

燃气企业安全生产标准化管理与持续改进策略

李莉

重庆中燃城市燃气发展有限公司

DOI: 10.12238/ems.v6i7.8131

[摘要] 城市天然气是国家经济发展、民生需求的能源,是城市的命脉。城镇燃气安全性事关城市及社会发展,伴随着市政工程及配套设施的快速发展,居民对天然气的需求量越来越大,由此引发的一系列安全隐患也日益突出。所以,在城市燃气行业中,要做好城市燃气安全管理工作,做到防患于未然,已成为当前广大天然气企业面临的一个重要课题。所以,当前最主要的研究内容就是对燃气企业的安全管理进行优化和提高,以实现安全生产的规范化管理,从而推动企业不断地改善与发展。

[关键词] 安全生产;标准化管理;优化研究

Standardization Management and Continuous Improvement Strategy for Safety Production in Gas Enterprises

Li Li

Chongqing Zhongran Urban Gas Development Co., Ltd

[Abstract] Urban natural gas is the energy source for national economic development and people's livelihood needs, and is the lifeline of cities. The safety of urban gas is related to urban and social development. With the rapid development of municipal engineering and supporting facilities, the demand for natural gas by residents is increasing, which has led to a series of safety hazards becoming increasingly prominent. Therefore, in the urban gas industry, it has become an important issue for natural gas companies to do a good job in urban gas safety management and prevent problems before they occur. So, the current main research content is to optimize and improve the safety management of gas enterprises, in order to achieve standardized management of safety production and promote continuous improvement and development of enterprises.

[Keywords] safety production; Standardized management; Optimization research

1 安全生产标准化管理

1.1 内涵

安全管理是企业生产管理的重要组成部分,是一门综合性的系统科学。在此基础上,提出了一种新的概念,即在一定程度上实现了对人、物、环境等各方面的综合管理。安全管理的职能是对企业的安全管理进行规划、指导、检查、决策等工作。它是确保企业在良好的安全性条件下运行的基础。通常来说,现场安全管理的内容可以分为四个部分:安全组织管理、现场设施管理、行为控制和安全工艺管理。其中,最重要的是对生产过程中的人、物、环境的行为与状况进行管理与控制。

1.1 基本原则

(1) 管生产的同时管安全

安全是促进和保证企业的生产行为。因此,虽然在某些情况下,安全与生产之间存在着一定的冲突,但从其目标和宗旨来看,却表现出高度的系统和整体性。在企业的生产运

营过程中,安全与企业之间存在着紧密的联系。“生产”和“安全”同时进行,不仅要明确各个层次的“负责人”的职责,而且要把“经营”中的各个部门、各个部门的职责都细化到“企业”中去。从这一点可以看出,所有涉及到生产经营的组织和人员都应当参加经营,并对经营成果承担责任。保安工作是保安工作的一项技能,这种认识是一种偏颇和错误的认识。

(2) 坚持安全管理的目的性

对生产过程中人、物质、环境的状态进行管理是安全管理工作的根本,同时对管理者和物质中存在的不可靠性和不可靠性进行区分,从而降低或者防止意外发生,保证职工的财产和身体健康。而一味的安全管理,在耗费了大量的人力和财力之后,危险依然存在。在一定程度上,对安全管理的不作为,只能对人民群众的生命财产和身体健康造成伤害,使整个社会朝着更为严重的方向发展或转化。

(3) 贯彻预防为主的方针

“以安全第一、防范为主”为原则。预防是第一步,要正确地认识到产品中不安全的各个原因,要有一种消除不安全的心理,在合适的时候消除不安全的各个要素。在进行项目布局和项目设计时,要将施工工艺和制造工艺中潜在的危险因素都考虑进去。最好的选择就是行动。在生产操作中,通过对不安全的生产原因进行检测,并采取相应的防范行动,确定相应的职责,并将其完全清除,这表明了对安全生产运营管理工作的一种清楚的态度。

(4) 要实行“四全”的动态管理

它既是几个人的工作,也是涉及到所有从事生产工作的人员的日常工作。没有全员的主动投入,就不可能使企业的安全工作充满生机和效益。该系统涉及到从开工到完工、交货等所有的生产过程,还涉及到全部的生产过程,还涉及到所有的生产要素的不断变化。

(5) 安全管理重在控制

对企业进行安全生产,是保证企业生产经营活动顺利进行的一项重要工作。在四个主要方面,尽管都以经营目标为出发点,但是对各个环节的状况进行监测,与经营目标之间有着更加直观的联系。为此,应将对生产过程中的人为不安全行为与材料不安全状况进行有效的控制,以实现对企业的安全动态管理。根据事故发生原则,说明了安全管理工作的重点应放在对各生产因素状态的控制上。

(6) 在管理中发展、提高

在企业的经营过程中,对企业的安全行为进行了一种动态的管理。这种经营模式同时也表明,为了适应不断变化的生产行为,降低对新的环保危害,公司必须具有可持续性和可变化性。但是,更重要的是要探索出新的管理规则,对控制的方法和经验进行总结,在新的情况下,指导新的管理工作,使之达到一个新的水平。

2 安全管理的技术方法

2.1 安全生产标准化

安全标准化就是要通过建立安全生产责任体系,建立各项安全操作规程,对重大隐患进行排查、监控,建立预警制度,规范企业的生产运营,从而使企业的生产运营过程都符合现行的安全管理制度和有关的技术规范,人、机、料、环境等都能维持一个较好的生产运行状态,并且还在继续改进公司的安全管理标准。

安全标准化系统体现了“安全工作优先、防范为主、综合防治”的办学理念 and “以人的生命为基础”的科学的管理发展理念,重视企业内部的信息安全管理工作的标准化、科学性、系统性、制度化,突出了对风险的控制和过程的管控,突出了对绩效管理工作的重视以及对可持续的改进,同时也符合了对信息安全的总体要求,这对于现代化的信息安全系统的构建与发展具有一定的指导意义。这是将中国的先进的安全技术管理思想与企业的实际情况相结合,从而使企业的安全科技管理能力得到进一步的提高,从而使企业的运营管理能力得到进一步的改善,从而使我国的安全状况得到彻底的改善。总体目标,组织结构和职责,安全生产投入,规章

和安全生产管理体系,教育培训,生产装置设施,设备操作安全管理,隐患排查和整改,重点危险源监测管理,职业卫生,紧急救护,事故报告和调查处置,绩效考评和可持续改进。

2.2 双重预防机制

“双防”,即“双重预防”体系,“危险分级管理”和“隐患排查治理”的“双防”。为应付主要的产品安全事件,双层防范机制就是设立两层防火墙。首先,就是要对其进行控制。基于对企业的安全风险识别和管理,对企业进行系统性的风险分类,对其进行源头识别,将各类风险控制在人可以承受的范围内,从而减少和减少事故的发生。

二是要解决安全生产中的安全问题。通过对危险源的检查和治理,对存在的缺陷、缺陷和失败的环节进行了细致的检查,并对其进行了整改,并对其进行了整改。

对燃气企业进行分类、分类和防治,是燃气企业开展天然气生产经营过程中存在的问题。通过强化对企业的安全风险进行分类和监测,可以在源头上降低、减轻或控制有关的危险,降低事故发生的概率和后果的严重程度。“隐患排查治理”是对“燃气企业”进行的一次改进和深化。通过对危险的调查与治理,找出问题、问题和风险控制行动中存在的缺陷,并对其进行适当的改善,对各种危害因子识别和评价工作的完备程度和准确性进行深入的分析 and 验证,以便完善风险等级管理,减少或者杜绝事故再次发生。

“双防范机制”是一种常态的生产安全管理体系,它可以提高企业对生产安全的整体调控能力,为防止重特大事故的发生奠定基础。根据重大安全事件上报机理,从重大危险源、人员暴露及经营等方面入手,以问题为中心,对重大危险源进行集中治理和防治。在发生重大突发事件时,要以目标为指导,对关键隐患进行限期治理,从而预防和遏制重大事故的发生。

2.3 安全标准化和双重预防机制之间的关系

在此基础上,提出了一种基于信息技术的工程项目管理方法。上述三个方面均属于风险管控手段,可以看作是二元预防体系中的一种特定操作与规范。

双预防机制主要是针对装置、设备、作业活动等方面,对危险进行识别和归类,并对其进行控制,对其实施分级管理,同时对其进行对其的有效性进行监控,这也是安全生产标准化的一个重要组成部分。

这并不冲突。对于企业管理者而言,构建“双预警”体系,对其进行科学、理性的分析,对其进行识别、分类与管理,是对企业安全管理本质的升华。通过建立双防制度,突出重点和重点,并通过安全管理规范操作,突出综合性和系统性。双防制度建设为基础,安全标准化建设是载体。二者相辅相成,相互促进。

3 企业安全生产标准化管理存在的问题

在用人过程中,企业普遍存在着重视学历而忽视质量的问题。企业招聘用人时,往往只注重学历、学历、工作经验,而忽略了人格方面的缺点。企业安全生产中的安全隐患是企业安全生产中最重要的一环。在人事安排上,因忽视了不同

岗位的风险差别对员工质量的需求,也未根据个体的职业特点,对员工进行周期、合理的分配,导致关键岗位的人的重大安全隐患始终不断。

按照《国家关于安全标准化和标准化》的相关标准,化工企业生产安全生产的技术工作涉及范围广,内容多,工作复杂。由于科技资源有限,很多企业难以对其进行大范围、深度的研究。风险控制不力,对所面对的重大高风险危害源难以采用技术方法识别,关键风险控制措施采取了不恰当的措施。更多地重视形式而不是内容,在跟踪管理上耗费大量时间。

首先,企业单位对自己的安全工作缺乏足够的关注,很多企业领导在追逐经济效益的同时,往往忽视了对自身的安全管理。很多初级雇员的安全知识和紧急情况处理的技巧也严重不足。近几年来,很多化工企业的安全事件,绝大部分都是由于工作人员没有在初期就没有得到有效的检查和处置,工作不够规范。

作为一种最基本的工作方式,安全管理体系的重要性是显而易见的。企业相关法律法规没有反映出来,企业的内部安全监管存在着职责空缺。对于重大的管理活动,该体系并没有做深入的研究。这一体系的原则性规定太多,在一些问题上的准则不够具体和明确,而且具有很大的可操作性,不能有效地提升日常的管理工作的服务品质和管理业绩。与公司各个部分的整合程度较低。企业的文化融合程度很差,难以实施的方针也很难实施。

许多化工企业尽管还沿用着传统的生产方式,或者使用的设备比较老旧,但依然使用0.5级的机械化、机械化和半智能化的操作方式,并未真正做到真正的自动化。比如,在对部分小型化工企业进行调研时,企业还采取较为陈旧的生产工艺,仅采用简明的显示器,对自动化控制系统, SIS 等系统更是一无所知。另外,它也有一些缺陷,比如,监测系统不健全,消防设施不齐全等。

4 安全管理优化可持续发展措施

各层面各职能的领导岗位安全职责内容中,需准确描述对于安全管理体系中相应的安全工作职责。目前存在现象的现象是:一是有不少人认为安全管理工作是公司安全部门的事,例如安全培训、安全检查、安全落实等相应工作与其他部门领导没有直接关系。燃气行业的安全工作涉及较大多数专业领域,有效的联系和安全目标、安全计划的制定需要部门领导的加入与配合;二是对非本部门的安全考核工作忽视,完全忽略了整体的安全管理需要部门间相互协作和配合,造成了沟通联系的闭塞。

安全管理机构参与制定年、季、月度生产工作计划中,以确保安全和产量管理工作的协同统一,进行合理产量。提高工人劳动条件水平和对工业生产过程提供安全保护设施设备的日常工作项目,视为正常工序,列入生产计划优先进行。

(2)对专职安全生产人员做到持证上岗。独立行使对现场的安全监察检测工作,如发现重大安全隐患应要求进行整顿,对情况特别严重的,有权责令暂时停止作业,并及时向有关

负责人汇报。帮助安全生产管理人员深入企业安全监督管理动态,参加调查研究活动,编写报告,为制订、修订企业安全安全生产管理体系出谋划策,审查企业现有的安全生产监督管理规程,并对实施予以监督。专职安全生产工作人员在开展本公司的企业安全生产活动时,起到了带头示范作用,通过积极主动地宣传规范,以提高公司全体员工的企业安全生产意识。在安全生产培训教学工作中,定期对部门、班组员工开展安全生产管理技术培训教学与考评,举办违章人员学习班,组织日常生产特种作业技术的训练教学以及持证上岗。

5 结语

企业的生产中,安全管理是一个非常关键的环节,它和其他管理工作有着紧密的联系,相互影响,相互促进。加强和优化安全管理,有利于改善企业的经营状况,推动企业各项工作的整体发展,提升企业的经济效益。特别地,将培训需求识别与培训需求相结合,对讲师队伍进行培训,对培训反馈进行改进,为消除隐患辨识而构建完善的双防范制度,并在此基础上构建一个能够有效地处理装备管理问题的设备设施管理信息体系,让它能够在每个人的心目中都留下深刻的印象。

[参考文献]

- [1]王美妮,范晨晖,高盛.城镇燃气企业安全生产标准化有效落地思考[J].上海煤气,2023,(06):24-26.
- [2]张晨.基于信息化技术进行城镇燃气安全管理的研究[C]//中国城市燃气协会安全管理工作委员会.2022年第五届燃气安全交流研讨会论文集(上册).山东济华燃气有限公司,2023:4.
- [3]肖文焯.小角色,大作用——“人人都是安全员”理念在燃气企业安全管理中的研究与探索[C]//中国城市燃气协会安全管理工作委员会.2022年第五届燃气安全交流研讨会论文集(下册).广州港华燃气有限公司,2023:3. DOI: 10.26914/c.cnkihy.2023.008281.
- [4]朱靖.燃气企业加强安全生产管理的研究[J].现代商贸工业,2022,43(18):70-71.
- [5]刘思恒.构建安全生产双重预防机制降低燃气企业安全管控风险实践探究[J].中国设备工程,2022,(11):47-49.
- [6]张晓镭.燃气企业流程管理与网格化并行的探索与实践[J].劳动保护,2022,(03):101-103.
- [7]沈开远.浅谈燃气安全风险及管理防范措施[J].化工安全与环境,2022,35(09):9-11.
- [8]孟繁昌.城镇燃气安全生产管理探讨[J].中国石油和化工标准与质量,2024,44(05):84-86.
- [9]陈方正,冯凯.国有城市燃气企业管理人员培训模式创新探索[J].企业改革与管理,2021,(06):67-68.
- [10]贺永利,罗智,杨春花,等.县域城镇燃气企业应急管理现状分析与对策思考[J].城市燃气,2022,(01):35-38.