

探析建筑工程管理存在的问题与解决方法

徐冰玲

福建省二建建设集团有限公司

DOI: 10.12238/ems.v5i8.7449

[摘要] 建筑项目管理包括管理系统, 概念, 管理形式和建筑商。工程系统复杂, 操作难度大, 问题多, 易损坏, 会造成问题, 影响各类工程质量。分析建设项目管理中存在的问题, 寻求有效的解决方案, 是提高建设项目管理能力的前提, 因此研究建设项目管理中存在的问题和解决方案显得尤为重要。这是保证建筑项目质量和顺利实施的有效方法, 是建筑行业的核心, 建筑项目的管理在一定程度上出现问题, 如果管理不当, 建筑质量和标准等问题可能会阻碍施工的正常进行。本文对建设项目管理中存在的问题和对策进行了研究和分析。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 解决方法

Exploring the problems and solutions in construction project management

Xu Bingling

Fujian Second Construction Group Co., Ltd

[Abstract] Construction project management includes management systems, concepts, management forms, and builders. Engineering systems are complex, difficult to operate, have multiple problems, and are prone to damage, which can cause problems and affect the quality of various engineering projects. Analyzing the problems in construction project management and seeking effective solutions is a prerequisite for improving construction project management capabilities. Therefore, studying the problems and solutions in construction project management is particularly important. This is an effective method to ensure the quality and smooth implementation of construction projects, and is the core of the construction industry. The management of construction projects may encounter problems to a certain extent. If not managed properly, problems with construction quality and standards may hinder the normal operation of construction. This article studies and analyzes the problems and countermeasures in construction project management.

[Key words] Construction project management; Problem; Solution

较大规模建筑和较多主体, 施工队伍的素质各不相同, 人们的主观活动在很大程度上决定了建筑工程的质量和安全性。此外, 由于施工过程的复杂性, 调解和沟通不能做好会导致施工过程的混乱, 严重影响施工过程, 因此, 良好的施工管理是非常重要和必要的。施工是一项危险的任务, 现场管理的混乱可能导致高危险性。高空坠落、火灾等安全事件严重影响了公司的质量和信誉, 为了保证施工过程的稳定性和正常性, 必须进行科学的管理。在现代市场经济中, 建筑企业面临着风险和挑战, 建立科学合理的管理体系, 优化体制结构, 加强防控, 提高建筑企业素质, 提高建筑企业可持

续竞争力, 是实现建筑企业战略发展目标, 促进建筑业健康稳定发展的有力保证。

一、建筑工程管理的重要性

对于建筑企业来说, 要在市场的日益激烈的竞争中占据更大的地位, 获得更大的利润, 就必须加强施工管理, 这对施工现场至关重要。例如我司于2020年10月至2021年3月施工的“乌山机关大院环境提升有关停车场加盖钢结构顶棚及环形车道改造建设项目”, 施工管理过程体现了建筑管理在一定程度上反映了建筑企业的整体管理, 反映了建筑企业的经营和生产。施工现场管理是整个施工现场管理的关键, 是

施工现场管理的主要标准, 现场反映了许多企业管理问题, 并进行了专门的现场检查。在施工管理中, 首先要保证施工活动的效率、及时和秩序, 解决设计中的生产技术问题, 并将设计管理与现场生产管理相协调。

二、影响建筑工程管理的几大要素

1. 人为因素。人是项目管理中最重要的因素, 建筑项目由人负责规划, 施工, 管理和监督及执行, 需要高度的专业和道德要求。因此, 人员在项目执行期间对质量、安全、时间和投资有直接影响, 人员管理在项目管理中发挥着重要作用。

2. 材料。材料和设备是影响建筑项目质量的重要因素, 直接影响建筑项目的投资和效益, 因此, 不仅要仔细选择材料和设备, 还要对材料和设备进行规划, 提高材料和设备的管理水平, 防止使用劣质材料, 消除劣质材料和安全隐患。

3. 机械设备。随着科学技术的飞速发展, 机械化程度越来越高。在施工过程中, 大量机械设备不断更新, 机械化程度提高, 施工效率大大提高, 在施工现场合理使用机械可以减少施工人员的使用, 降低施工人员的劳动强度, 加快施工项目的完工。

4. 施工方法。施工方案是指导施工过程的综合性技术和经济管理文件, 是开展科学设计管理活动的重要手段。施工组织应根据国家和地方有关施工质量、安全、文明、进度和成本管理的规定, 考虑施工条件和要求, 强调质量、安全第一。根据科学理论, 适当的先进技术解决方案和新技术的应用可以消除常见疾病, 保证工程师的素质, 取得积极作用及效果。

5. 环境。也是建筑物管理的重要因素, 施工气候条件, 地理位置和能源消耗是不确定的。由于项目管理的影响很大, 因此必须考虑场地的环境因素、作业环境管理和场地的自然条件, 以提高建设项目的管理水平。

三、我国建筑工程管理中存在的问题

1. 施工阶段不到位的成本管理。建筑项目的两个最重要的组成部分是资金与工期。目前, 国内建筑业追求工期, 资金管理在创建过程中被忽视。为了评估建筑项目的整体质量, 施工成本至关重要, 在施工阶段, 他们经常超出预算。这导致建筑项目的总成本相对较高或后续资金不足, 导致项目被搁浅施工工期。

2. 不够重视安全问题。对于建筑项目, 最终目标是盈利, 项目经理将利润视为他工作的主要目标。施工团队强调了施工期间安全的重要性, 但尚未重视安全方面。据统计在施工企业中, 建筑项目的伤亡事故仅低于矿山行业位列第二。施工是一个机械性质, 尽管在施工过程中大量使用机械, 但也存在用电问题, 近年来在施工过程中经常出现安全问题。结果表明, 大多数安全问题与不规范机器操作, 所涉及的人

员缺乏安全意识有关。

3. 项目管理体制的问题。建筑业的快速发展与此息息相关, 然而, 国内的建筑行业的管理方法和制度并没有随着建筑业的快速发展而提高, 其制度仍然落后, 不适应现代建筑业的发展。由于工作集中施工现场许多施工单位不重视管理人员, 大大减少了管理人员, 节省了施工组织的总成本。没有管理人员, 团队就无法执行项目管理任务, 职能可能效率低下。

4. 建筑工人的素质很低。建筑工程的施工非常重视体力劳动, 对文化水平非常低要求。建筑工人整体文化水平相对较低。因此, 我国建筑团队的整体素质和管理水平较低, 没有标准的编制和不规范操作问题。这些问题直接阻碍了国内建筑企业接轨国际大型建筑企业。

5. 相对薄弱的资源管理。人力资源和管理系统在建筑工程施工部门薄弱, 缺乏专门的管理人员, 某些部门缺乏适当的制度、方法和措施; 许多部门领导者在项目缺少管理知识, 法制、技术、质量、安全意识等方面相对较弱。一些人的个人英雄主义和一些部门管理团队缺乏意识, 降低了施工人员的积极性和创造力。机械和材料的管理也带来了许多问题, 许多企业已经建立了内部租赁和租赁站。但问题是对机械设备的安全管理知之甚少, 由于隐患较多, 机械超载负荷更为明显。

四、建筑工程管理问题的解决方法

1. 完善法律体系。目前, 我国建筑管理法律较少, 其中大部分不完善, 执法薄弱。因此, 为了形成法律依据, 有必要制定和有效执行相应的法律。要及时修订《建设项目管理法》, 积极实施专项建设项目管理制度。为了建立专业的评价体系, 提高建设项目的管理水平, 管理者可以运用专业的建设项目管理体系, 推动建设项目行业向正常的专业方向发展, 确保建设项目的成功, 实现建设项目管理的国际化。

2. 提高建筑工人素质。施工单位应该聘请专家来培训施工人员, 丰富他们的专业知识, 提高他们的施工技术。此外, 企业需要建立标准化的培训机制, 协调培训计划和数量, 以便制造商评估运营标准。在施工现场, 施工企业必须实施严格的审核制度, 对业主的技术进行审核, 以便业主能够按照相应的施工计划进行工作。这是确保安全性和可靠性的唯一方法, 此外, 施工企业必须提高项目管理质量。一方面, 必须认识到各种宣传方法在项目管理的不可替代的价值, 加强高度认可。在此基础上, 建筑企业应积极学习先进的管理方法, 加强与发达国家跨国企业的交流, 相互学习建筑管理方法。最后, 项目管理模式必须与国家现状相结合, 以确保施工管理符合项目管理的要求。

3. 提高项目管理意识。施工管理者具有较强的管理意识, 是有效管理整个施工阶段的重要保证, 是提高直接管理水平

的重要措施,对于企业来说,管理者必须定期进行专业培训,了解管理的重要性,加强责任和严谨性,最终提高管理的质量和效率。

4. 改进施工管理方法。建设项目的管理方法必须不断改进,最重要和不可或缺的是积极运用先进的管理方法。建设项目管理需要全体员工的积极参与,激发建设项目人员的积极性,进行科学管理。由于结构的复杂性,施工周期长,以及各种建筑项目中机器的使用,建筑公司必须提高员工的安全意识。在施工管理过程中,要注重预防,运用综合管理方法,消除安全隐患,降低安全事故的发生概率。为了不断提高施工系统的效率,施工企业必须鼓励员工的积极参与,建立系统管理机制,根据施工条件的变化改变项目管理,全面系统地实施质量管理体系,不断提高施工系统的效率。

5. 信息化管理实现。随着网络信息的出现,信息管理已经在我们行业的各个领域得到了实施。为了提高企业管理效率,引入了相应的企业管理制度。因此,对于未来的项目管理,有必要建立项目管理信息管理系统。另一方面,为了提高信息技术水平,使信息技术管理体系更适合现代管理,必须努力发展人力资源管理技术,发展当代管理理念,掌握科学的管理方法。心理教育和培训也是必不可少的。学习正确的态度,提高职业道德,专注于项目管理。为了激励管理人员,施工单位必须培训考核。项目管理只有在考核过关后才能参与项目管理。如果不过关,则需要重新培训,如果培训多次没有通过考核,他们就会被辞退。这将鼓励企业创造健康的竞争环境,积极参与培训考核。

五、建筑工程管理的创新管理策略

1. 新型管理思路体系建立。目前的建设项目管理体系并不完善,但很难逐步完善。该系统的完成需要相关领域的人才,经验和理论知识。不仅需要集成架构,还需要专业知识和管理经验。毕竟,只有少数人,因此改进系统更加困难。但是,我们可以建立一个新的建设项目管理体系,积极借鉴国内外成功的管理经验,为我国建筑业的发展建立一个项目管理体系。

2. 创新项目安全管理。安全管理是工程重要组成部分,安全管理包括防火、防雷、防电击等诸多方面。安全管理是质量管理最重要的方面之一,施工单位应在施工现场设有专门的安全管理队伍,严格检查施工现场的工作条件,避免发生安全事故。

3. 管理创新项目的进度。施工项目管理控制的主要任务之一是制定进度计划,让编制人员充分了解施工项目的工作量及其科学流程,在提供项目开始时提供科学合理的进度,是我们制定进度计划后,最终获得成功的关键因素,此外,我们还必须注意跟踪进度计划各个阶段的目标。

4. 创新项目的质量管理。在项目施工过程中,必须严格

遵守建设项目管理和个人质量管理的落实,建立良好的建设项目质量保证体系。如果出现质量问题,应在发现后立即解决。施工前,首先要明确项目质量要求,提高施工人员的责任意识,注重项目质量管理,做好项目质量管理,建筑工人应该定期接受培训,以提高他们的建筑技能和责任。建立全面的奖惩制度,奖惩优秀的人员,处罚失误的工作人员。原材料的质量直接影响到整个项目的质量和施工进度,因此企业应注意原材料的采购、进场、验收,并对市场进行全面调查,以确保供应商的原材料质量符合标准。一旦原材料到达施工现场,必须仔细检查,以确保施工现场的材料符合标准。

5. 提升建筑业数字化水平,大力推行智慧工地管理。随着信息化技术的不断发展,建筑行业也开始逐步应用信息化技术来提升施工管理的效率和质量,加快普及BIM技术应用,加强设计、施工、运维全过程BIM+智慧工地平台的应用,建立数字化的施工管理系统,从而减少人为错误、提高工程质量和提升工作效率。

建筑工程的质量影响着人们的生活质量和使用者的生命财产安全。因此,建筑物的质量非常重要。施工管理会影响建筑质量,包括速度和安全性。良好的项目管理是建设项目成功的先决条件。解决建设项目管理中存在的问题,提高建设项目管理的能力和水平,加强内部管理,加强项目质量基础,完善建设项目管理体系,提升建筑业数字化水平,管理人员的专业素质提升培训都具有重要意义,这样我们才能更好的提高施工项目的质量。

[参考文献]

- [1] 李军. 建筑智能化工程项目管理要点分析[J]. 建材与装饰, 2022 (52): 135-136.
- [2] 许科. 提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略探讨[J]. 建材与装饰, 2022 (52): 158.
- [3] 徐钰. 浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J]. 江西建材, 2022 (01): 246-247.
- [4] 田海. 建筑工程项目管理中存在的问题及对策[J]. 信息记录材料, 2022 (S1): 48-49.
- [5] 刘瑞. 探析建筑工程管理存在的问题与解决办法[J]. 河南建材, 2022 (06): 105-106.
- [6] 赵清. 探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 门窗, 2022 (12): 68.
- [7] 张国. 探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 门窗, 2022.
- [8] 俞云. 提高建筑工程管理及施工质量控制的相关途径[J]. 中华民居, 2022.
- [9] 周清. 关于建筑工程管理中相关问题的思考[J]. 民营科技, 2022.