

工程造价审计对项目管理的影晌分析

周长远

浙江省一建建设集团有限公司

DOI:10.12238/etd.v1i1.2651

[摘要] 建筑企业综合实力与经济效益的提升应从管理层面进行优化,逐层渗透。工程造价审计工作可以为项目管理工作提供有效的保证。本文围绕工程造价审计在项目管理中的应用展开讨论,首先介绍了工程造价审计的内容,之后详细阐述了工程造价审计对项目管理工作的影响,最后给出具体的应用内容。希望借助本文能够为同行业从业者提供一些有益参考,借此促进行业的更好发展。

[关键词] 造价审计; 项目管理; 应用

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

工程造价审计作为项目管理中较为重要的环节,其对项目落实与否、项目建设质量等均有着直接影响。工程造价审计不单单是对资金成本的审核和控制,也是对项目质量、安全的管理和把控,是提高项目管理整体水平的重要手段。本文就对工程造价审计对项目管理的影晌加以分析探讨,希望对项目管理有所帮助。

1 工程造价审计

我国建筑行业虽然得到了快速发展,但相比于国外建筑仍存在一些问题和差距。目前很多建筑企业将发展重点放在资金效益的提升上,为了获得更多资金支持,存在虚报工程量或重复工程量的现象,这不仅造成资金上的过度损耗,在工程项目建设中,还因为违法和私自操作,引发各种问题,增加了我国违规工程的数量。

工程造价审计则是对工程量及造价成本实行审核的重要手段,其能够有效控制上述问题的产生,合理规划工程项目的资金所需,科学调配资金成本,减少损耗及违规情况的出现,进而改进工程项目建设质量。工程造价审计可对项目图纸、方案、规模、时间、细节内容等展开严格审核和评判,在此基础上实现任务及人员的科学调配和划分,避免资源、资金的浪费,加强管理效果,提高工程项目建设效率。可以说工程造价审计是推

动工程项目顺利进行的基础,是完善项目管理,达成最终建设目标的关键。

2 工程造价审计在项目管理中影响

2.1 提高施工效率

工程造价审计贯穿在项目管理的各个环节内,开展工程造价审计可对项目管理的各项工作及其落实情况加以明确了解和把控,从而避免项目决策的不正确性,维持预算编制的合理性,根据管理内容科学划分工作人员和资源,减少不必要的资源浪费,以此优化管理水平,推动工程项目的高效率完工。在项目管理中,工程造价审计可帮助工作人员明确自身的工作要点和职能,规范员工行为,严格按照标准要求落实工作内容,减少施工中各类问题的产生。同时,借助工程造价审计,可快速识别管理中存在的问题,找出问题产生原因,分析可能造成的不良后果,之后采取有效控制措施,改进施工质量。且在问题解决和问责时,能够找到专门负责人,不会存在推诿现象,保证工作落实效果。

2.2 提高项目管理水平

项目管理的复杂性较高,涉及内容众多,要想优化管理水平,具备较强的管理能力,做好细节分析和管控显得尤为重要。而工程造价审计的开展,为管理工作提供更多依据和支持,对于项目管理水平的提升有着促进作用。工程造价审

计工作的落实,可加强预算编制的科学性,直观的将项目资金成本展示出来,帮助工作人员更好的进行后续作业的划分和处理,减少不必要损失或浪费的形成,推进项目的有序开展,最终加强项目管理落实效果。再者,工程造价审计可加强各管理环节的把控,增强工作的可靠性、标准性,加强项目管理的有效性。工程造价审计工作在工程项目管理中,能够对施工技术方案起到核查、监控的作用,对工程项目中的方方面面展开严格的管理和监控,这样不仅能够对工程项目管理起到作用,而且还可以对管理人员自身的工作能力加以强化,增强工程项目管理的有效性。

2.3 控制施工成本

工程造价审计可实现资源的充分利用,在发挥材料设备价值功效的基础上,降低成本损耗,改进工程项目质量,解决现存的资源配置不合理或不正常浪费问题。在工程造价审计中,审计人员可对建筑材料的性能、价格等加以分析和探讨,根据项目具体情况,实现资源的科学划分,控制浪费问题。同时在工程量清单和设计图的指导下,对工程量加以控制和管理,避免综合成本的增加。在此基础上,工程施工企业的项目管理部门必须强化施工过程中施工技术的先进性,做好现场测量放线以及施工技术的控制与管理,从而避免工程量的增加,节省施工成本。

3 工程造价审计在项目管理中的应用

3.1 决策阶段

决策阶段是项目管理能够顺利开展的初期阶段,也是指导后续设计工作顺利开展的基础条件,所以在决策阶段内开展工程造价审计是非常必要的。具体来说,该阶段内,工程造价审计的主要内容有:

首先,资料收集和整理。工程造价审计需要详细的信息资料作为支撑,所以在该阶段工作开展中,要先做好资料数据的收集和整体工作,为审计工作的开展提供可靠依据。其次,市场调查和监管。项目管理的落实应有明确的计划要求,而在计划编制中,除了要了解工程项目自身要求和特征外,还需做好市场调研工作,根据市场调研数据评判项目管理计划内容,确定其可行性与否,并给出合理的评估报告,为项目管理落实提供依据。再次,科学选择决策预案。决策预案不是只有一个,需要从众多预案中,通过对比分析,选出最为符合的一项,以达到最终建设目标。最后,估算编制。决策阶段工程造价审计要做好估算编制,利用估算编制了解项目资金、资源使用情况,并根据项目要求及规范标准,开展全面分析和考量,确保项目管理合理性、可靠性及可行性。

3.2 设计阶段

项目设计作为项目管理开展的首要环节,在该阶段中,应当做好设计单位的选拔、设计内容的细化处理、资源的科学划分等工作。工程造价审核在该阶段的落实,可对各环节作业展开科学管控。

首先,在项目设计开展前,企业会通过招投标的方式科学选择施工和设计单

位,借助对竞标方案与工程预算标准间的对比分析,选择最为合适的投标单位,参与工程项目建设和管理。

其次,在项目设计过程中,做好细节处理,加大项目成本的管控力度,确保各环节作业的顺利进行,减少超支问题的出现,避免因资金短缺而引发意外事故。图纸设计中,可根据施工内容、要求、工程量等信息科学规划人力、物力和财力,针对建筑材料的品种、消耗数量、消耗规格型号等诸多内容展开详细分析,并针对建筑工程设计当中各个环节实行造价定额管理,达到成本节约目的。此种手段既可以避免施工出现浪费的现象,也可以为施工核算工作打下良好的基础。

最后,在工程造价审计影响下,做好各部门资源的科学配置和调度,保证资源应用的合理性,提高工作效率,达到规范化、统一化管理目标。

3.3 施工阶段

施工阶段是项目管理的重点环节,由于该阶段内涉及内容较多,对人力、物力消耗较大,如果不能加强管控,则容易增加造价成本,造成不必要的损失。所以在该阶段开展工程造价审计时,要从材料设备、施工流程、人员管理三部分综合考量,合理规划管理内容,明确管理要点,改善项目管理水平。

在人员管理上,需做好人工费用的把控,按照工种、工作量的多少确定工作人员数量,参照造价审计和定额管理,对人工费用展开准确计算,科学控制人工费用支出,避免超支问题的出现,推动工作的有序开展。

在材料设备管理上,由于材料设备所在成本比例占总成本的7成以上,所以从初期的清单编制开始,就应该融入造

价审计理念,加大把控力度,减少成本损耗。工作人员在按照清单进行材料设备采购时,需做到货比三家,选择信誉好、成本低廉、质量有保障的供应商。采购数量、规格严格按照清单要求执行。针对大宗材料可以考虑利用期货手段加以采购,开展材料运输、货物计量验收等基础性常规工作。对材料消耗定额予以确定,大力开展奖惩制度,在施工现场营造出认真负责的工作氛围。

在施工流程管理上,工程造价审计要想发挥作用功效,就需从图纸设计环节开始,对图纸设计内容实行细致分析和审核,准确掌握各施工环节的具体情况,并结合现场实际分析施工内容、流程工序及工艺的合理性与否,及时做出调整和优化,以推动后续作业的顺利开展。

4 结束语

综上所述,项目管理中工程造价审计的落实,可优化项目管理水平,实现精细化、全面化管理目标,进而改进工程项目质量,促进整体工程的顺利竣工,维护工程的综合效益。

[参考文献]

[1]高迅.工程项目管理对工程造价的影响分析及成本控制措施[J].中国标准化,2018,(16):115-116.

[2]和新福.论建设工程项目现场施工管理对工程造价的影响[J].工程建设与设计,2018,(20):221-222.

[3]孙晓玲.建筑工程项目全过程跟踪审计对工程造价的影响[J].住宅与房地产,2017,(15):113.

[4]陈顺利.建筑工程项目全过程跟踪审计对工程造价的影响探析[J].建筑技术与设计,2018,(8):1281.