

水利工程施工成本管理的探析

李强

吉林省水利水电工程局集团有限公司

DOI:10.12238/etd.v2i1.3332

[摘要] 对于地方经济的发展来说,水利工程项目发挥着十分重要的作用。近年来随着国民经济的不断发展其获得了巨大的发展空间,但激烈的市场竞争中,水利工程的利润不断缩小,在确保施工质量的同时加强施工成本管控成为当前水利工程中相关建设单位及企业持续发展的首要任务。所以,在水利项目工程中,必须加强对成本的管控。本文就此展开了论述,以供参阅。

[关键词] 水利工程; 施工成本; 管控

中图分类号: TV5 **文献标识码:** A

1 水利工程施工成本的含义

直接成本和间接成本是水利工程项目施工成本的重要组成。水利工程施工成本是指在水利工程施工过程中所包括所应用的原材料、辅助材料、构配件等的费用,施工机械的使用费或租赁费、还有工作人员的工资、进行施工组织和管理所产生的所有费用等全部生产费用的总和等,奖金、工资性质的津贴等,还有支出。

2 水利工程施工成本管控的含义

在市场经济环境下,我国水利工程虽作为民生工程,但其逐渐呈现出市场化态势,这也使得相关单位及企业对施工成本控制工作的要求不断提高。当前水利工程的施工成本主要包括管理费用、现场业务费、直接成本、临时成本等。其中管理费用指管理中产生的工资、办公费、招投标费用等,现场业务费指施工现场产生的突发事故维护费及招待费等,直接成本包括劳务费、木材、钢材等材料、机械费等直接产生的支出,临时成本指施工中人员居住和机械设备保管等产生的房屋建筑费及租赁费。

3 水利工程施工成本管理的重要性

水利工程不同于其他的建设工程,需要结合自身的施工特点来进行分析,这样才能有效的进行成本的控制管理。

随着国民经济的不断发展,企业之间的竞争越来越激烈,加强水利工程施工成本的管理模式,提高水利工程的施工成本管理水平是水利企业提升自身竞争力,加大企业经济效益的重要手段。在传统的水利工程中,企业的投资量大,资金的周转在企业的运行管理中非常重要,有效的进行水利工程施工的成本管理,可以促进企业整体管理水平的提升,加强企业工作人员的管理能力,优化职责的合理分工,完善企业的成本管理制度和信息管理模式,进而加强企业的市场竞争能力。

4 施工成本控制的实施步骤

4.1 编制适用的企业定额,以企业定额来进行成本控制,是水利水电工程造价管理体制和投标市场竞争对施工企业的客观要求。

4.2 制定健全的收发制度,加强材料管理,根据合同工程量考核材料用量。

4.3 建立健全设备管理制度,合理使用机械,提高机械使用效率。

4.4 建立健全管理制度,加强人员管理,努力提高劳动效率。

要用科学的方法对项目标准化,经常进行成本考核检查,有效提高管理效益,使之能有效地反映出施工和管理水平。然后用适当的控制标准与之比较,并结合实际施工和管理中的情况,对施工成本进行统计分析,总结经验和教训,

改进工作中的不足,努力向管理要效益。

5 水利工程施工过程中成本管理的有效策略

5.1 基于实际优化施工方案,做好成本预算管理。水利工程建设项目的整个施工周期长,工程建设难度大、规模庞大,而且在施工过程当中给施工质量与安全提出了极高要求。水利工程施工资金需求大,在成本控制方面有着严格要求。为了提高成本控制效果,就需要在施工环节做好工程项目的整体掌控力度,尤其是要提高对成本预算管理的重视程度,通过科学编制成本预算得到更为理想的经济社会效益。水利工程的显著特征是地形地貌个性化,这就是要迎合这一要求而实现工程设计与施工组织设计的个性化。对此要进行施工过程中的成本控制,必须从抓好施工组织设计着手,注意结合工程建设的差异化情况与施工企业的实际资源科学编制成本预算,最大化利用自身优势资源,从源头上进行成本控制,保证成本控制效果。

5.2 建立相关的成本管理和控制制度。成本管理和控制的具体实施是依靠现有的成本管理的制度进行,管理制度的完善和指定程度决定着成本管理工作能否顺利开展和顺利实施,因此在现有的管理和控制制度中要及时地解决其中存在的问题,使得管理和控制的制度能够得到强有力的完善和提高。并且随着

水利工程建设开始,就应该建立完善的管理制度,使得施工人员和领导阶层的人员对于自身的工作职责,能够有个比较明确的了解,进一步推动水利工程建设的质量和总体进程,控制成本的投入,确保实现最大化的经济效益。

5.3加强材料管理。水利工程施工中的材料成本占据工程造价的主要部分,加强材料管理是落实成本控制的基础。对于材料物资的使用和发放,要做出及时的清点和记录,对领取和退回要有审批手续,避免多领、乱用问题的发生。施工现场材料物资应当按照要求及时的盘点,防止积压浪费、变质和丢失。在施工过程中要加强质量控制,减少因为质量缺陷导致材料返工浪费。

5.4利用现代科技做好水利工程项目成本预算工作。水利工程项目根据其施工阶段的不同可以将成本预算划分为不同阶段,即:施工前的成本预算、施工阶段的成本预算执行和施工完成后的成本预算核定。首先,在水利工程项目的建设施工前成本预算,成本管理人员需要做好关于项目工程信息资料的收集工作,以确保制定预算数据的真实性。其次,在施工阶段的成本预算执行中,通过利用现代科技随施工中的各个环节的进行严格的监督管理,并根据实际的施工情况严格做好成本的管理控制工作,避免在施工建设中的资源浪费现象。最后,在工程项目的完工阶段要做好成本的预算核定工作,从而确保整体建设项目的工程质量。

5.5提升成本管理工作的执行力度。在水利工程施工活动中,我们也需要对成本管理工作的开展需求进行明确,并严格执行相关的成本管理计划和内容。在具体施工作业上,成本管理人员应该做好跟踪,结合不同环节的成本管控重

点,做好重点监管。在实际执行上,应对成本计划执行中出现的偏差进行及时的调整,并客观分析原因,后续执行过程中做好相应的整改。在具体执行上,也应做好相应的考核,制定相应的岗位责任制制度,进一步做好强化和完善,保障成效。有效的执行保障,是成本管理制度体现其效果的必要举措,我们应给予足够的支持。

5.6水利工程施工中要高度重视质量检验管理。水利工程的施工过程中,质量检验是非常重要的内容,而且贯穿于整个的施工过程中。工程的质量检验管理工作要严格有关的规定执行,还要根据工程的需要将完善的施工质量保证体系建立起来,对于施工管理、技术管理、安全管理、成本控制体系化进行,各个管理部门都要承担质量管理责任,切实地将管理工作落实,以达到质量管理目标。水利工程施工现场的管理人员要提高质量监督意识,对施工质量进行监督的过程中,要与施工人员和技术人员相互交流,在审查施工现场的各项工作的过程中,对于存在的问题直接沟通解决。如果施工现场所存在的问题比较严重,就要与建立人员共同分析,以具有针对性地采取解决方案。水利工程施工质量检验工作要标准化进行,保证检验质量。

5.7做好审计阶段总结的管理。工程竣工后要及时的进行审计核算,并将项目施工工程中的成本花费进行分类和归纳,制定水利工程建筑的各种成本图表,并将表中出现的问题进行及时的反馈,使各个部分能够对自己的实际情况有一个明确的认识,对下一步项目的施工和建设提供相关的借鉴。建立严格的制度,确保结算审计的真实性和严肃性。

5.8优化成本控制人才队伍,加强人

才培养。在激烈的社会竞争中,人才始终是首要因素。在项目施工和成本控制的队伍中,提高行业入门门槛,加大人才引进力度,对进入该行业的从业人员制定科学合理的培养计划,加大再教育力度。实施考核制度,坚持持证上岗。

5.9采取组织措施控制工程成本。要明确项目经理部的机构设置与人员配备,明确管理单位、项目经理部、公司或施工队之间职权关系的划分。项目经理部是企业法人指定项目经理做他的代表人管理项目的工作班子,项目建成后即行解体,所以他不是单一经济实体,应对管理单位整体利益负责任。项目部各成员要在保证质量的前提下,严格执行项目成本分析标准,确保正常情况下不超成本支出,如果遇到不可预见的情况,超成本较大时,应及时报施工企业成本控制中心核实,找出原因。如属工程量追加,则积极协调业主、监理、设计搞好签证追加。

6 结语

水利工程项目成本控制本就是一项复杂、繁琐而又必须规范化的系统性工作,从开始的施工地点的选择,项目的预算及人员的安排,项目的实施、监督、控制等,每一步都牵扯到成本,每一步都需要控制。因此,水利工程成本控制势在必行,做好控制过程中的每一步都至关重要。

[参考文献]

- [1]王加万.水利工程项目施工成本控制与管理优化[J].农业科技与信息,2018(11):83-85.
- [2]庞斌.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].山东工业技术,2013(12):137.
- [3]寇相坤,郝乐友,张会竟.浅谈水利工程项目施工成本控制与管理的优化[J].黑龙江科技信息,2011(15):310.