

# 浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

孙佃臣

杭州金贤房地产开发有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i4.7260

**[摘要]** 随着我国经济的不断发展,我国的建筑工程行业也得到了飞速的发展。建筑施工作为整个工程项目建设的基础,它在很大程度上决定着工程的质量和效益,因此,做好建筑工程管理以及施工质量控制具有十分重要的意义。本文主要针对当前我国建筑工程管理以及质量控制的现状进行分析,并提出了一些有效的措施来提高我国建筑工程管理以及施工质量。

**[关键词]** 建筑工程; 施工质量; 有效策略

## Effective Strategies for Construction Engineering Management and Construction Quality Control

Sun Dianchen

Hangzhou Jinxian Real Estate Development Co., Ltd

**[Abstract]** With the continuous development of China's economy, the construction industry in China has also experienced rapid development. As the foundation of the entire construction project, construction largely determines the quality and efficiency of the project. Therefore, it is of great significance to do a good job in construction project management and construction quality control. This article mainly analyzes the current situation of construction project management and quality control in China, and proposes some effective measures to improve construction project management and construction quality in China.

**[Key words]** construction engineering; Construction quality; Effective strategy

### 引言

在我国国民经济发展的过程中,建筑工程发挥着十分重要的作用。随着社会经济的不断进步与发展,人们对建筑施工的质量要求也越来越高。因此,做好建筑工程管理工作具有十分重大意义。从目前来看,我国的建筑工程管理水平还有待进一步提升,主要表现为工程监理不到位、现场管理混乱、施工质量无法得到保障等方面。鉴于此,本文就建筑工程管理及施工质量控制的有效策略展开探讨,以供参考。

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

#### 1.1 工程质量的重要保证

质量是建筑工程的灵魂,随着我国社会经济建设和科学技术水平的不断提高,人们对生活环境的要求也越来越高。建筑企业要想在激烈竞争中立于不败之地,就必须重视工程项目管理工作,尤其是施工质量控制,这是保证工程质量的前提。由于建筑工程的特殊性,其施工过程受各种因素影响较大,如气候条件、地质条件等,如果不能采取有效措施控制工程质量,很容易造成质量事故。因此,做好工程项目管理工作,加强施工质量控制十分必要。

#### 1.2 增强施工企业的核心竞争力

目前,在我国建筑市场中,施工企业之间的竞争是非常激烈的。虽然现在的建设项目数量有所增加,但是施工单位之间的竞争却是越来越大。因为要想在众多的竞争者当中脱颖而出,就必须具备自己的核心竞争力。而对于建筑工程来说,它的核心竞争力主要就是施工质量和管理水平。所以,在实际的施工过程中,不仅要保证工程的质量,同时也需要加强对工程管理和施工质量控制。只有这样才能够使企业获得更多的经济效益。因此,为了提高企业的综合实力,就需要加强对建筑工程进行管理,并不断地优化施工质量,这样才能增强企业的核心竞争力。

#### 1.3 加快企业现代化建设的步伐

为了顺应社会主义市场经济的发展趋势,建筑企业面临着项迫切的任务:加强内部管理和提升工程质量。要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,企业就必须建立和完善现代企业制度,不仅要积极拓展国际市场,更要提高自身的技术水平和服务质量,以增强企业的核心竞争力。此外,确保施工质量是建筑行业永恒的主题。从选材阶段开始,到设备采购、

施工方案设计乃至最终工程验收, 每一个环节都需要实施严格的质量控制措施。这不仅涉及了对材料质量、设备性能的严格把关, 也包括了对施工过程中可能出现的每一个细节进行细致地监督与检查。通过这样全方位、全过程的质量管理, 可以有效地减少由人为因素导致的质量问题, 从而保障工程的高标准完成, 同时还能显著降低不必要的成本支出, 为企业带来更为丰厚的利润空间。总之, 对于建筑企业来说, 不断追求卓越的质量是其生存和发展的关键。只有坚持不懈地优化管理、持续提高质量, 才能在变化莫测的市场环境中立于不败之地, 实现可持续发展的宏伟目标。

#### 1.4 坚持安全第一, 预防为主的方针, 提高全员安全意识

在建筑工程施工管理的领域内, 一个至关重要的原则就是要将以人为本的理念深植于工程建设的每一个环节之中。这种理念要求我们在确保工程质量和进度的同时, 也必须关注员工的福祉与安全。因此, 建筑企业有责任对其员工进行系统地培养和教育, 以提高他们的职业技能和安全生产意识。为了实现这一目标, 建筑企业应当严格遵守国家关于安全生产的各项法律法规。这不仅意味着要将安全生产视为企业运营中不可或缺的一部分, 而且还要将安全问题提升到战略的高度去看待。这需要企业加大对安全投入的力度, 确保所有相关人员都能够接受到专业的培训和教育。除了加强安全生产监督之外, 建立并完善一套健全的安全生产制度同样至关重要。这些制度应该涵盖从项目策划、施工准备到竣工验收的各个阶段, 确保每一个细节都符合安全生产的标准。此外, 完善安全生产责任体系也是必不可少的步骤, 它能确保每位员工都明确自己在安全生产中的职责和角色。通过这样全面而深入的措施, 全体员工可以形成“安全第一”的共识, 这种思想对于确保建筑工程的顺利进行具有不可估量的价值。只有当每个人都明白安全的重要性并致力于维护之时, 才能真正实现零事故、无伤亡的目标。

#### 1.5 有助于企业经济效益的提高

建筑企业的发展与建筑工程项目息息相关, 所以, 在开展施工管理工作时, 要重点对工程施工质量进行控制, 才能促进建筑企业的经济效益。目前, 我国建筑市场竞争十分激烈, 这就需要建筑企业加强自身能力建设, 不断提高管理水平和技术水平, 以更好地适应建筑市场的发展需求。因此, 建筑企业必须要重视工程管理以及施工质量控制工作, 并根据实际情况, 制定出科学合理、有效可行的质量控制体系, 确保建筑企业能够实现可持续发展。

## 2 建筑工程施工质量控制的现存问题

### 2.1 管理制度不完善

建筑工程是一个庞大的工程, 涵盖了建筑施工的各个方面, 为了更好地保证建筑工程的施工质量, 必须制定出完善的管理制度。然而, 目前很多施工单位都没有完善的管理制度, 导致在进行施工时出现很多问题, 不仅降低了施工效率,

也对施工质量产生了不利影响。例如: 对于质量管理工作, 很多施工单位都将其忽视, 认为只要完成施工任务就可以, 而不重视质量控制。还有部分施工单位虽然制定了相关的规章制度, 但是在实际操作过程中却落实不到位, 形同虚设, 根本起不到应有的作用。这主要是因为很多施工企业都缺乏完善的管理制度, 对于建筑行业来说, 很多企业的经营模式较为落后, 再加上我国的市场经济体制还未完全成熟, 因此, 导致很多施工单位都无法形成一套完整的管理制度。所以, 要想提高建筑施工质量, 首先要做的就是建立健全的管理制度, 严格按照制度开展施工活动, 避免建筑施工过程中出现问题。

### 2.2 施工材料监管不到位

建筑工程施工过程中, 施工材料质量是保证工程施工质量的基础。然而, 一些建筑施工企业为了获取更大利润, 往往会在材料采购上偷工减料, 以此降低工程成本。或者, 某些企业负责人对施工项目没有进行严格管理和监督, 导致部分材料在购买、运输等环节出现问题, 这不仅影响了建筑施工进度, 而且还影响了工程施工质量。此外, 部分建筑施工单位存在侥幸心理, 认为只要是通过验收合格的材料就不会出现质量问题, 因此在选择施工材料时比较随意, 这些都会对工程施工质量产生不利影响。

### 2.3 安全管理工作不到位

在建筑工程施工过程中, 安全问题是不可忽视的一项重要内容。但在实际施工过程中, 由于管理者对安全意识不够重视, 以及管理人员素质水平较低, 导致安全管理工作并不到位, 甚至存在严重的安全隐患。例如, 有些施工企业为了降低成本、提高效益, 在施工过程中使用不符合标准的建筑材料和设备, 或者对这些材料和设备进行随意更改, 致使施工质量受到严重影响, 同时也容易引发各种安全事故。此外, 一些施工单位没有做好安全教育工作, 造成部分施工人员缺乏基本的安全知识, 导致自身安全意识较为淡薄, 进而影响到整个工程的建设质量与进度。

### 2.4 施工人员综合素质有待提高

建筑工程施工过程中, 施工人员的综合素质直接影响着施工质量和工程进度。目前, 我国建筑市场竞争激烈, 这就导致了一些施工单位为了获得更多的经济利益, 不惜降低成本来提高利润。在这种情况下, 建筑企业对人员素质的培养不够重视, 特别是对项目负责人、技术骨干等关键岗位的员工缺乏有效的管理手段, 这些人的整体素质较低, 无法保证其能够全面贯彻落实质量方针政策, 最终造成项目管理与实际施工存在较大差距, 进而影响到施工质量。

### 2.5 监督管理力度不够

在建筑行业中, 施工现场管理人员的职责是确保工程的质量和安 全, 然而现实情况是, 许多企业未能充分履行这一责任。这主要表现在施工现场管理人员对于施工质量的监管

不够严格,甚至有些员工为了追求个人利益,不惜在工程项目中采取偷工减料的做法,导致工程质量得不到保证。针对这种现象,建筑企业必须建立一套完善的考核制度,用以激励和约束施工人员的行为。考核制度应该明确规定每一个施工阶段的质量标准和完成时限,同时与施工人员的薪酬体系相结合,确保他们意识到工程质量的重要性,并将其转化为自身的收益。此外,企业还应加强对施工人员的监督和管理,可以通过定期培训、技术交底等方式,提高他们对施工细节的重视程度。除了内部监管外,建筑企业也可以考虑增加外部巡视的频率,特别是在关键的施工阶段。派出经验丰富的工程师或管理人员,对各个施工工地进行现场巡视,一旦发现问题及时纠正,确保所有施工环节都严格遵守设计方案进行。这样的措施不仅能够防止事故的发生,还能提升整个工程项目的质量水平,从而赢得客户的信任和市场的认可。

### 3 建筑工程管理及施工质量控制优化策略

#### 3.1 建立健全施工质量控制体系

为确保工程的施工质量,需要建立起一套完善的施工质量控制体系。从某种程度上来说,施工管理和质量控制是一个相辅相成的过程,二者之间具有很强的关联性。在实际工作中,通过制定明确的质量目标以及相关制度,能够为建筑工程的顺利开展奠定基础。为了有效提高建筑工程管理与质量控制的实效性,需要对施工单位、监理单位、设计单位等各个部门进行统筹规划,同时结合各部门的职责要求,进一步细化控制措施。

#### 3.2 强化管理人员的综合素质

建筑工程施工项目中,管理人员对整个工程质量起着非常重要的作用。因此,建筑企业要想提高管理水平,必须不断加强工程管理人员的思想素质教育,帮助他们树立正确的质量观、安全观,将安全生产理念贯彻到实际工作中去,这样才能为建筑工程施工质量提供良好的保障。另外,在具体管理过程中,应注重提升工程管理人员综合素质,让其具备较高的专业技术能力和科学管理水平,这样才能更好地促进建筑工程施工管理水平的提升。此外,还应定期组织开展专业知识培训活动,通过讲座、学习等方式来增强管理人员的安全意识,确保管理工作得以顺利开展。同时,还要做好新进员工的岗前培训工作,使他们尽快适应岗位要求,从而为建筑工程质量打下坚实基础。

#### 3.3 提升施工材料的质量

建筑施工过程中,在实际操作的过程中,对于施工材料的选择非常重要。如果出现了不合格或者是质量不过关的材料,就会影响整个工程的质量。所以要加强对建筑材料的管理工作,保证所有的材料都符合国家规定的标准。首先要从正规渠道购买合格的材料,其次还要根据施工现场的具体情况合理的分配,防止材料出现浪费的现象。最后,还要做好验收工作,严禁将不合格的材料投入使用。通过这些措

施,能够有效地提高建筑工程的整体质量。

#### 3.4 提高施工现场管理水平

建筑施工项目的现场管理是对整个施工过程进行全面监督与控制的重要环节,主要包括材料管理、技术管理、安全管理等方面。具体来说,在材料管理方面,需要通过建立完善材料采购、运输、存储、使用及保养制度,从源头上保证工程材料质量;在技术管理方面,要积极采用先进的施工工艺和施工技术,从而提高工程管理水平 and 施工质量;在安全管理方面,要注重做好施工现场的安全防护工作,避免发生安全事故。

#### 3.5 做好项目竣工验收工作

在施工完成后,进行项目验收也是建筑工程管理的一个重要环节。但是目前在部分建筑企业中,对竣工验收不够重视,甚至出现了没有完善的竣工验收方案等问题,这些都严重影响着工程建设的质量和进度。因此,要想提高工程施工质量和管理水平,就必须做好竣工验收工作。首先,严格按照国家有关法律法规的规定,制定出符合实际的竣工验收标准;其次,积极开展竣工验收相关工作,并邀请专家及领导参与其中;最后,在整个验收过程中,需要认真对待每一项内容,保证验收工作的有效性和合理性。另外,还应强化验收结果的运用,将其作为以后工程施工的参考依据。通过上述措施可以看出,加强竣工验收工作,可以有效降低工程建设风险,为今后工程顺利运行提供保障。

### 结语

近年来,随着人们生活水平的不断提高,对于居住环境和房屋质量要求也越来越高,这就给我国建筑业带来了巨大的发展机遇,同时也给相关管理人员提出了更高的要求。但是,当前我国建筑施工中存在着诸多问题,如:施工材料、施工机械、施工技术等与施工过程中都会影响到施工质量,从而导致建筑工程出现不合格现象,所以要想做好建筑工程管理以及施工质量控制工作,必须重视建筑工程施工管理工作。通过建立完善的管理体系、优化施工组织设计、加强现场管理等措施,对建筑项目进行有效管理和控制,确保建筑工程能够达到预期的质量要求。

### 参考文献

- [1] 杨新龙. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国住宅设施, 2024, (03): 37-39.
- [2] 陈超. 建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (07): 46-48.
- [3] 张涵清. 建筑工程管理及施工质量有效控制的策略探讨[J]. 中国住宅设施, 2024, (02): 63-65.
- [4] 汤小玲. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (06): 57-59.
- [5] 刘铁成. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (35): 51-53.