

金属矿山企业安全管理体系建设的实践与思考

吴瑞男

莱州市应急保障服务中心

DOI: 10.12238/ems.v6i5.7726

[摘要] 金属矿山企业是我国经济发展、资源开发的重要力量,随着国家建设对矿产资源需求量的不断增大,金属矿山企业迎来了良好的发展契机,在生产方面实施了扩大产能的策略,这虽然显著提升了企业的经济效益,但是也为企业生产经营带来了诸多风险。本文以金属矿山企业安全管理体系建设为研究对象,立足于矿山企业生产经营的安全风险,分析了建设安全管理体系重要意义、面临的阻力与实践策略,以期与相关行业人士分享及交流。

[关键词] 金属矿山企业;安全管理体系;面临的阻力;实践策略

Practice and Reflection on the Construction of Safety Management System in Metal Mining Enterprises

Wu Ruinan

Laizhou Emergency Support Service Center

[Abstract] Metal mining enterprises are an important force in China's economic development and resource development. With the increasing demand for mineral resources in national construction, metal mining enterprises have ushered in good development opportunities and implemented strategies to expand production capacity. Although this significantly improves the economic benefits of enterprises, it also brings many risks to their production and operation. This article takes the construction of safety management system in metal mining enterprises as the research object, focusing on the safety risks of production and operation in mining enterprises. It analyzes the important significance, obstacles and practical strategies of building safety management system, in order to share and exchange with relevant industry insiders.

[Key words] Metal mining enterprises; Security management system; The resistance faced; Practical strategies

引言:

我国金属矿山开采行业点多面广,意味着金属矿山企业生产经营管理难度较大,若存在管理不到位或无法有效落实的情况,就容易对企业乃至整个行业造成不利影响,所以处于管理经济时代的金属矿山企业,必须将管理作为企业经营发展的基石,只有这样才能保障企业建设发展的持续性与长远性。现阶段,金属矿山开采过程中的安全问题,是国家、社会和民众关注的焦点,这就要求矿山企业必须将安全管理放在首要位置,更要依据企业自身经营特点与实际情况,建设一个相对完整的安全管理体系,并围绕体系开展具体的安全管理工作,切实将安全管理渗透企业运转的方方面面,以此实现提升金属矿山企业经济效益、安全效益和社会效益的目标。结合当前金属矿山企业在安全管理方面的真实表现,主要面临着员工安全生产意识差、安全管理制度不完善、信息化管理水平低等问题,这对建设安全管理体系造成了巨大阻力,对此矿山企业需要加快管理改革步伐,尽快解决构建安全管理体系的“绊脚石”,从而为金属矿山企业经营发展保驾护航。

一、金属矿山企业建设安全管理体系的重要意义

(一) 有利于提高金属矿山企业的安全效益

安全生产是任何一个企业不容忽视的问题,一旦生产过程中发生重大的安全事故,必然会对企业带来多方面的利益损失,甚至会导致企业从此走向下坡路。金属矿山企业重视建设安全管理体系,最直接的收益在于提高矿山开采施工的安全效益,主要表现在以下方面:矿山开采生产中潜藏着诸多安全风险,诸如大型机械造成的人员误伤、矿山局部坍塌、

粉尘爆炸、油气泄漏等等,这些安全风险发生原因与人员有着巨大联系,归根结底还是在于安全管理工作不到位。金属矿山企业建设安全管理体系之后,就能够依据体系开展具体的安全管理工作,体系中完善的管理制度、有效的管理手段、全面的管理内容、高水平的管理队伍等,都能有效保障安全管理的实效性,这对提升金属矿山企业安全效益发挥了重要意义。

(二) 有利于提高金属矿山企业的经济效益

企业经营发展的根本目标是获取丰厚的经济利益,所以金属矿山企业十分重视提高经济效益。众所周知,节约和控制成本是企业提高经济效益常用措施,这基于成本和经济效益的反比例关系,立足于安全效益和经济效益之间的联系性,矿山企业建设安全管理体系,有利于提高金属矿山企业的经济效益^[1]。例如,矿山开采过程中一旦发生安全事故,就会产生巨大的额外成本,像是停产造成的损失、人员伤亡抚恤金等等,这无疑会增加矿山企业的经济压力,最终导致企业陷入各类经营风险之中。依托完善的安全管理体系提升企业的安全效益,等同于消除了企业生产方面的安全风险,也就有效避免了重大安全事故的发生,解决了因安全问题导致的经济效益受损情况。

(三) 有利于提高金属矿山企业的社会效益

所谓社会效益可以理解为企业在社会中的声誉、口碑和评价,社会效益越高的企业越能够获得多方支持。现实情况下企业生产经营的安全效益,会对企业的社会效益造成影响,一般而言经常性发生安全事故的企业,社会声誉、企业形象等评价就会降低,此时企业的信誉便会受到影响,从而阻碍

企业进行一系列的经济活动^[2]。由此可见,建设完整的安全管理体系,能够通过提高金属矿山企业的安全效益,成功保障和提高企业经营发展的社会效益,这足以说明建设安全管理体系具备十分重要的意义。

二、金属矿山企业建设安全管理体系面临的阻力

(一) 缺少完善的安全管理制度

管理制度作为构建管理体系的重要一环,直接影响整体管理体系运转的实效性,如果管理制度存在诸多漏洞,或者存在无法具体落实执行的情况,就会导致管理体系失灵、失准和失效^[3]。现阶段,金属矿山企业在安全管理体系建设工作上,面临着安全管理制度缺乏完善性的问题,主要表现在以下方面:管理制度无法实现全过程和全要素覆盖,简单地讲就是企业生产经营过程中,有很多地方不受安全管理制度约束。另外,安全管理制度虽然能够制定和执行,但是由于缺少匹配的监督机制,导致安全管理制度出现标准不一的情况。

(二) 企业员工缺少安全生产意识

员工是企业最宝贵的财富,只有保障和维护员工的利益,才能使员工与企业拧成一股绳,才能为企业长远和持续发展提供有力支撑^[4]。现阶段,金属矿山企业在安全管理方面存在思想观念滞后的问题,没有针对企业员工做好安全培训工作,导致企业员工缺少安全生产意识,这在一定程度上损害了企业的安全效益。例如,个别员工在生产作业过程中不受规章制度、工作流程和标准约束,尤其是在开展高危作业时麻痹大意、马虎懈怠,甚至违反规定不采取安全防护措施,该种情况下就会造成安全风险系数提高,极有可能引发严重的人员伤亡事故。

(三) 金属矿山企业管理信息化较低

信息化、数字化时代发展背景下,社会上各行业、各领域纷纷加快了信息化建设进程,旨在依托信息技术提升自身经营发展的综合实力。就金属矿山企业安全管理体系建设而言,企业信息化管理水平较低,严重影响了企业安全管理的实质效果。例如,缺少信息化管理平台和机制,金属矿山企业内部管理部门无法实现密切合作,信息难以在较短的时限内上传下达,而管理信息的延迟容易影响各项管理工作的正常开展^[5]。经分析导致金属矿山企业管理信息化程度低的原因,主要在于缺乏专业的信息技术人才和信息技术设备配置不足,这就要求企业采取相应的管理改革措施,依托信息技术提升安全管理体系运行的实效性。

三、金属矿山企业建设安全管理体系的实践策略

(一) 建立健全安全生产责任体系

我国出台的《安全生产法》明确指出“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”,“三管三必须”突出了保障生产安全的必要性与重要性,法律法规作为顶层设计强调了企业负责人的安全职责。基于此,金属矿山企业在围绕生产安全建设管理体系的任务中,必须将建立健全的安全生产责任体系放在首要位置,确保能够凭借明确责任、落实责任、追究责任等手段,提高各个部门和员工的安全责任意识,从而达到提高金属矿山企业安全效益的目的。基于此,金属矿山企业应当结合企业生产经营的实际情况,将具体的安全管理工作进行细致划分,并且将划分后的管理工作分配至相关部门和单位,甚至要落实在具体的个人身上,尽可能保障每一个员工、管理人员都承担着相应的安全管理责任,该种情况下即使发生安全事故,也能在第一时间落实责任人,并采取相应的安全处理措施。另外,配合安全生产责任体系,还要制定合理的奖惩措施,对某一阶段未发生重大安全事故的部门及人员予以奖励,反之对那些因疏忽管理导致

安全事故的部门及人员进行惩戒。相信在健全安全生产责任体系的支撑下,能够搭建起标准统一、纪律严明的安全管理体系,这对提高金属矿山企业安全效益起到了重要作用。

(二) 强化风险管控与隐患排查治理双重机制

金属矿山企业在生产过程中常常隐藏着众多安全隐患,主要包括了触电、高空坠落、中毒、车辆伤害、滑坡、泥石流、爆炸、噪声、机械伤害等等,稍有不慎就会引发严重的安全事故。基于此,企业在建设安全管理体系时,需要发挥管理体系的针对性和科学性,能够明确安全管理的重点、难点和要点,只有这样才能提高企业安全管理的质量和效率。首先,强化风险辨识。安全管理体系重在排查、消除安全隐患,预防在生产中发生更加严重的安全事故,所以如何做好安全风险辨识工作,是整个安全管理体系建设的重中之重^[6]。例如,依据制定的安全管理准则、规范和指标,对金属矿山开采作业进行隐患排查,明确事故发生的可能性、人员暴露于危险环境中的频繁程度、事故发生时造成的后果,评价出安全隐患的等级,并且提前制定出合理可行的应对措施。其次,加强安全隐患排查治理。正确评价安全隐患的级别之后,需要遵循“五到位”的基本原则进行整治,必要时可以停工、停产进行全面和彻底整改,旨在清除隐藏在各个环节的安全风险。通过建设强化风险管控与隐患排查治理双重机制,能够搭建起适配金属矿山企业开展安全管理的完整体系,这对维护企业安全生产效益起到了关键作用。

(三) 完善应急管理体系建设

金属矿山企业在生产过程中一旦发生安全事故,通常都是相对严重的事故类型,甚至会造成人员伤亡事件,针对这个问题在建设安全管理体系时,需要格外重视完善应急管理体系建设,也就是在发生安全事故的第一时间,应急管理部门能够迅速做出反应,将安全事故造成的损失降至最低。例如,金属矿山企业需要成立专门的救护队,保证救护队中的每一名队员,都要具备专业的知识、技术、心理素养与身体素质,同时为救护队配备各种专业的救援设备,确保救护队能够更加高效的完成救援任务。

结语:

综上所述,金属矿山企业建设安全管理体系,有利于提升企业生产经营的综合效益,能够为企业长远性、持续性发展奠定坚实基础。针对金属矿山企业生产内容和经营管理的特殊性,在建设安全管理体系时应当考虑方方面面,尤其是一些关于体系运行的核心要素,像是管理制度、管理人员、管理模式等等,只有这样才能保障安全管理体系建设的质量。上文主要从建立健全生产责任体系、强化风险管控与隐患排查治理双重机制、完善应急管理体系建设三个方向,提出了建设安全管理体系的有效策略,希望能对金属矿山企业经营发展有所帮助。

【参考文献】

- [1]王言之. 矿山全员安全风险管控信息化平台的研究与应用[D]. 江西理工大学, 2023.
- [2]杨庆芳. 矿山企业安全双控体系的构建及平台开发研究[D]. 中南大学, 2023.
- [3]陈敏. 我国煤矿安全培训管理体系的现状及其存在问题浅析[J]. 内蒙古煤炭经济, 2022, (15): 107-109.
- [4]李俊, 杨凯. 企业安全管理体系一体化融合探究[J]. 现代职业安全, 2021, (06): 74-77.
- [5]贾达. 基于安全生产考虑的中小型露天矿山矿权设置研究[D]. 西南科技大学, 2021.
- [6]王钰鉴. 我国煤矿企业安全风险预控与班组安全管理研究[D]. 中国矿业大学(北京), 2021.