

# 基于建筑工程造价超预算原因及控制策略的思考

要磊

阳泉煤业太行地产投资管理有限公司

DOI:10.32629/etd.v6i12.19235

**[摘要]** 建筑工程造价超预算问题在行业内备受关注,其不仅影响项目经济效益,还关乎工程整体质量与进度。本文深入探讨了建筑工程造价超预算的原因及控制策略。分析指出,市场价格波动、工程设计变更、施工过程管理不善及预算编制不合理是超预算主因。针对这些问题,提出密切跟踪市场动态、优化工程设计、强化施工过程管理及完善预算编制等控制策略。同时,强调建立健全管理制度、加强团队建设及引入先进技术手段作为保障措施,以确保建筑工程造价在可控范围内,避免超预算情况发生,为建筑工程造价管理提供全面指导。

**[关键词]** 建筑工程; 造价超预算; 原因; 控制策略

**中图分类号:** TU723.3 **文献标识码:** A

## Reflections on Causes and Control Strategies of Cost Overbudget in Construction Engineering

Lei Yao

Yangquan Coal Industry Taihang Real Estate Investment Management Co., Ltd.

**[Abstract]** The problem of cost overbudget in construction engineering has attracted much attention in the industry, as it not only affects the economic benefits of the project but also relates to the overall quality and progress of the project. This paper deeply explores the causes of cost overbudget in construction engineering and corresponding control strategies. The analysis indicates that market price fluctuations, engineering design changes, poor construction process management, and unreasonable budget preparation are the main causes of overbudget. To address these issues, control strategies such as closely tracking market dynamics, optimizing engineering design, strengthening construction process management, and improving budget preparation are proposed. Meanwhile, it emphasizes the establishment of sound management systems, enhancement of team building, and introduction of advanced technical means as guarantee measures to ensure that construction engineering costs remain within a controllable range and avoid overbudget situations, providing comprehensive guidance for construction engineering cost management.

**[Key words]** construction engineering; cost overbudget; causes; control strategies

### 引言

在建筑工程项目中,造价超预算问题已成为制约项目顺利推进和企业效益提升的一大困扰。市场价格波动、设计变更频繁、施工过程管理混乱以及预算编制不合理等诸多因素,均可能导致工程造价超出预定范围。这不仅增加了项目的经济风险,还可能影响工程质量与进度。因此,深入分析造价超预算的原因,并制定有效的控制策略与保障措施,成为建筑工程管理中亟待解决的重要课题。本文将从多角度剖析问题,并提出相应的解决方案,以为行业提供参考与借鉴。

### 1 建筑工程造价超预算的原因分析

#### 1.1 市场价格波动

建筑工程造价超预算与市场价格波动紧密相关,建筑材料

和设备价格受多种因素制约呈现波动状态,市场供需关系是重要影响因素,当市场对某种材料需求大于供应时,价格往往上涨;反之则下降。原材料成本的变化也会直接传导至建筑材料和设备价格,若原材料开采成本增加、生产工艺改进导致成本上升,材料和设备价格必然提高。运输费用同样不可忽视,运输距离、运输方式以及油价波动等都会影响运输成本,进而影响材料和设备最终价格。这些因素相互作用,使建筑材料和设备价格波动频繁且难以精准预测。这种不确定性给工程造价带来极大挑战,直接导致工程造价的不确定性增加。由于价格波动难以把控,在项目实施过程中,实际采购价格很可能与预算价格出现偏差,使得工程造价容易超出预算范围。尤其是大型工程项目,对材料和设备需求量大,即便材料价格只是小

幅波动, 累积起来也会对总造价产生显著影响, 进而造成造价超预算情况。

### 1.2 工程设计变更

工程设计在工程造价控制中占据基础性地位, 但在实际项目推进过程中, 设计变更情况较为常见。设计不合理是引发变更的因素之一, 可能因前期勘察不细致、设计人员专业能力局限等, 导致设计成果无法满足实际施工要求或存在缺陷, 进而需要变更设计。客户需求变化也会促使设计调整, 客户在项目进行中可能因功能需求改变、审美观念转变等提出新要求, 使得原设计需相应修改。现场条件限制同样不可忽视, 实际施工现场的地质状况、周边环境等可能与设计前期预估不同, 为保证工程顺利开展, 设计不得不做出改变<sup>[1]</sup>。设计变更会带来多方面影响, 一方面会增加额外工程量和材料消耗, 直接推高成本; 另一方面会引发连锁反应, 施工进度可能因变更需重新规划, 部分已采购设备可能因设计改变不再适用而需重新采购。

### 1.3 施工过程管理不善

施工组织不合理是其一, 各工序衔接不紧密、人员调配缺乏科学性, 使得工程推进受阻; 外部因素干扰也不容小觑, 恶劣天气、政策调整等都会打乱原计划, 导致工程无法按预定时间开展。进度一旦延误, 人工、机械等资源便会出现闲置, 窝工费用随之增加, 为挽回损失赶工期, 加班、增添设备等举措又会进一步推高成本。施工质量问题同样不可小觑, 施工若未严格依照规范和设计要求, 质量缺陷便可能产生, 后续维修和整改需投入资金, 材料、人工等直接费用增加不说, 返工还会影响后续工序, 造成间接损失。施工安全事故更是对造价预算的沉重打击, 事故发生后, 医疗救治、赔偿、停工整顿等费用接踵而至, 已完工部分也可能因事故受损, 修复成本增加。而且这些问题还会波及工程整体进度和交付时间, 引发业主索赔等额外支出, 诸多因素相互交织, 让工程造价难以控制在预算范围内, 最终引发超预算情况。

### 1.4 预算编制不合理

预算编制作为工程造价控制的重要前提, 其合理性直接影响着工程造价的精准度与可控性。但在实际开展预算编制工作时, 却常常出现不合理的情况。一方面, 预算编制人员自身经验欠缺, 面对复杂多样的工程项目, 难以凭借过往经验做出科学合理的判断与规划; 另一方面, 部分编制人员对工程项目缺乏深入了解, 没有全面掌握工程的规模、工艺、施工条件等关键信息, 导致预算编制缺乏针对性。一些编制人员忽视市场变化, 未及时关注建筑材料、设备、人工等价格的市场动态, 使得预算编制与市场实际情况脱节<sup>[2]</sup>。这些因素综合作用, 致使预算编制出现诸多不合理之处, 像预算定额不准确, 无法真实反映工程实际所需资源消耗, 费用计算不全面会遗漏部分必要费用或对某些费用重复计算, 并且还可能存在漏项情况, 未将工程中的某些项目纳入预算范围。

## 2 建筑工程造价超预算的控制策略

### 2.1 密切跟踪市场动态

建筑工程造价受市场价格波动影响易超预算, 为有效控制, 企业需密切跟踪市场动态。市场价格波动使建筑材料和设备价格不稳定, 给造价带来风险。企业要建立市场价格监测机制, 安排专人或借助专业工具, 定期收集、分析建筑材料和设备的价格信息, 掌握其变化趋势, 为预算调整和造价控制提供依据。与供应商建立长期合作关系是降低采购成本的有效途径, 长期合作能增强双方信任, 供应商可能在价格、供货稳定性等方面给予优惠和支持。采用集中采购方式也能降低成本, 集中采购可整合需求, 增加采购量, 提高与供应商的议价能力, 争取更有利的价格。企业要根据市场价格变化及时调整预算和造价控制策略, 当材料价格上涨时, 重新评估预算, 合理调整各分项工程费用分配; 若价格下降, 可考虑优化设计或增加部分功能, 提升工程性价比。

### 2.2 优化工程设计

在设计阶段, 强化管理与审核工作至关重要。引入竞争机制, 让多家设计单位参与项目设计, 通过对比不同方案, 筛选出更具性价比和合理性的设计, 激发设计单位的创新与优化动力, 提升整体设计水平。采用标准化设计, 能利用已有的成熟设计模式和标准构件, 减少设计中的不确定性和错误, 提高设计效率与质量, 降低后期变更可能性。加强设计审查也不可或缺, 组织专业人员对设计方案进行全面细致审核, 从结构安全、功能实现、造价控制等多方面评估, 及时发现并修正潜在问题<sup>[3]</sup>。与客户保持密切且有效的沟通十分关键, 在项目前期充分了解客户需求, 明确设计方向与要求, 并在设计过程中及时反馈进展, 确保客户对设计方案的认可与稳定, 避免因客户需求模糊或频繁变动而导致设计反复修改, 从源头上减少设计变更, 进而降低造价超预算的风险。

### 2.3 强化施工过程管理

建立健全施工管理制度与流程, 为施工活动提供明确规范与指引, 让各项工作有章可循。在施工进度管理方面, 制定科学合理的进度计划, 明确各阶段关键节点与任务, 通过定期跟踪与监控, 及时掌握实际进度与计划的偏差, 采取有效措施进行调整, 确保工程按预定时间推进, 避免因进度延误造成窝工、赶工等增加成本的情况。质量管理上, 严格依照相关标准与规范开展施工, 加强对原材料、构配件及施工工序的质量检验, 建立质量追溯体系, 一旦出现质量问题能迅速定位并整改, 防止因质量问题引发返工, 减少不必要的费用支出。安全管理不容忽视, 加强安全教育培训, 增强施工人员安全意识, 配备必要安全防护设施, 定期进行安全检查与隐患排查, 杜绝安全事故发生, 避免因事故产生医疗、赔偿、停工等费用, 并建立问题反馈和处理机制, 鼓励施工人员及时上报问题, 快速响应并解决, 防止问题扩大化。

### 2.4 完善预算编制

首先, 强化预算编制人员的培训与管理, 企业应定期组织专业培训, 涵盖工程造价理论知识、市场动态分析、相关政策法规等内容, 持续提升预算编制人员的专业素质, 使其具备扎实的专业基础和敏锐的市场洞察力。同时, 引导编制人员加强对工程项

目的了解与分析,在编制预算前,深入项目现场,熟悉工程规模、施工工艺、技术要求等具体情况,为预算编制提供翔实依据。此外,要充分考虑市场变化因素,密切关注建筑材料、设备、人工等价格波动趋势,将其合理纳入预算编制中。另外,建立预算审核和调整机制,企业应组建专业的预算审核团队,对编制好的预算进行严格审核,检查是否存在定额不准确、费用计算不全面、漏项或重复计算等问题<sup>[4]</sup>。并且定期对预算执行情况进行评估,根据实际造价与预算的偏差,及时调整预算,确保预算与实际造价紧密贴合。

### 3 建筑工程造价超预算控制的保障措施

#### 3.1 建立健全管理制度

明确各部门在造价控制中的职责是基础,将造价控制任务细化分解,落实到设计、采购、施工、财务等各个部门,避免出现职责不清、相互推诿的现象,确保每个环节都有专人负责造价控制工作。规范操作流程同样重要,制定详细的造价编制、审核、调整等操作规范,明确各步骤的具体要求和时间节点,使造价控制工作标准化、规范化。加强监督考核不可或缺,成立专门的监督小组,定期对各部门造价控制工作进行检查和评估,查看是否严格执行制度和流程,及时发现并纠正存在的问题。此外,建立奖惩机制能充分调动人员的积极性与责任感,对在造价控制工作中表现优异、有效降低成本的个人和团队给予物质和精神奖励,树立榜样;对因工作疏忽、违规操作等造成造价超预算的个人和团队进行严肃问责,追究相应责任,以此形成有效的约束,确保造价控制工作有章可循、有据可依,保障工程造价在可控范围内。

#### 3.2 加强团队建设

在人才引入与培养方面,企业要拓宽人才引进渠道,积极吸纳具备丰富经验、扎实专业知识以及良好创新能力的造价控制人才,充实团队力量。同时,注重内部人才的培养,制定个性化培养方案,为不同岗位、不同层次的员工提供针对性地培训与学习机会,助力其成长。加强团队培训与交流也是提升团队能力的关键举措,定期组织内部培训,邀请行业专家进行授课,分享最新的造价控制理念、方法与技术;开展内部交流活动,让团队成员分享工作经验与心得,促进共同提升<sup>[5]</sup>。还应建立高效的团队协作机制至关重要,明确各部门在造价控制工作中的职责与分工,搭建顺畅的沟通渠道,加强信息共享与交流,促进设计、施工、采购、财务等部门之间的紧密协作,打破部门壁垒,形成强大的

工作合力,共同推进造价控制工作,确保建筑工程造价得到有效管控,避免超预算情况的发生。

#### 3.3 引入先进技术手段

科技的持续进步为建筑工程造价控制领域带来诸多先进技术手段,企业应积极引入以提升控制效能。BIM技术能构建建筑信息模型,将工程各阶段数据集成,实现造价信息的精准传递与动态管理,提前发现设计、施工中的造价问题,减少后期变更与成本增加。大数据分析可收集海量工程造价数据,通过挖掘分析找出价格波动规律、成本影响因素等,为企业制定合理预算、调整控制策略提供有力依据。人工智能借助算法模型,能快速准确完成工程量计算、成本估算等工作,提高工作效率与准确性。企业引入这些技术后,还需加强技术研发与创新。结合自身业务特点与项目需求,对现有技术进行优化改进,探索开发更贴合实际的造价控制方法和工具,鼓励员工学习新技术,培养既懂造价又掌握先进技术的复合型人才,充分发挥技术优势,让先进技术手段在造价控制中发挥最大作用,确保建筑工程造价得到有效的管控。

### 4 结语

综上所述,建筑工程造价超预算受市场价格波动、设计变更、施工管理不善及预算编制不合理等多因素影响。为有效控制造价超预算,需密切跟踪市场、优化设计、强化施工管理、完善预算编制。同时,还要通过建立健全管理制度、加强团队建设、引入先进技术手段等保障措施,形成全方位、全过程造价控制体系。只有这样,才能提升造价控制水平,确保建筑工程在预算范围内顺利完成,实现良好的经济效益与社会效益,推动建筑行业持续健康发展。

#### [参考文献]

- [1]梁海燕,董旭阳,张云.建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J].安家,2025(1):0082-0084.
- [2]王彦花.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].门窗,2025(6):154-156.
- [3]杜彩红.建筑工程造价超预算的原因和控制策略探究[J].新材料·新装饰,2025,7(13):187-190.
- [4]黄绍涛.建筑工程造价超预算的原因解析与控制措施[J].建筑,2025(4):81-83.
- [5]卓绍霞.建筑工程造价超预算原因分析及其控制[J].居业,2025(7):196-198.