

公路工程建设管理问题及其策略的探讨

朱富全

永福县县乡公路管理所

DOI:10.12238/etd.v2i2.3361

[摘要] 随着公路交通运输的快速发展,使得公路工程建设日益增多,同时公路工程建设管理也变得非常重要。并且公路工程建设管理对于降低材料消耗以及提高公路工程质量具有重要作用,而且能够有效减少公路工程建设成本。因此为了保证公路工程项目建设的顺利开展,本文阐述了公路工程建设的主要特征,对公路工程建设管理存在的主要问题及其策略进行了探讨分析。

[关键词] 公路工程建设; 特征; 管理; 问题; 策略

中图分类号: TU997 **文献标识码:** A

公路工程建设管理水平不仅是公路工程建设速度的体现,更是周边老百姓人身财产安全得到保障的体现。因此公路工程施工单位应该在结合公路工程实际情况的基础上,制定有效地管理方法,实现公路工程项目建设施工管理的规范化与科学化。基于此,以下就公路工程建设管理问题及其策略进行了探讨分析。

1 公路工程建设的主要特征分析

1.1 公路工程建设大部分是在露天条件下完成,使得公路工程施工的环境非常潮湿。因此公路工程项目建设施工受气象条件影响巨大,恶劣的天气会严重的拖慢工程的正常进度,甚至中断施工。

1.2 建设持续时间长的特征。普通的公路工程一般会需要几年的建设时间,大型工程耗时甚至达到十几年,就算是小型的公路工程,耗时也长达数月甚至一年以上。在这样的时间段内,工作人员不断被削减的耐心和细心使得工作中的疏忽增加。

1.3 每一项公路工程的施工地理条件都不相同,每一项工程都需要根据具体条件进行设计和施工。

2 公路工程建设管理存在的主要问题分析

2.1 材料问题。公路工程项目建设施工过程中,施工材料的质量对工程的质

量起着决定性的影响。施工材料是公路工程最终质量的奠基石,只有施工材料的质量达标,才能保证公路建设竣工后的正常功能和使用寿命。如果工程材料不合格,那么在施工过程中,不仅会增加施工的难度,更可能出现安全事故对施工人员的安全造成威胁,拖缓工程进度;使用不达标材料建成的公路工程一旦投入使用,发生事故的可能性将远远大于其他工程。

2.2 环境问题。公路工程项目建设施工涉及面广、施工技术难度大,是一种非常复杂的工程。除了自身条件外,外部自然条件也会对施工造成很大影响。公路工程某种程度上来说是一种改造自然的工程,改变自然环境时环境因素占据主导地位。公路工程分在各地,地域跨度广泛,且大部分工程施工都出在露天条件下,因此很容易被外界的天气情况影响,而其中,季风因素、温度因素、突发自然灾害等都会或多或少的给工程带来不好的影响。

2.3 机械设备问题。现代大型工程施工离不开机械的帮助,而公路工程规模较大的特点决定了在施工过程中现代机械所占有的非常重要的地位。具有齐全性、使用性、先进性的设备将在公路工程建设中起到很大额促进效果。因此,施工管理人员必须做好施工机械的保养和维修工作,安排专人定期检查工程机

械的运作情况,避免要用到设备时才发现故障的情况发生。

2.4 人员问题。公路工程项目建设施工过程中,人作为施工工作的主体和管理工作的承担者,其工作技能和专业素质,是工程质量好坏的决定性因素。在目前的公路工程建设管理中,大部分管理人员的管理技能不足,水平普遍达不到工作要求,然后相关部门却又缺乏一个明确的标准来减少行业中技能水平不合格的人员。另外,行业内没有一个具有强制性的规章来供管理人员作为工作参考,这也导致管理人员的执行力普遍偏低,管理工作很难展开。

3 加强公路工程建设管理的策略

3.1 加强公路工程施工材料。公路工程建设所需要的施工材料多,种类全,并且需要的量也非常的大,就像水泥、钢绞线、还有各类预制品等,在材料方面我们应该认真的进行现场管理。材料的供应方面,一定要针对设计方确定的材料型号和规格,在拿到相关的图纸后认真的进行工料的分析,精心的计算出各种材料的数量还有进货的时间,保证现场的材料供应及时。

3.2 充分做好公路工程建设准备工作。主要表现为:

(1) 全面熟悉了解公路工程建设现场环境。公路工程工程建设需要根据具

体的施工合同要求、优化公路工程建设工程中的每道工序以及每分项的工程,但是必须要考虑到自己的条件,就像施工队伍的实际水平、材料的供应是否齐全、资金问题、机械设备还有当地气候和交通环境等等的实际条件,要认真、仔细地做好公路工程建设的组织计划,用网络图进行表示,由大到小,从线到点,进而明确各个施工步骤的相关责任人,保证每分项的施工工程都在受控的范围之内。

(2)充分做好施工技术交底工作。在公路工程中,技术人员一般就是指的技术的管理者,技术的工长还有工人,做好工作人员的新技术、新工艺培训,进行规范的施工,做好技术的交底工作,是保证施工质量的基础工作。拥有一支高素质的技术队伍能更好的保证施工的质量。

(3)建立健全施工质检制度。在技术角度上进行考虑,施工的质量能否达到相关设计和有关规范的要求,要准备好需要的仪器设备以及工具,配备好质检以及试验的工作人员,定期的进行质量方面的检查,及时的发现问题,当问题出现的时候要及时的进行上报并处理。

3.3强化公路工程设备的使用和养护。建立健全机械设备的维修制度,可以利用工程的间隙时间来对机械设备进保

修,可以实行保修制度;根据工程实际情况配备设备,减少闲置以及浪费的现象;加强外租设备的管理,不定期的进行设备管理问题的抽查。

3.4合理开展现场施工人员管理。公路工程项目建设需要让所有的工作人员都做到权责明确,让所有施工人员都能感觉到自己是这个项目大家庭中的一份子,在不影响工作的前提下,经常性的组织休闲活动,培养项目工作人员的团队精神和项目凝聚力。建立健全施工队伍的管理体制,努力的做到令出必行,纪律严明。当遇到工期紧张,并且技术要求高的工程,只有工作人员服从指挥,才会保质保量的完成任务。

3.5严格公路工程建设安全管理。公路工程建设安全管理是一项非常细致的工作,因为公路的施工线路是比较长的,所以一定要做好现场管理的工作,因为如果不能保证施工的进度、质量,那么工程的效益根本就无从谈起,做好公路的安全工作是公路现场管理的重中之重。建立健全安全管理制度,建立起详细的责任制度,坚持“一把手”责任制,争取做到当安全事故发生的时候,能够找到和事故相关的所有的负责人,这样就能够有效的避免不负责任,敷衍了事的现象了。当出现安全事故的时候,要根据相

关的规范进行严厉的处罚。定时进行安全监督方面的检查,一方面要进行月检、季检还有年检,另一方面要不定期对工程进行专项的检查,就像防火、防盗、高空作业还有对机械设备的检查等等。另外要加强工作人员安全教育以及培训。

4 结束语

综上所述,公路工程建设管理是保证公路工程可靠运行的重要举措,其对于确保公路工程施工质量、施工进度、施工成本等方面具有重要意义,所以需要高度重视建设管理工作的有效开展。并且公路工程建设管理能够体现施工管理人员还有监理人员等的职业素质,但是基于各种因素的影响,使其存在诸多问题,因此必须加强对公路工程建设管理问题及其策略进行分析。

[参考文献]

[1]荣耀.论公路工程项目管理中存在的问题及对策[J].科技创新与应用,2018(03):117-118.

[2]张莉莎.公路工程项目管理中存在的问题及对策[J].学习月刊,2011(18):152.

[3]贾朝坡.公路建设工程项目质量控制的过程管理对策[J].交通世界,2017(36):142-143.