

建筑装饰装修工程设计与施工全流程管理研究

周子君

四川科技职业学院, 四川达旺华建设工程有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i4.7251

[摘要] 本研究通过对传统建筑装饰装修工程设计与施工中存在的问题进行深入分析, 如设计方作用受限、施工质量普遍不高及业主工程预期难以实现等问题, 提出了建筑装饰装修工程设计与施工一体化管理的解决策略。该策略强调工程预期目标的实现、承包模式的优化, 并在施工中实施分工明确、创新施工技术、严格材料选择原则、规范施工流程及强化监督管理。研究结果表明, 一体化管理技术能有效提升工程质量与效率, 实现设计与施工的高效协同, 为建筑装饰装修行业提供了切实可行的管理优化方案。

[关键词] 建筑装饰装修; 设计与施工; 全流程; 管理研究

Research on the Full Process Management of Design and Construction of Architectural Decoration and Decoration Engineering

Zhou Zijun

Sichuan Vocational College of Science and Technology,

Sichuan Dawanghua Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] This study conducts an in-depth analysis of the problems existing in the design and construction of traditional architectural decoration and renovation projects, such as limited role of the design party, generally low construction quality, and difficulty in achieving the expectations of the owner's project. A solution strategy for integrated management of architectural decoration and renovation project design and construction is proposed. This strategy emphasizes the achievement of expected engineering goals, optimization of contracting modes, and the implementation of clear division of labor, innovative construction techniques, strict material selection principles, standardized construction processes, and strengthened supervision and management during construction. The research results indicate that integrated management technology can effectively improve engineering quality and efficiency, achieve efficient collaboration between design and construction, and provide practical and feasible management optimization solutions for the construction and decoration industry.

[Key words] architectural decoration and renovation; Design and construction; Full process; management research

1 传统建筑装饰装修工程设计与施工所存在问题分析

1.1 难以发挥设计方作用

在传统的建筑装饰装修工程设计与施工中, 设计方往往难以发挥其应有的作用。这主要是因为在整个工程管理中, 设

计方往往处于被动地位, 无法在项目的全流程中发挥实质性的作用。设计方通常只是在工程初期提供设计方案, 然后便很少参与后续的施工和管理工作。这导致了设计方在整个工程中的作用被削弱, 无法在施工过程中及时解决设计方案的

变更和调整问题。同时,设计方也很难在施工现场进行有效的监督和管理,无法及时发现和解决施工中存在的问题。

此外,传统的建筑装饰装修设计施工中,设计方与其他施工方之间的沟通和协作也存在一定的障碍。设计方在施工过程中往往无法与其他施工方及时沟通,导致设计方案无法及时得到落实,施工方也无法及时地反馈问题和需求。这使得设计方在整个工程中的监督和

管理工作变得十分困难,无法有效地推动工程的顺利进行。

1.2 施工质量通病现象广泛存在

在传统建筑装饰装修设计施工中,施工质量通病现象广泛存在,这是一个不容忽视的问题。通常情况下,施工人员技术不过关、材料质量参差不齐、监理和质检不到位等因素都可能导致施工质量问题。施工人员的技术不过关往往是导致施工质量问题的主要原因之一。一些施工人员技术水平有限,缺乏专业知识和实际操作经验,不能正确、标准地进行施工,导致工程质量无法得到保障。而材料质量的参差不齐也是影响施工质量的重要因素。一些建筑装饰装修施工单位为了降低成本,采用了质量不达标的建筑材料,从而导致了工程质量问题的发生。

此外,监理和质检的不到位也是造成施工质量通病现象的重要原因之一。一些施工单位在施工过程中,缺乏有效的监理和质检,导致一些隐患无法及时发现和解决,从而影响了工程的质量和进度。可以说,这些问题的存在严重影响了建筑装饰装修工程的质量和进度。

1.3 难以实现业主工程预期目标

建筑装饰装修工程作为建筑领域的重要组成部分,在实际施工过程中往往面临着诸多问题。其中之一便是难以实现业主工程预期目标。造成这一问题的原因有很多,值得我们深入探讨和分析。

首先,从设计阶段来看,很多装饰装修工程设计存在着不合理和不科学的问题。这主要是因为设计师对于业主的需求理解不够深入、沟通不够顺畅,导致设计方案无法充分满足业主预期目标。设计上的失误和缺陷直接导致了后期施工的难以实现。因此,如何提高设计方案的质量,满足业主的预期目标,是当前亟待解决的问题。

其次,在材料选用和成本控制方面,也是难以实现业主工程预期目标的重要原因。很多时候,施工方会因为选用低质量材料、节约成本而忽视了工程品质,从而导致了工程质

量的问题,无法达到业主的预期目标。同时,对于工程成本的控制也需要更加科学合理的手段,以确保在节约成本的同时,工程质量得到保障。

最后,从全流程信息化管理的角度来看,当前装饰装修工程的信息化程度还不够高,导致了工程管理和施工过程中的一系列问题。信息化管理技术可以帮助施工企业对工程实施进行全流程的监控和管理,从而确保工程的质量和进度。然而,由于现有的信息化管理手段存在各种问题,如安全性、适应性等方面的不足,导致信息化管理的效果并不明显,难以解决工程难以实现业主预期目标的问题。

2 建筑装饰装修设计施工一体化优势探究

2.1 实现工程预期目标

在建筑装饰装修设计施工与施工全流程信息化管理技术的研究中,实现工程预期目标是至关重要的一环。首先,我们需要明确工程的预期目标,包括工程进度、质量、成本等方面的要求。其次,我们需要制定详细的计划和措施,以确保工程能够按时、按质、按量完成。此外,我们还需要对各项工作进行全面的调查和评估,以便及时发现和解决问题。然后,我们还需要加强与各相关方的沟通和协调,确保工程目标的实现能够得到全方位的支持和配合。最后,我们需要对工程目标的实现进行及时的监控和评估,以便及时调整和优化工作计划。综上所述,实现工程预期目标需要我们在各个方面都下足功夫,确保工程能够取得理想的效果。

2.2 全面优化承包模式

建筑装饰装修工程是一个复杂的系统工程,涉及多个环节和多方合作。在建筑装饰装修设计施工一体化过程中,承包模式起着关键作用。全面优化承包模式是提高工程管理效率和质量的重要手段。

全面优化承包模式的核心在于实现设计、施工、材料采购、人力资源等方面的流程信息化管理。采用先进的信息化管理技术,可以实现对工程的全流程管理,提高工程管理的透明度和准确性。

在全面优化承包模式中,设计和施工团队可以通过信息化平台进行实时的沟通和协作,避免信息传递和沟通的延误和失真。同时,可以通过信息化系统对材料采购和人力资源进行精细化管理,提升资源利用效率并降低成本。

此外,全面优化承包模式还可以实现对工程进度和质量的实时监控。管理者可以通过信息化系统实时了解工程的进展情况,及时发现和解决问题,确保工程能够按时按质完成。

在全面优化承包模式下,各方参与者的责任和义务可以通过信息化系统进行精准的记录和管理,减少了纠纷的发生,提升了合作的效率和质量。

3 建筑装饰装修工程设计施工一体化策略

3.1 做好分工工作

在建筑装饰装修工程设计施工一体化的过程中,做好分工工作显得尤为重要。良好的分工可以提高工作效率,降低沟通成本,并且能够保证施工质量和工程进度的同时,最大限度地发挥每个施工参与者的专业优势。

首先,做好分工工作需要在项目启动阶段就进行充分的准备工作。团队领导者应该充分了解各个参与者的专业领域和技术能力,从而合理地安排各自的工作任务。此外,要对每个工作任务进行详细的分析和规划,明确责任人和时间节点,以确保整个施工流程的有序进行。

其次,在分工工作的过程中,团队领导者需要做好协调与沟通。他们应该及时地与各个施工参与者进行沟通,对工作任务进行及时的跟进和反馈,以便及时解决出现的问题和矛盾,确保施工进度和质量的稳定。与此同时,团队领导者还应该搭建起一个高效的信息传递平台,确保每个参与者都能及时地获取到工作任务和相关信息。

然后,做好分工工作还需要注重团队的协作和配合。各个施工参与者应该根据自己的专业特长,积极主动地完成自己的工作任务,并且与其他参与者进行有效的协作和配合。只有通过良好的团队协作,才能够实现整个施工流程的高效运转,达到设计效果和施工要求。

最后,在分工工作的过程中,团队领导者需要保持对整个施工流程的全局把握。他们应该时刻关注施工过程中出现的问题和风险,并且及时进行调整和决策,以确保整个施工流程的顺利进行。除此之外,团队领导者还应该及时总结经验教训,为以后的施工工作提供参考和借鉴。

3.2 加强施工创新

随着社会的不断发展和进步,建筑装饰装修工程设计与施工全流程信息化管理技术也在不断创新和进步。在建筑装饰装修工程设计与施工一体化策略中,加强施工创新显得尤为重要。

首先,加强施工创新可以有效提高施工效率。随着科技的不断进步,施工领域也逐渐引入了各种新技术,如BIM技术、无人机应用等。这些新技术的运用可以大大提高施工效率,降低人力成本,减少施工周期,从而为建筑装饰装修工

程的设计与施工提供更好的保障。

其次,加强施工创新可以提升施工质量。传统的施工方法往往存在着许多隐患和不足,而新技术的应用可以有效地解决这些问题。比如利用先进的材料和设备,结合智能化的施工管理系统,可以大大提高施工工程的质量,减少施工中的失误和事故发生的可能性。

此外,加强施工创新也可以降低施工成本。通过引入新的施工技术和材料,可以在一定程度上降低施工成本,提高资源利用效率,减少浪费,从而降低整体的施工成本。

另外,加强施工创新对于实现可持续发展也具有重要作用。现代社会对于环保和可持续发展的要求越来越高,而加强施工创新可以促进施工工程的绿色化发展,减少对环境的影响,实现资源的可持续利用,为建筑装饰装修工程的设计与施工注入新的活力。

3.3 应用施工材料选用原则

本文旨在探讨建筑装饰装修工程设计与施工全流程信息化管理技术,其中一个重要的环节就是施工材料的选用原则。在建筑装饰装修工程施工过程中,选择合适的施工材料至关重要。因此,需要遵循一定的选材原则,以确保施工质量和工程安全。

首先,施工材料的选用应当考虑到材料的性能。不同的工程项目需要使用不同性能的材料,因此在选用施工材料时,要充分了解材料的物理性能和化学性能,确保所选材料符合工程的要求。除了性能外,还需要考虑材料的稳定性和耐久性,以保证工程具有较长的使用寿命。

其次,施工材料的选用还应考虑到环保因素。随着社会对环保意识的提高,施工材料的环保性也成为了一个重要的考量因素。在选用施工材料时,需要尽量选择符合环保标准的材料,以减少对环境的影响,并确保施工过程中的安全性。

最后,需要综合考虑以上各方面因素,在实际施工中做出合理的施工材料选用决策。综上所述,施工材料的选用原则应当包括性能、环保、成本、可获得性和施工可操作性等多个方面的考量,以确保工程的施工质量和工程安全。通过遵循这些原则,可以有效地提高工程的整体施工水平和工程质量,实现建筑装饰装修工程设计与施工全流程信息化管理技术的良好效果。

3.4 规范施工流程及顺序

建筑装饰装修工程的施工流程及顺序至关重要,它直接影响着工程的质量和进度。因此,规范的施工流程及顺序显

得尤为重要。在施工过程中, 规范的流程能够帮助施工人员明确各个环节的工作内容和顺序, 从而提高工作效率, 确保工程质量, 降低施工风险。为了做到规范化, 施工单位需要根据工程的特点和实际情况, 制定出详细的施工流程及顺序。

施工流程的规范需要充分考虑工程的施工特点, 从而确定合理的施工次序和方法。在进行施工流程规范时, 要综合考虑施工工艺、设备、材料等因素, 分析各个施工环节之间的关系, 做到有序进行。此外, 还需要充分考虑安全、环保等因素, 保障施工过程中的安全和环保要求, 确保施工过程安全、高效。

在确定施工流程的基础上, 还需要规范施工顺序。合理的施工顺序可以保证施工过程的协调、有序进行, 避免施工环节之间的冲突和影响。针对不同的装修项目, 可以确定不同的施工顺序, 但是整体上, 施工顺序应该是先粗后精, 先内后外, 先干后湿, 先主体后装饰的基本原则。

施工流程规范和施工顺序的制定需要施工单位充分了解工程的需求和条件, 根据实际情况确定合理的施工方案。同时, 还需要与设计单位、监理单位进行有效的沟通和协调, 确保施工流程和顺序的合理性和可行性。只有在充分沟通的基础上, 才能够制定出真正适合工程的规范施工流程和顺序。

3.5 加强施工监督管理工作

在建筑装饰装修工程的实施过程中, 加强施工监督管理工作显得尤为重要。施工监督管理工作的加强能够有效提高工程施工的效率和质量, 保障工程的安全和可持续发展。因此, 本文将就加强施工监督管理工作进行探讨, 并给出相应的建议和措施。

首先, 在加强施工监督管理工作方面, 应该建立健全的监督管理机制。这包括建立专门的监督管理部门或岗位, 明确监督管理的职责和权限, 并建立健全的监督管理制度和流程。只有建立了健全的监督管理机制, 才能够有效的提高施工过程中的监督管理效果。

其次, 应该加强对施工人员和施工过程的监督。通过加强对施工人员的培训和考核, 提高其专业素养和工作质量, 确保施工过程中的质量和安全。同时, 利用现代化的技术手段, 如视频监控等, 加强对施工过程的实时监督, 及时发现和解决施工中的问题。

最后, 应该加强对施工质量的管理。建立健全的质量管理体系, 确保施工过程中的每一个环节都符合相应的

质量标准和要求。同时, 加强对施工过程中的质量检验和把关, 及时发现和解决质量问题, 确保工程的质量。

4 结语

综上所述, 建筑装饰装修工程设计与施工全流程信息化管理技术的研究是一个复杂而又充满挑战的课题。在本文的探讨中, 我们发现, 在当前数字化和信息化的时代背景下, 传统的建筑装饰装修工程管理方式已经无法满足快速发展的需求。因此, 我们深入研究了全流程信息化管理技术, 旨在提高工程设计和施工管理效率, 降低成本, 减少失误, 提高质量。

[参考文献]

- [1]肖鑫. 探究建筑装饰设计施工及其节能问题[J]. 建筑·建材·装饰, 2022
 - [2]全太安. 西藏妇幼中心绿色装修施工管理研究[J]., 2019
 - [3]WANG Jianfeng. Research on BIM Application in Assembly Building Design and Construction Management[D]., 2022
 - [4]TMA Fabrice. Application of BIM Technology in Structure Construction Project in Ivory Coast[D]., 2019
 - [5]周海东. 建筑装饰施工管理信息化技术应用探讨[J]. 产城月刊, 2020
 - [6]杜金国. 深圳冠泰建筑装饰公司信息化管理研究[J]., 2019
 - [7]J Guo, J Liu, J Wang, et al. Research on the Application of BIM Technology in Whole Process Cost Management[D]. Iop Conference, 2019
 - [8]梁根. 基于 BIM 的建设工程项目全寿命周期管理研究[J]., 2019
 - [9]贺雄英, 谭卡, 简超. 建筑幕墙工程施工技术的研究进展[J]. 中国建筑装饰装修, 2023
 - [10]谭萍. BIM-3D 打印技术在异形混凝土构件施工中的应用研究[J]., 2019
 - [11]李伟. 信息化技术在建筑工程管理中的应用研究[J]. 建筑与装饰, 2019
- 作者简介: 周子君(1986-8), 男, 汉族, 四川省犍为县人, 在职研究生, 高级工程师职称, 研究方向: 建设工程与工程项目管理方向。