

建筑工程施工进度管理分析

王猛

黑龙江省北安市新型墙体材料推广中心

DOI:10.12238/etd.v2i1.3318

[摘要] 随着国家经济的发展越来越好,促进建筑工程的规模不断扩大,建筑施工管理水平不断提高。其中建筑施工进度是衡量建筑施工单位管理水平的重要指标,还是成本控制的重要因素。与此同时,建筑行业的发展壮大,造成行业之间的竞争越来越激烈,有些施工企业在发展过程中管理不当,造成项目不能按时竣工影响工期,这不仅对企业形象造成影响,而且还会大大增加项目成本,影响建筑企业的有序开展,甚至是对建筑单位造成致命性的打击。

[关键词] 建筑工程; 施工进度; 管理

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

随着国家经济的发展越来越好,促进建筑工程的规模不断扩大,建筑施工管理水平不断提高。其中建筑施工进度是衡量建筑施工单位管理水平的重要指标,还是成本控制的重要因素。与此同时,建筑行业的发展壮大,造成行业之间的竞争越来越激烈,有些施工企业在发展过程中管理不当,造成项目不能按时竣工影响工期,这不仅对企业形象造成影响,而且还会大大增加项目成本,影响建

筑企业的有序开展,甚至是对建筑单位造成致命性的打击。

1 建筑工程中施工进度管理的重要性

施工进度与建设方和施工方都有关,关乎着建设方的投资效益,同时关系着施工方的经济效益。从实质上来说,施工进度就是对工程开展情况的反映,所以,控制好施工过程中的进度有着非常重要的作用。施工是依照施工计划开

展的,因此只有控制和管理好进度,才能确保工程项目顺利高效地开展。与此同时,在实际施工过程中,可能会出现一些突发情况对施工进度造成影响,这时需要借助施工进度管理对施工计划进行调整,确保整体工程有序进行。进度管理是施工中的重要组成,而进度计划是施工设计中重要文件,根据计划进行施工时间安排,能够为方案确定提供重要参考依据。现阶段,大部分建筑采用招投标的

4.3提高风景园林绿化工程的施工技术。首先确保施工技术和工艺处于更高的水平。严格控制工程项目的设计环节,早期进行深入调查,充分考虑所有可能的问题,使设计能够符合当地特色,为后来现场施工提供科学可靠的依据。提高施工队伍的技能水平,对于施工队伍中资质不足或专业不合格的人员,必须进行更换。必须做好施工队伍的技术指导和培训工作。

4.4严格控制风景园林的施工材料质量。风景园林建设主要是分成土建以及绿化两个部分。土建施工需要的是有一定的机械设备以及土木材料,绿化部分则是要进行苗木、支架等方面的投入。在风景园林施工中,技术和工艺是关系到工程质量的核心因素,对风景园林的材料质量加强把控,需要规范好材料采

购的流程,对材料进行严格筛选,并做好对进场材料的检查。另外是在风景园林的施工中,要注重对材料的层层把关,明确材料的原则,注重对风景园林中施工成本的合理控制,做好对采购的合理计划,在风景园林中可以保持对材料的有效供应,让风景园林能如期完工。

4.5建设材料管控。对园林绿化建设过程中,建设的材料是整个工程的关键因素,因此,就要加强施工材料的管控,通过对原材料的管控,对其价格以及管理措施进行严格的管控,随后对材料管控工作者进行相应的培养和训练,防止材料浪费的问题出现。在购买的时候,要对材料的主要品质以及相应的规则等等合理的记载,并且在进入现场的时候要进行样品的检查和测量,保证施工材料的品质。

5 结语

综上所述,要想充分发挥出园林工程施工管理工作的作用,不但需要施工现场相关管理人员进行有效的配合,园林绿化工程的施工单位也要充分做好施工管理当中的准备工作,编制出具有合理性和科学性的施工计划和管理方案,使我国的园林工程建设取得更大的进步。

[参考文献]

- [1] 范怡成.风景园林绿化工程的现场施工与管理研究[J].砖瓦,2020(12):80-81.
- [2] 曲靖华,王倩倩,孙健.风景园林绿化工程的现场施工与管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15):113.
- [3] 王刚.风景园林绿化工程的现场施工与管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(14):120.

形式,甲方会明确规定工程完工时间,承包方在投标的时候需要详细说明进度情况,然后依据施工进行合理布置。与此同时,承包双方签订合同其中一项重要依据就是施工进度计划,所以在编织进度计划的时候,一定要保证其科学、合理,从而确保施工进度计划的合理性。施工企业要编制出合理的计划,只有这样才能保证施工的有序进行。在具体施工过程中,借助施工进度管理可以保证施工严格依照计划进行,保证在按时按质完成任务。

2 建筑工程施工进度管理措施

2.1 加强施工组织控制,保证工程顺利建设

对于建筑工程的用人来说,需要尽可能选择经验丰富的,专业能力与技术水平较高的施工人员,并具备上岗的资格。在开始工程施工之前,就需要结合工程建设的基本情况,制定完善的施工计划,保证施工人员,都能发挥出自身的基本优势,进而减少施工时间的消耗,并且处理施工过程中的风险问题。在签订施工合同的基础上,工程的负责人要对工程技术人员进行安排,还要组织施工的现场工作,制定出合理的施工设计方案,进而满足工程建设的需求,保证整体计划的可行性。在实行标准化施工管理的基础上,根据施工进度进行施工,做好有序的安排,对施工进度进行把控。

2.2 改进施工进度计划,保证现场材料供应及时性

对于建筑工程的施工进度管理来说,施工计划的整体质量会对整个工程的进度产生较大的影响,还会决定项目是否

能顺利的推进。所以,在施工之前,需要结合工程的实际情况,编制合理的施工计划。在施工计划中,主要包括设计图纸,以安全保护计划、采购计划等作为辅助。在明确施工人员技术的基础上,对整个施工条件进行管控,分析施工的各种情况,制定符合工程建设需求的进度计划。与此同时,在建筑工程施工进度管理的过程中,需要在施工之前就做好施工材料的采购工作,结合进度计划开展工作。单位需要提前编制物资采购计划,并且将不同的施工程序,根据材料与配件的需求进行准备,还需要提前做好检查与试验的工作,保证设备与材料都能使用到工程当中,并保证整体的施工进度。在施工现场的机械设备管理过程中,需要对塔吊的质量进行检查,保证其安全监测合格,以此为施工现场的材料与施工过程提供保障。

2.3 做好施工监理工作,保证工程按时完工

对于建筑工程施工进度的控制来说,做好施工监理的工作十分重要,需要经验丰富的领导者进行指导,工作人员也要有相应的资格证书。在工程施工之前,需要结合实际情况,做好临时设施的监督工作,并做好一系列的准备工作,保证工程建设需要的人员、物资充足性,并制定相对完善的施工方案,做好上报审批的工作。监理人员需要把控整个工程,对各个部门的关系进行协调处理,严格的检查与监督施工的进度,如果发现了问题需要及时的解决,保证项目能按时交付使用。对于监理人员来说,需要严格的监督设计工作,避免今后出现施工设计

变更的问题,保证整体工程进度合理性。

2.4 合理利用网络技术,实现进度动态化管理

现阶段,网络技术的发展速度较快,建筑工程进度管控也需要先进的技术作为核心,并创新进度管理的方式,合理的引入专业软件,实现智能化、网络化的监督。在建筑工程的施工过程中,管理人员可以合理的利用网络信息化技术,实行对工程进度的管理工作,并利用计算机软件,做好工程量的分析工作,科学化的做好预算管理与施工进度的跟踪工作,做好物资以及人力资源的分配工作。借助信息化软件的优势,分析费用与工程进度的关系,加快工程的资金周转速度,实现动态化的建筑工程进度管理。

3 结语

建筑工程施工进度管理有着一定的重要性,进度管理全方位把控建筑施工的内容,保障建筑施工能够按照进度计划进行,严禁出现进度失控的问题。建筑施工进度管理中有很多影响因素,根据建筑施工进度的影响因素落实进度管理的措施,调整建筑施工的进度计划。建筑工程中全面落实进度管理的措施,体现进度管理的作用。

[参考文献]

[1]付蒙.建筑工程施工进度的控制与管理方法研究[J].现代物业(中旬刊),2019(03):164.

[2]魏佑清.建筑工程施工管理与进度控制问题分析[J].建材与装饰,2019(07):170-171.

[3]陈威.建筑工程施工进度的控制与管理办法[J].中外企业家,2019(02):110.