

# 新形势下国企财务管理风险与改进策略探讨

吴炎申

身份证号码: 430281198808237357

DOI: 10.12238/ems.v6i3.7069

**[摘要]** 本文深入探讨了新形势下国有企业在财务管理上面临的主要风险因素以及加强财务管理工作的关键措施。文章首先分析了当前国企财务管理存在的风险意识不足、活动风险大以及治理结构缺失等问题。随后, 笔者详细阐述了深化风险管理意识、重视资金管控、突出风险管理主体、健全风险管理体系、强化内部控制和推动监管体系落实等六大加强措施, 旨在为国企财务管理提供系统的改进策略。

**[关键词]** 国有企业; 财务管理; 财务风险; 防范措施

## Exploration of Financial Management Risks and Improvement Strategies in State Owned Enterprises under the New Situation

Wu Yanshen

ID Card No. 430281198808237357

**[Abstract]** This article delves into the main risk factors faced by state-owned enterprises in financial management under the new situation and key measures to strengthen financial management work. The article first analyzes the problems of insufficient risk awareness, high activity risks, and lack of governance structure in the current financial management of state-owned enterprises. Subsequently, the author elaborated on six strengthening measures, including deepening risk management awareness, emphasizing fund control, highlighting risk management entities, improving risk management systems, strengthening internal controls, and promoting the implementation of regulatory systems, with the aim of providing systematic improvement strategies for the financial management of state-owned enterprises.

**[Key words]** State owned enterprises; Financial management; Financial risk; Preventive measures

### 一、新形势下加强国有企业财务风险管理水平的必要性

第一, 财务管理形势出现变化。随着全球化进程的加快和国际竞争的加剧, 国有企业的经营环境日益复杂。财务管理不再仅仅是数字游戏, 而是涉及战略规划、风险控制等多方面的综合能力。金融市场的波动、科技进步、消费者需求

的变化等因素都对企业的财务管理提出了新的挑战。因此, 加强国有企业财务风险管理, 适应这种变化, 不仅是提高企业适应能力的需要, 也是防范和应对财务风险的关键。

第二, 提高核心竞争力, 增强国有经济实力。国有企业是国家经济的重要组成部分, 其健康发展直接关系到国家经

济的稳定和增长。加强财务风险管理,可以优化资源配置,提高资金使用效率,从而增强企业的核心竞争力。这不仅有助于企业自身的可持续发展,也有助于提升国有经济的整体实力和国际竞争力。

第三,强化国有资产监督,确保资金安全。国有企业财务风险管理的加强,是确保国有资产安全和增值的重要途径。通过制定科学合理的财务政策、建立严密的内部控制体系等措施,可以有效避免资金流失和滥用,保护国有资产不受侵害。同时,加强财务风险管理还有助于提高国有企业的透明度和公信力,增强社会公众对国有企业的信任和支持。

## 二、现阶段国有企业财务管理存在的主要风险因素

### 1. 风险意识不足

国有企业在财务管理中普遍存在的一个问题是风险意识的淡薄。这种现象部分源于历史遗留问题,长期以来,一些国企依靠政府的直接支持,形成了依赖心理,导致对财务风险的认识不足,缺乏主动防范的觉悟。管理层和员工可能对财务风险的严重性认识不足,对潜在危机缺乏敏感性,未能及时识别和应对风险。这种状况直接影响到风险管理的效率和效果,容易导致问题的积累和放大。在市场经济的环境下,这种态度可能使企业面临严重的财务危机,甚至威胁到企业的生存。

### 2. 活动风险大

在当前的经济环境下,国有企业在开展多元化经营和市场扩张时往往面临较大的活动风险。这种风险主要表现在投资决策失误、市场预测不准确、项目管理不善等方面。由于缺乏有效的风险评估和决策机制,一些企业在追求快速扩张和高利润的过程中,可能会忽视风险管理,导致投资失败和资金损失。快速变化的市场环境和激烈的竞争也增加了经营活动的不确定性和风险。若不能妥善应对这些风险,企业的财务状况和市场地位都可能受到严重影响。

### 3. 治理结构缺失

国有企业财务管理的一个显著问题是治理结构的不完善。很多国企在治理结构上存在权责不清、监管不力等问题。

由于缺乏有效的内部控制机制和外部监督体系,财务管理活动可能缺乏透明度,容易滋生腐败和效率低下。决策层与执行层之间信息沟通不畅、利益冲突等问题也会影响到财务管理的质量和效果。在没有健全的治理结构支撑下,企业难以形成统一高效的风险管理体系,对各种潜在风险的识别、评估和应对都将受到限制,增加了企业面临财务危机的可能性。

## 三、新形势下加强国有企业财务管理工作的措施

### 1. 深化风险管理意识

在新形势下,国有企业加强财务管理工作的首要任务是深化风险管理意识。企业必须认识到,风险管理不仅仅是财务部门的职责,而是涉及每一个员工、每一个部门的共同责任。为此,企业需要从顶层设计出发,将风险管理的理念融入企业文化,确保每个员工都能认识到风险管理的重要性,主动参与其中。这需要组织系统的培训和教育,使员工能够理解各种潜在风险的性质及其对企业的可能影响,提高他们识别和应对风险的能力。通过案例分析和模拟演练等方式,加强员工的实战经验,使他们在面对实际问题时能够迅速做出反应,有效控制风险。此外,企业还应鼓励开放式沟通和信息共享,建立一个透明的工作环境,让风险管理意识在每个角落生根发芽。

### 2. 重视资金管控

对于国有企业而言,资金是实现各项业务运营的基础,因此对资金的管控至关重要。在加强财务管理工作中,企业应对资金流向进行严格监控,确保每一笔资金的使用都是合理、有效的。这需要企业建立一套全面的资金管理制度,包括但不限于资金预算、资金调配、资金监督等。通过对资金流动的全面监控,企业能够及时发现资金使用中的异常情况,防止资金流失和滥用。企业还需定期对资金使用效率进行评估,确保资金能够为企业创造最大的价值。在资金管理,企业也需要考虑到市场的波动和不确定性,建立风险准备金和应急资金机制,以应对可能的市场风险和突发事件,保障企业的资金安全和稳定。通过对资金的严格管控,企业能够有效避免财务风险,提升财务管理的水平。

### 3. 突出风险管理主体

在强化国有企业财务管理的过程中,明确并突出风险管理的主体责任是核心环节。企业需确保风险管理责任到人,即每一项风险都有明确的责任人。这不仅涉及高层管理者,也包括中基层管理人员及普通员工。高层管理者应承担起战略性风险的管理责任,中层管理人员需对部门内的风险进行控制,普通员工则要对工作中自己的风险负责。为实现这一目标,企业可以通过建立风险责任制度,将风险管理责任具体化、明细化,使每个人都清楚自己的责任和职责。企业还应将风险管理绩效纳入个人和部门的考核指标中,通过奖惩机制确保每个责任主体都能积极主动地参与到风险管理中。只有当每个人都意识到自己在风险管理中的角色和责任,企业的风险管理才能真正落到实处,发挥应有的作用。

### 4. 健全风险管理体系

构建和完善一个全面的风险管理体系,是国有企业加强财务管理、应对多变环境的关键。首先,企业需要建立一个全面识别风险的机制,这包括市场风险、信用风险、操作风险等各个方面。通过定期的风险评估,企业可以及时发现潜在的风险点,并对其进行分类和分级。接着,企业需要制定针对不同风险的应对策略和措施,这可能包括风险转移、风险规避、风险减少和风险自留等。同时,建立一个有效的风险监控体系也是必不可少的,它可以帮助企业实时监控风险的变化,及时调整风险管理策略。最后,企业还应建立起风险管理的反馈和改进机制,通过对过往风险事件的分析和总结,不断优化和完善风险管理体系。一个健全的风险管理体系能够帮助企业从根本上提升风险管理能力,增强对各种内外部风险的应对能力。

### 5. 强化企业内部控制

内部控制系统是国有企业财务管理的基石,其健全与否直接影响企业的风险防控能力和运营效率。因此,强化内部控制成为提升财务管理水平的关键一步。其一,企业需要从顶层设计出发,确保内部控制系统与企业战略、风险管理和运营流程紧密结合。这要求企业明确内部控制的目标、范围

和责任,确保每个部门和员工都明白自己在内部控制中的角色和职责。其二,企业应定期对内部控制系统进行评估和审计,及时发现并修正系统中的缺陷和漏洞。通过对内部控制活动的监督和评价,企业能够不断提升内部控制的有效性。其三,鼓励员工报告内部控制中的问题和异常,建立开放和透明的沟通机制,也是强化内部控制的重要一环。

### 6. 推动监管体系落实

监管体系的落实对于国有企业来说同样重要。一个有效的监管体系能够确保企业的各项财务活动符合国家法律法规及企业内部规定,有助于提升企业的透明度和公信力。首先,企业需要确保对所有财务相关法律法规和标准有全面而深入的理解和应用。这不仅包括国家的财务和税收法规,还包括行业规定和国际标准。其次,企业应建立起一套有效的监管执行机制,包括定期的合规审查、风险评估和审计等。同时,建立起与外部监管机构的良好沟通机制,能够帮助企业及时了解监管政策的变化,确保企业的财务管理活动始终符合外部监管要求。最后,企业还应加强对员工的法规培训和教育,确保每个人都能理解并遵守相关法律法规,从而推动整个监管体系的有效落实。

## 四、结语

通过本文的深入分析,可以看出,在当前复杂多变的经济环境中,国有企业要想稳健发展,必须对财务管理工作给予高度重视。笔者认为,加强风险管理意识、严格资金管控等措施是提升国有企业财务管理水平的关键。同时,构建健全的风险管理体系和内部控制机制,以及确保监管体系的有效执行,也至关重要。未来,国有企业应持续优化和完善财务管理策略,不断适应外部环境的变化,以确保其长期稳定的发展。

### [参考文献]

- [1]李琮皓.新经济背景下的国企财务管理创新路径分析[J].中国市场,2023(28):177-180.
- [2]陈泽瑀.内控视角下国企改革中的财务管理分析[J].中国产经,2023(22):24-27.