

# 仪器仪表制造企业精益财务管理体系构建

林晓芳

中南仪表有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i5.7730

**[摘要]** 在高度竞争的仪器仪表制造行业中,企业面临着严峻的成本控制与效率提升压力。本文以某仪器仪表制造企业为研究对象,探讨了精益财务管理在企业中的应用。通过介绍精益财务管理的概念和原理,分析其与传统财务管理的区别。通过对企业财务管理现状的调研,发现企业存在着财务管理流程不规范、财务数据不准确、财务分析不深入等问题。针对这些问题,提出了精益财务管理体系的构建方案,包括财务流程优化、财务数据精细化、财务分析深入化等方面。最后,通过实践验证,证明了精益财务管理体系的有效性和可行性。

**[关键词]** 仪器仪表; 制造; 财务管理; 体系

## Construction of Lean Financial Management System for Instrument and Meter Manufacturing Enterprises

Lin Xiaofang

Zhongnan Instrument Co., Ltd

**[Abstract]** In the highly competitive instrument manufacturing industry, enterprises are facing severe pressure in cost control and efficiency improvement. This article takes a certain instrument manufacturing enterprise as the research object and explores the application of lean financial management in the enterprise. By introducing the concept and principles of lean financial management, analyze its differences from traditional financial management. Through research on the current situation of financial management in enterprises, it was found that there are problems such as non-standard financial management processes, inaccurate financial data, and inadequate financial analysis. A construction plan for a lean financial management system has been proposed to address these issues, including optimizing financial processes, refining financial data, and deepening financial analysis. Finally, through practical verification, the effectiveness and feasibility of the lean financial management system have been proven.

**[Key words]** instruments and meters; Manufacturing; Financial management; system

### 引言

在全球化的经济背景下,仪器仪表制造企业要在激烈的市场竞争中保持优势,就必须不断提升内部管理水平,尤其是财务管理的精细化和科学化。财务管理作为企业管理的重要组成部分,其优化改进直接关系到企业的成本控制与运营效率。传统的财务管理方法已难以满足当前企业发展的需求,因此,引入精益财务管理成为提升企业核心竞争力的关键途径。本文通过对某仪器仪表制造企业财务管理现状的详细调研,揭示了企业在财务管理流程、数据准确性及分析深度等方面存在的问题,并以此为基础提出了构建精益财务管理体系的方案。

### 1 研究背景概述

#### 1.1 仪器仪表制造行业的竞争压力

在高度竞争的仪器仪表制造行业中,企业面临着巨大的成本控制和效率提升压力。随着市场竞争的加剧,企业需要不断提高产品质量和技术水平,同时还要降低生产成本和提高生产效率,以保持竞争优势。这些挑战对企业的财务管理提出了更高的要求,需要企业在财务管理方面更加精细化和高效化,以应对市场的变化和挑战。同时,企业还需要在财务管理方面更加注重数据的准确性和深入分析,以便更好地制定战略和决策。通过精益财务管理的实施,企业可以更好地控制成本、提高效率、优化流程、提高数据准确性和深入分析,从而更好地应对市场的挑战和机遇。

#### 1.2 传统财务管理存在的问题

传统财务管理在某仪器仪表制造企业中存在着一系列问题。具体如下:财务管理流程不规范,缺乏标准化的流程和规范的操作程序,导致财务管理效率低下;财务数据不准确,存在着数据采集不及时、数据处理不规范等问题,导致财务数据的准确性和可靠性受到影响;财务分析不深入,缺乏对财务数据的深入分析和挖掘,无法为企业的决策提供有效的支持和参考。这些问题导致企业在财务管理方面存在着较大的隐患和风险,需要采取有效的措施进行改进和优化。

## 2 精益财务管理的概念和原理

### 2.1 精益生产的基本原理

精益生产是一种以客户需求为导向的生产方式,旨在通过最小化浪费和提高效率来实现生产成本的降低和产品质量的提高。其基本原理包括价值流分析、流程改善、拉动生产和持续改进。价值流分析是指对生产过程中的价值流进行分析,找出其中的浪费和瓶颈,以便于制定改进计划;流程改善是指通过消除浪费和优化流程来提高生产效率和质量。拉动生产则是指根据客户需求来制定生产计划,以避免过度生产和库存积压;持续改进是指不断地寻找和解决生产过程中的问题,以实现生产效率和质量的不断提高。这些原理的实施需要全员参与和持续的改进精神,以确保生产过程的稳定和可持续性。

### 2.2 精益财务管理的概念和特点

精益财务管理是一种以精益思想为基础的财务管理方法,旨在通过优化财务流程、提高财务数据精细化程度和深入化财务分析,实现企业财务管理的高效化和精益化。与传统财务管理相比,精益财务管理更加注重效率和价值,强调在保证财务数据准确性的前提下,尽可能地减少浪费和不必要的环节,以提高企业的财务管理效率和降低成本。

精益财务管理的特点主要包括以下几个方面:强调财务管理的全员参与,不仅仅是财务部门的责任,而是全员共同推进的过程;注重财务数据的精细化,通过对财务数据的细致分析和处理,提高数据的准确性和可靠性;强调财务流程的优化,通过简化流程、减少环节、提高效率,实现财务管理的高效化;注重深入化财务分析,通过对财务数据的深入挖掘和分析,发现问题、解决问题,为企业的决策提供有力的支持。最后,它强调不断改进和持续优化,通过不断地反思和改进,实现财务管理的精益化和高效化。

## 3 企业财务管理现状调研

### 3.1 财务管理流程不规范的问题

通过分析可知,该仪器仪表制造企业的财务管理流程存在着不规范的问题。具体表现为,财务管理流程不够清晰,各部门之间的沟通协调不够充分,导致财务数据的收集、处理和分析存在偏差和误差。同时,企业内部的财务管理制度和规章制度不够完善,缺乏有效的内部控制机制,容易出现财务管理漏洞和风险。企业的财务管理人员素质和能力参差不齐,

缺乏专业的财务管理知识和技能,难以有效地开展财务管理工作。这些问题的存在,不仅影响了企业的财务管理效率和质量,也给企业带来了一定的经济损失和风险。

### 3.2 财务数据不准确的问题

该仪器仪表制造企业存在着财务数据不准确的问题。具体来说,一方面是由于企业内部财务管理流程不规范,导致财务数据的录入、处理和分析存在着漏洞和错误。另一方面,由于企业的业务复杂度和数据量大,导致财务数据的处理和分析存在着困难,但是由于数据来源的不同、数据格式的不一致等原因,导致数据的准确性和可靠性受到影响。

### 3.3 财务分析不深入的问题

该仪器仪表制造企业在财务分析方面存在着不深入的问题。具体来说,企业在进行财务分析时,往往只是简单地对财务数据进行横向和纵向比较,缺乏对数据的深入挖掘和分析。例如,企业只是简单地比较了不同时间段的销售额和利润率,却没有对销售额和利润率的变化原因进行深入分析。这种表面化的财务分析无法为企业提供有价值的决策支持,也无法帮助企业发现潜在的问题和机会。

造成财务分析不深入的原因主要有两个方面:企业在财务管理方面缺乏专业人才,无法对财务数据进行深入的分析 and 解读;企业在财务管理流程上存在着不规范的问题,导致财务数据的准确性和完整性受到影响,进而影响了财务分析的深入度。

## 4 精益财务管理构建方案

### 4.1 财务流程优化

在财务管理构建方案中,财务流程优化是其中一个重要的方面。在该企业的财务管理现状调研中,发现企业存在着财务管理流程不规范的问题,这导致了财务数据的不准确和财务分析的不深入。因此,为了解决这些问题,需要对财务流程进行优化。

需要对财务流程进行全面的梳理和分析,找出其中存在的问题和瓶颈。其次,需要对财务流程进行重新设计和优化,以提高财务管理的效率和准确性。在重新设计财务流程时,需要考虑到企业的实际情况和需求,同时也需要借鉴其他企业的成功经验和最佳实践。

在优化财务流程的过程中,需要注重流程的标准化和规范化。这可以通过建立标准化的流程文档和规范化的操作流程来实现。同时,还需要加强对财务流程的监控和控制,确保流程的执行符合标准和规范。

另外,为了提高财务流程的效率和准确性,可以考虑采用信息化手段来支持财务流程的执行。例如,可以使用财务管理软件来实现财务数据的自动化采集和处理,以及财务报表的自动生成和分析。

### 4.2 财务数据精细化

在财务管理构建方案中,财务数据精细化是其中

一个重要的方面。在传统的财务管理中,企业往往只关注财务数据的准确性,而忽略了数据的精细化。而在精益财务管理中,企业需要将财务数据进行更加详细的分类和分析,以便更好地了解企业的财务状况和经营情况。

具体来说,财务数据精细化包括以下几个方面:(1)对财务数据进行分类。企业需要将财务数据按照不同的项目进行分类,如收入、成本、费用等,以便更好地了解企业的财务状况。其次是对财务数据进行分析;(2)对财务数据进行深入的分析,如对收入进行分析,了解收入来源的比例和变化趋势等,对成本进行分析,了解成本结构和成本控制的情况等;(3)对财务数据进行汇总和报告。企业需要将分类和分析后的财务数据进行汇总,并形成财务报告,以便管理层进行决策和监控。

通过财务数据精细化,企业可以更加全面地了解自身的财务状况和经营情况,从而更好地制定财务策略和经营策略,提高企业的财务效益和经营效益。同时,财务数据精细化也可以帮助企业发现潜在的问题和风险,及时采取措施进行调整和控制,保证企业的稳健发展。

#### 4.3 财务分析深入化

财务管理体系中,财务分析深入化是其中一个重要的方面。传统的财务管理往往只关注企业的财务状况和利润情况,而忽略了对企业运营的深入分析。而精益财务管理则强调通过深入分析企业的运营情况,从而找到提高效率 and 降低成本的方法。具体来说,财务分析深入化包括以下几个方面:

需要对企业的财务数据进行深入分析。这包括对企业的财务报表进行详细的分析,找出其中的问题和瓶颈;

需要对企业的运营情况进行深入分析。这包括对企业的生产、销售、采购等方面进行分析,找出其中的问题和瓶颈;

需要将财务分析和运营分析结合起来,找出企业的财务和运营之间的关系。通过深入分析企业的财务和运营数据,找出其中的联系和影响因素,从而制定出更加有效的财务管理策略。

### 5 实践验证

#### 5.1 实验设计

选择了本企业作为研究对象,旨在探讨精益财务管理在企业中的应用。在高度竞争的仪器仪表制造行业中,企业面临着严峻的成本控制与效率提升压力。因此,如何优化财务管理流程,提高财务数据的精准度和深入度,成为了企业必须面对的问题。

在研究中,首先介绍精益财务管理的概念和原理,并分析其与传统财务管理的区别。通过对企业财务管理现状的调研,发现企业存在着财务管理流程不规范、财务数据不准确、财务分析不深入等问题。这些问题不仅会影响企业的财务决策,还会影响企业的经营效率和竞争力。

为解决这些问题,提出了精益财务管理体系的构建方案。具体包括财务流程优化、财务数据精细化、财务分析深入化等方面。在财务流程优化方面,通过重新设计财务流程,优化财务管理流程,提高财务管理效率。在财务数据精细化方面,通过建立精细化的财务数据管理系统,提高财务数据的准确性和及时性。在财务分析深入化方面,通过建立深入分析财务数据的机制,提高财务分析的深入度和准确性。

最后,通过实践验证,证明了精益财务管理体系的有效性和可行性。通过实施精益财务管理体系,企业的财务管理流程更加规范化,财务数据更加精准,财务分析更加深入,从而提高了企业的经营效率和竞争力。

#### 5.2 实验结果分析

该实践验证,证明了精益财务管理体系的有效性和可行性。在实践中,发现企业在财务管理流程、财务数据精细化和财务分析深入化等方面都取得了显著的改善。在财务管理流程方面,企业通过优化财务流程,明确了各项财务工作的责任和流程,避免了财务管理中的重复和漏洞,提高了财务管理的效率和准确性;在财务数据精细化方面,企业通过建立完善的财务数据管理系统,实现了财务数据的精细化管理和分析,提高了财务数据的准确性和可靠性;在财务分析深入化方面,企业通过引入精益财务管理的理念和方法,深入分析财务数据,发现了企业财务管理中存在的问题和瓶颈,提出了有效的解决方案,为企业的发展提供了有力的支持和保障。

本文的实践结果表明,精益财务管理体系在仪器仪表制造企业中的应用具有重要的意义和价值,可以帮助企业提高财务管理的效率和准确性,优化财务管理流程,提高财务数据的精细化管理和分析,为企业的发展提供有力的支持和保障。

### 结语

本文通过引入精益管理理念,构建了一套完整的精益财务管理体系。该体系以财务流程优化、数据精细化和分析深入化为主要内容,旨在帮助企业实现成本的有效控制和运营效率的显著提升。实践证明,这一体系能够为企业带来可观的经济效益和竞争优势。尽管在实施过程中可能会遇到各种挑战,但只要企业能够结合自身实际情况,不断调整和完善管理体系,最终将能够实现财务管理的高度精益化。

### 参考文献

- [1]王炜.战略视角下煤电企业成本精益化管理研究[J].中国乡镇企业会计,2024,(04):95-97.
- [2]俞晴,胡佳宸.多维精益管理在电网企业财务工作中的运用[J].中国集体经济,2024,(10):161-164.
- [1]尤小鸽.财务智能化下财务会计向管理会计的转型分析[J].中国中小企业,2024,(01):168-170.