益。因此为了能够获取更大的经济效益和社会效益,需要对造价管理工作加强重视,尤其是从全过程入手,全面贯彻落实造价管理可以在各个细节。体现出全过程管理的精细化和整体化,让造价管理程序更加精简和完善。推动建筑工程的顺利实施,保质保量完成建筑工程计划。

一、全过程造价管理的特点分析

建筑工程全过程造价管理属于工程管理工作的主要内容,包含以下几个特点:

1. 全过程性

建筑工程全过程造价管理必然有全过程相特点,是从项

目立项开始一直到工程竣工结束,造价管理是贯穿于所有工作环节的,参与到建筑工程的预算编制、招投标活动开展、合同签订、施工管理和竣工验收等环节中的。通过更加系统和全面的分析监控,掌握更多数据信息来为造价管理工作提供信息参考,确保建筑成本始终在预算范围之内,同时关注了质量管理和进度管理。

2. 综合性

全过程造价管理工作在开展过程中,需要综合考虑多方面因素,比如建筑工程的施工规模、施工周期、地理条件、施工设备和施工材料等,采用更加科学合理的管理手段综合性开展造价管理,帮助提高造价控制水平^[1]。

3. 动态性

建筑工程的全过程造价管理要随时掌握各方面产生的造价数据信息,通过分析评估数据信息调整管理方案,确保建筑工程的总造价能够始终处于预算范围之内。控制好工程的成本消耗,帮助提高经济效益。

4. 风险性

造价管理其实也有一定的风险性。比如在工程建设过程中材料的价格上涨、施工周期延长、施工质量出现问题。这些因素都会提高工程造价,导致工程的总成本超出之前的预算范围。全过程造价管理工作在开展过程中,要及时识别出工程建设中存在的安全风险,并采取有效措施降低成本消耗,让总成本始终处于科学的预算范围之内。

5. 环节协调性

全过程造价管理是贯穿于工程管理始终的。可以把各个环节联系在一起,通过有效的衔接。提高施工质量和效率,控制好施工成本消耗,让工程能够保质保量的完成。

通过详细分析全过程造价管理工作特点,可以让施工方在造价管理工作开展之前制定出完善的管理制度。全面监督、掌握分析造价数据信息。让工程总造价能够控制在预算范围之内,提高工程的施工质量和施工效率。

二、全过程造价管理的重要性

建筑工程综合性、复杂性非常强,需要各专业人员共同参与 to 项目建设当中,通过密切协作完成建筑工程的整体施工^[2]。在施工管理中造价管理属于十分重要的工作内容,造价管理的目的是让建筑工程的成本消耗始终处于预期的科学范围之内。保障施工质量的同时也要保障施工的经济性。因此,开展全过程造价管理工作很有必要。

1. 强化企业核心竞争力

通过加强造价管理工作,可以为质量管理工作保驾护航。在建在建筑工程当中,造价管理和质量管理存在着十分密切的关系,通过有效控制建筑工程的总造价,可以减少对质量不合格、价格低廉的材料和设备的使用。保障工程的建设质量。造价管理工作的开展可以帮助建筑工程筛选更加优质的建筑材料和设备,满足客户需求,提高建筑工程的施工质量。通过控制建筑工程的整体造价,还有助于强化企业的创新能力。创新是决定着建筑企业发展的关键因素,加强造价管理工作可以为企业带来更大的经济效益和资金支持。企业可以有更多的时间、资金和精力去研究开发,不断强化企业创新能力和发展能力,通过持续创新企业也可以更快更好的适应市场发展需求,开发出更多符合市场发展需求的创新产品,提高企业的发展规模。加强工程造价管理,可以在市场上为企业树立良好的形象。通过不断落实造价管理来优化工程质

量和效率,获取更多的口碑。推荐强化客户对于企业的信任感和认同感。推动企业的创新发展。

2. 提高企业的效益

对于建筑企业来说,全过程造价管理非常重要,可以为企业带来更高的经济收益,在一定程度上减少了项目变更的出现,缩短了施工周期^[3]。这样就能够减少项目的额外支出,保障企业收益全过程造价管理的重点就是降低工程成本。按照建筑工程的实际需求,科学合理的分配资源,避免优质材料和设备浪费。以控制工程成本来为企业创造效益。全过程造价管理还有助于不断强化风险管理水平,风险管理是保障建筑工程能够顺利实施的重要因素。通过全过程造价管理,建筑企业能够随时掌握项目成本消耗和施工现状及及时发现潜在的安全风险,减少额外的成本支出。保障建筑工程施工的稳定性和企业发展的安全性。

3. 优化管理体系

建筑工程的施工需要多个环节相互协调配合完成,在其中如果管理不恰当,很有可能会出现各种问题,比如建筑成本超出预算质量问题、安全问题、施工进度问题等。全过程造价管理构建出完善的管理体系,可以及时发现各个环节中存在的问题。明确各阶段施工人员的任务和责任,建立起良好的沟通机制,加强对资源的利用,减少成本消耗。

三、建筑工程管理全过程造价控制工作措施

1. 决策阶段

建筑工程的决策环节是分析建筑工程施工的各种可能性。在此环节贯彻落实造价管理工作可以确保企业各项决策的制定更加科学合理。提高建筑工程造价管理水平。决策阶段建设单位要合理选择工程投资方案,优化资源配置,确保决断更加科学。决策阶段落实造价管理工作要精确性评估各阶段的投资,确保造价文件能够更加真实、有效。更加客观的论证当前建筑工程的可行性,保障造价管理工作的科学性,加强对建设成本的管理与控制。可以说,决策阶段的造价管理对于全过程造价管理来说都非常重要^[4]。建设单位一定要认识到决策阶段造价管理的重要性,详细收集与建筑工程相关的数据资料。根据数据分析结果调整管理模式,分析可能存在的管理风险,不断完善造价管理内容。

2. 招投标环节

在招投标环节当中,建筑企业需要动态化监督管理整个招标过程,严格控制好施工团队的工作能力和资质水平。在分析施工团队资质的同时,初步判断出建筑项目的各项需求。作为工程造价管理人员,还需要详细核对工程建设总量,分析建筑材料的供应以及机械设备的使用情况。在招标时,造

价管理人员要加强对现代化信息技术的应用, 详细分析企业在综合观育过程中起到的干预作用, 形成更加完善的综合项目投标书把成本控制在合理范围之内。在招投标环节开展动态化管理工作时, 造价管理人员要对合同管理机制建设加强重视, 对施工团队的工作能力和供应商的资质水平加强重视, 减少施工质量问题的出现, 控制好成本消耗。整个招标活动结束后, 接下来就是审查以及考核中标单位。企业中标之后需要向招标单位第二次提交文件材料。在文件材料当中对于工程实施环节有更加明确的分析, 标注每一个环节可能产生的成本消耗, 最好越详细越好。如果在部分环节当中投标单位和招标单位已知的数据信息存在差距, 需要双方相互协调好, 确保双方利益的最大化。

3. 设计阶段

设计阶段落实造价控制是建筑工程全过程造价管理工作的重要内容。作为建筑工程的负责人, 必须要保障工程设计单位选择的准确性^[5]。按照招标制度要求完成招标活动, 让设计单位根据业主要求开展建筑工程设计工作, 设计出更加科学、系统、完善的设计方案。在建筑工程方案设计时, 工作人员要进入到施工现场详细勘察, 获取准确的数据信息, 为设计工作的开展提供重要参考。设计工作人员要综合建筑工程自身的投资开展方案设计工作定在设计完成之后进行方案审核。综合性选择工程量少、路径短的方案, 帮助控制建设成本。

4. 施工造价管理

在建筑工程施工过程中, 要积极主动地开展造价管理工作, 帮助降低施工建设成本。施工管理人员要掌握各个施工环节、施工流程所投入的成本。从人力资源入手控制好成本消耗。要对材料成本加强重视, 安排专业的工作人员随时了解材料市场的价格变动, 动态化调整造价管理方案, 并把收集到的价格信息详细统计下来。选择在材料走势最低点, 采购材料降低材料的采购成本。在建筑工程施工中可能会需要使用施工设备, 这些设备要定期进行保养、维修, 通过妥善的保管延长使用寿命, 提高施工效率。如果发生项目变更企业需要及时进入到施工现场进行调查研究, 并做好设计变更签证的管理工作。如果建筑工程项目的施工变更范围比较大, 还需要根据变更之后的实际情况来动态化调整预算管理。把管理方案交给建筑单位审批, 审批通过之后再贯彻落实。建筑工程要做好进度款的支付管理工作, 详细审核应付进度款当中各项明细数据。并按照审核情况支付进度款, 充分保障建筑企业的经济效益。在工程当中产生的所有数据信息、图纸、文件、资料都需要记录、保管, 一旦后续出现索赔问题。

这些资料都会成为重要的参考依据。

4. 竣工结算环节

竣工结算属于全过程造价管理的最后一个环节, 也是十分重要的环节。在竣工结算工作开展之前, 造价工作人员需要严格审核, 在建筑工程施工过程中涉及到的合同, 并按照合同中详细的规定验收^[6]。工程质量验收合格之后再进一步竣工结算。竣工结算造价管理要注意以下要点: 对建筑工程内的隐蔽工程加强审核力度, 进行更加严格的验收, 起码要有两个人以上的签证。如果是工程监理项目还需要由监理工程师负责确认。在审核过程中, 要检查所有的手续和数据信息, 确保手续的完整性, 确保实际的工程量符合施工图和竣工图内容。要做好建筑设计变更签证的审核工作, 一旦发现设计不相符合的内容要详细记录。审核建筑工程设计变更通知单和变更之后的图纸资料上是否有设计人员和审核人员的签字。要做好工程量的审核工作。尤其是注意当前工程量审核计算规则是否与定额保持一致, 计算单位是否与定额的单位保持一致, 最后还需要进行取费的审核工作。取费审核是按照建筑工程合同条款以及造价管理部门的造价文件来开展, 注重收费类别、优惠条款以及工程合同条款的一致性, 确保收费文件的时效性。

结语:

综上所述, 全过程造价管理与传统造价管理有较大区别, 重点体现出了全过程性、综合性和动态性特点, 是管理全寿命周期的, 可以有效控制好建筑工程在施工生命周期中的成本消耗。加强建筑工程全过程造价管理工作, 可以创新造价管理理念和管理模式。从决策环节、初步设计环节一直到后续的竣工结算环节, 每一个施工步骤都能够得到更加专业和细致的管理, 可以有效提高造价管理水平。

[参考文献]

- [1] 胡亮. 建筑工程项目全过程造价管理研究[J]. 中国住宅设施, 2023 (10): 112-114.
- [2] 白伟. 建筑工程项目全过程造价管理与控制[J]. 营销界, 2023 (09): 122-124.
- [3] 王晓娟. 绿色建筑工程项目全过程造价管理研究[J]. 陶瓷, 2023 (02): 191-193.
- [4] 任东锋. 建筑工程项目全过程造价控制与管理分析[J]. 砖瓦, 2022 (05): 134-136.
- [5] 何琰. 建筑工程项目造价全过程动态管理研究[J]. 住宅与房地产, 2021 (34): 38-39.
- [6] 黄丹丹. 绿色建筑工程项目全过程造价管理研究[D]. 辽宁工业大学, 2022.