

建筑工程管理存在的问题与解决方法

邵坤

青岛国源盛达绿色科技工程有限公司

DOI: 10.12238/ems.v5i9.8439

[摘要] 目前, 建筑行业正处于生产方式现代化和优化的重要阶段, 建筑项目管理面临着诸多挑战。例如, 探索建设项目管理的新方法和模式, 提出有效的管理模式, 影响项目目标有效性的主要因素, 采取有针对性的控制措施, 从可持续发展的角度控制建筑质量, 提高绿色文明水平。随着建筑项目管理需求的增加和挑战的复杂性, 重点是有效的管理。本文侧重于建筑项目管理问题, 并使用实用的分析方法。新形势管理, 存在问题方面管理, 管理解决方案, 考虑实践, 保持最佳管理思维, 积极引入现代技术, 进行全面管理, 并在项目管理中发挥积极作用的能力非常有价值。

[关键词] 建筑工程; 信息化; 精细化; 规范化

The problems and solutions in construction project management

Tai Kun

Qingdao Guoyuan Shengda Green Technology Engineering Co., Ltd

[Abstract] Currently, the construction industry is in an important stage of modernization and optimization of production methods, and construction project management is facing many challenges. For example, exploring new methods and models for construction project management, proposing effective management models, identifying the main factors that affect the effectiveness of project objectives, adopting targeted control measures, controlling building quality from a sustainable development perspective, and improving the level of green civilization. With the increasing demand for construction project management and the complexity of challenges, the focus is on effective management. This article focuses on construction project management issues and uses practical analytical methods. The ability to manage new situations, address existing problems, consider practical solutions, maintain optimal management thinking, actively introduce modern technology, conduct comprehensive management, and play a positive role in project management is highly valuable.

[Key words] construction engineering; promotion of information technology; Refinement; Standardization

随着经济和社会的发展, 项目管理在我国经历了前所未有的发展, 不仅管理的规模和范围越来越广泛, 而且管理的方法和方法也越来越先进可靠。建筑物管理有许多缺点, 需要改进。为了确保高质量的建设工程的实施, 必须按照现行规定严格科学地管理整个施工过程。

一、建筑工程管理新形势

从项目管理的实证分析来看, 施工管理面临着新的形势, 具体的分析, 为了实现高二氧化碳排放的目标, 建筑行业对环境保护提出了更高的要求, 应该积极研究减排, 环保, 绿色建筑和加强项目管理。从项目管理的角度来看, 分析对应

于管理任务的增加。当然, 必须分配更多的行政资源, 以增加成本, 降低成本, 提高管理效率。例如, 绿色建筑的综合管理和安全文明的质量是管理的优先事项。“四新技术”将被整合到该项目中, 以提高项目的质量和效率, 随着新材料, 设备和技术的应用, 对管理提出了新的要求。例如, 质量分析和检验需要更新质量管理的概念和方法, 以提高项目管理的整体有效性, 提高管理效率。随着建筑生产方式的改变, 机械化和自动化的提高, 项目管理的对象也发生了变化。面对如此复杂的管理环境, 显然不可能继续应用以人为本的管理模式, 探索智能管理模式, 提高信息化管理水平。

二、建筑工程管理工作的重要性

许多利益相关者参与其中,特别是从不同角度分析施工管理的重要性,了解管理的重要性。首先,施工管理的频率和效率对提高工作质量和安全性,从而提高质量做出了重要贡献。其次,建设项目管理在提高建设项目效率方面起着非常重要的作用,可以提高社会效益。技术信息,人力资源,在建设过程中具有明显的优势,提高了社会资源的利用率,全面改善了各个领域。

三、建筑工程管理的作用

1. 需要发展。这几年以来,中国经济的迅猛发展促进发展建筑业,但在提升中也存在问题。建筑行业必须在高效稳定的发展过程中完善建筑管理体系。随着建筑行业的发展,建筑管理也将面临新的挑战,我们必须了解环境的变化,运用科学积极的管理理念,促进行业发展。

2. 降低运营成本。为了进行工作,施工工作必须按照合同中规定的技术规范进行,承包、报价、中标签订合同。施工单位的规模和技术水平应与施工能力和技术装备相结合,完善施工组织,制定合理、经济、科学的施工方案,降低施工成本,避免人力物力资源的浪费,提高企业的竞争力。

3. 确保质量和安全性。在施工过程中,项目管理起到施工监控检查的作用,能够及时发现和消除安全隐患。通过实施有效的建筑管理,可以避免许多事故,并减少不必要的成本。施工人员应严格遵守施工方案,避免地基的厚度和深度,避免人力浪费。

四、建筑工程管理中存在的问题

1. 落后管理的概念。物质意识使一切事物得以发展,凭借先进的管理理念,可以开发和促进工程技术的进步。目前,我国建设项目管理的理念相对落后,建筑项目管理相对落后,特别是在一些经济欠发达地区,建筑项目管理的概念也是计划经济的概念,现代建筑项目管理的概念大相径庭,严重阻碍了建筑项目管理的发展,导致建筑项目质量下降,企业经济效益低下。

2. 较低信息化。随着市场竞争的加剧,建筑企业发展的核心不是数量,而是成本和效率,但一些追求经济的企业忽视了企业的长远发展,许多企业不重视楼宇信息化改革。一些企业为了获得短期利润而放弃了对信息技术开发的投入,导致了开发和建设的亏损。技术管理中的信息技术意识正在逐步向行业基础转移。在建筑行业中,农村建筑工人众多,这些文化教育工作者薄弱,信息技术利用率低,许多企业无法在实际项目中实施信息技术改革措施。

3. 不健全不到位管理体制。如果管理的灵魂是理念,那么管理制度和体系就是管理的基础。没有适当的管理体系,管理的质量和有效性就无法得到保证,整个建设项目的质量和安全都处于危险之中。为建设项目的质量和效益打下良好

的基础,首先要完善建设项目的管理体制和制度。将管理机构和人员引入实际管理过程可能受到各种因素的影响,例如管理系统不足或与正在进行的项目不兼容。此外,组织结构和人员管理不合理,技术任务和职责不明确,整个项目规划效率低下,导致建设项目质量下降。一些建筑企业已经形成了相对健康的管理体系,但在实际管理过程中,管理体系还没有完全实施,存在诸多弊端和局限性,因此质量管理无法满足整个施工过程。

4. 薄弱的管理质量。质量管理是建筑项目管理的重要组成部分,建筑行业比任何其他行业都更加关注建筑项目的质量。当项目存在社会或物理损害风险时,良好的质量管理至关重要。目前,质量管理不善是许多建筑企业的难题,企业的管理体系相对成熟,但对质量管理的重视不够,或者质量管理体系不够完善,无法跟上现代建筑项目管理的步伐。其建筑项目的准入系统也有严重的缺陷,在我国建设项目准入制度的实施中,我国建设项目管理存在一定的偏差,一些企业在设计中违反了制度,虚报资质,建设项目质量最终无法达到了标准。

5. 整体素质必须提高。必须引入新的管理理念和管理体系,但要建立一支优秀的管理团队,管理的专业技能也决定了公司的建设管理,项目质量和公司的最终效果。目前,管理人员许多企业较低专业素养与技术水平,只有经验丰富人员或直接外包人员,因此项目管理效率低下。缺乏专业的安全管理意识,管理随意,施工现场混乱,施工中存在隐患,给整个项目工作带来巨大压力,影响项目的施工过程和质量。

4. 缺乏领先的管理技术。随着发展,中国建筑业不断现代化和科学发展,以促进西方工业国家的工业发展,引进和运用各种管理理念和管理方法。建筑施工中有许多新的管理技术,但许多企业没有及时学习和采用。经过学习,有的企业只是模仿,不适合发展自己的企业。在这种情况下,许多建筑企业在行业快速发展的过程中得不到支持,逐渐退出,最终被市场淘汰。

五、建筑工程管理有效解决措施

1. 改进规章制度。在建筑项目管理的规则和标准不完善的情况下,必须首先制定建筑项目管理的规则和规则。在此基础上,建筑管理系统应涵盖施工的所有阶段。建设项目管理也需要改进和完善,可分为质量、工程、合同、安全、施工、规划管理。这些因素应明确定义为管理和项目,项目管理应具有一定的要求和职责。

2. 推动创新管理模式。近年来,信息技术的快速发展和计算机网络的普及已经从根本上改变了我们的生活方式。此外,计算机网络技术,控制和某些数据等高科技设备在设计过程中发挥着重要作用。可以快速识别问题并采取适当的措施,但使用计算机网络技术,处理复杂的数据并提高效率。

此外, 每个建筑项目都可以创建自己的数据库, 从而简化数据管理并提高效率和质量。

3. 加强安全管理。从项目管理的角度来看, 内容安全是控制的, 因此项目经理部成立了生产安全工作组, 由项目经理领导, 负责生产安全。在安全管理领域, 建立健全的安全和安保管理体系, 全面实施初级和综合安全管理政策, 积极提高生产安全管理意识, 确保安全设计和安全生产。在施工现场实施一系列安全措施, 定期进行安全检查, 组织生产安全会议, 在安全检查期间针对安全问题和安全风险提出纠正措施和调整计划, 并对安全水平进行审核和汇总, 以确保安全目标。

4. 引进领先管理。在控制领域, 引进新的计算机技术和控制软件。在计算机技术的帮助下, 可以高效和精确地处理数据的各个方面。在管理软件的支持下, 可以有效地完成计算数据。其是科学的, 此外, 建筑公司必须从技术角度支持管理活动, 使用先进的无线传感器, 例如, 可以收集非接触式设计数据, 光学仪器可以进行墙体完整性分析, 超声波仪器可以进行结构分析, 使用无线传感器采集结构质量数据, 降低现场人员的工作强度, 提高数据的客观性和准确性。由于接收到的数据是数字信息, 因此可以直接上传到计算机进行计算和存储, 无需手动处理数据流, 从而提高了数据流和处理的效率和安全性。通过数据分析, 管理者可以全面分析现有设备的质量和安全性, 大大提高管理的科学性和效率。

5. 提高施工和管理人员的整体质量。施工组织应努力为施工人员提供高水平的专业知识和技术, 教育资源应与基础施工人员相适应, 训练有素的施工人员应了解具体的施工理论, 了解施工工艺和操作方法, 还要注意施工。管理人员必须投资于学习, 加强培训, 专注于改进新的设计技术, 在日常工作中执行管理任务, 获得专业经验, 创新和改进现有管理系统, 提高管理灵活性和改善项目管理。

6. 加强对建筑材料的控制, 规范施工过程。材料与工程质量密切相关, 材料质量直接影响设计质量, 因此在设计时应加强材料管理。使用严格的材料。进口材料应向有关部门提供出厂证书和检验证书, 原材料也应进行现场检验, 其他类型的产品应进行批量检验, 合适的材料未达到现场。施工中使用的机械和电子设备在安装前必须进行检测, 通过测试对建筑物安全至关重要的合适设备, 可以实现性能稳定性。

7. 技术资源的分配。通过实施项目管理分析, 有智能化设计技术, 但不是没有人力资源管理的支持。在实践中, 应根据项目管理的具体任务和要求组织相关的人力资源管理人员, 以促进绿色建筑的质量管理和安全施工, 并根据每个控制模块的要求和操作, 制定健康管理方法。细化安全、绿色施工、质量、进度管理等方面, 组织施工全过程, 完成现场管理, 确保施工项目的全面整合和管理。在项目管理实践

中, 建立管理活动评价体系, 对管理活动进行评价, 分析管理活动中的差距和问题, 确保建设项目管理的改进和优化, 提高项目管理效率。积极利用信息管理的价值和能力, 支持施工现场管理的发展和效率。

8. 精益管理和方法。在建筑项目管理实践分析中的应用, 对提高项目效率起着积极的作用。根据具体任务和管理模块, 建立和完善安全质量管理体系, 通过准确的分析评价, 找出影响安全和质量的主要因素, 并采取严格有效的措施, 有效地完成建设项目的管理任务。为实施安全、环境管理和质量管理, 员工必须深入生产现场, 运用监控、检验、技术评估、检验等有效的管理方法。实施严格有效的控制措施, 确保项目管理, 实现全面控制。生产前的安全环境、材料和机器。全面严格的检查可以提前排除潜在的危险和潜在的危险, 以确保实现建设项目的目标。仔细实施连续监控系统, 分析流程和管理工具的有效性和价值, 监控整个施工过程并创造额外的管理价值。

9. 成本管理。项目管理是一种全面的管理, 其中每个过程都经过精心策划, 核算和管理。在建筑项目中, 施工成本多种多样, 现场管理可以降低成本, 提高施工效率。控制材料成本, 不仅可以降低消耗, 而且可以保证施工质量, 在施工中, 必须加强和强调生产力。

总之, 在项目管理实践中, 为了控制质量和安全的有效性, 必须根据项目的具体特点和情况, 积极探索新的管理方法, 全面提高项目管理水平, 提高管理效率, 实践, 分析研究, 引入智能管理技术, 创新安全文明质量管理方法, 措施管理施工过程。

[参考文献]

- [1]陈永. 建筑工程管理信息化存在的问题与解决方法分析[J]. 绿色环保建材, 2020 (9): 145-146.
- [2]谷彬. 建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 住宅与房地产, 2020 (15): 119.
- [3]张瑞. 建筑工程管理中存在的问题与解决方法[J]. 住宅与房地产, 2019 (30): 101.
- [4]贾武. 建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 绿色环保建材, 2019 (9): 198, 200.
- [5]郭天. 建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 住宅与房地产, 2019 (19): 120.
- [6]李涯. 建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 工程技术研究, 2019, 4 (10): 129-130.
- [7]吴好. 探讨建筑工程管理信息化存在的问题与解决方法分析[J]. 绿色环保建材, 2020 (9): 145-146.
- [8]李涛. 研究建筑工程管理存在的问题与解决方法[J]. 住宅与房地产, 2020 (15): 119.