

# 建筑工程管理中的进度管理分析

严玲

江西裕辉建设工程有限公司

DOI:10.12238/etd.v2i5.4343

**[摘要]** 随着城市化进程的不断加快,现今城市建设的步伐也在逐渐加快,这主要体现在城市建筑工程项目不断增多,这很大程度上提高了人们的生活质量与水平,为了满足社会大众日益增长的物质需求,相应的建筑企业以及施工单位逐渐开始重视进度管理,其不仅关系着企业建筑工程项目的效率,也与建筑企业以及施工单位的后续发展有着很大的联系。本文针对建筑工程管理中进度管理进行分析。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 进度管理; 分析

**中图分类号:** TU761.6 **文献标识码:** A

## Analysis of Progress Management in Construction Engineering Management

Ling Yan

Jiangxi Yuhui Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** With the continuous acceleration of urbanization, the pace of urban construction is gradually accelerating. This is mainly reflected in the increasing number of urban construction projects, which greatly improves people's life quality and level. In order to meet the increasing material needs of the public, the corresponding construction enterprises and construction units gradually began to attach importance to schedule management. It is not only related to the efficiency of enterprise construction projects, but also closely related to the follow-up development of construction enterprises and construction units. This paper analyzes the progress management in construction project management.

**[Key words]** construction engineering; management; schedule management; analysis

建筑工程具有周期长、施工复杂等特点,这也使得工程施工过程中存在许多不确定性因素,影响到工程进度,使得工程项目无法在规定时间内完成。一旦施工企业没有在规定时间内完成工程建设,施工企业就无法获得好的经济效益。因此,在建筑工程施工中,施工企业要做好工程进度管理,确保工程项目如期按质按量完成。

### 1 进度管理在建筑工程管理中的重要性

在建筑工程建设过程中,如果没有做到建立在进度计划的基础上实现针对施工进度展开严格控制,那么这种情况下将会对于建筑工程整体质量产生严重影响,与此同时,还会因为产生工程拖延现象进而导致建筑工程相关经济利益造成不利影响,由此能够看出,在建筑工程

管理中开展进度管理存在着十分重要的作用价值,具备非常重要的现实意义。针对进度管理而言,实际上就是指进度管理工作人员建立在建筑工程实际情况的基础上,制定科学合理并且可行的进度管理计划,进而实现针对施工工作人员、资源以及技术等方面进行科学合理的安排,以此使得整个建筑工程施工都能够按照进度计划顺利并且有序开展。与此同时,针对建筑工程开展有效的进度管理还能够一定程度上实现节约成本,使得人员以及资源等等实现优化配置,使得建筑工程质量得以有效保障,而进一步推动建筑工程实现经济效益的最大化。值得注意的是,在落实进度管理的过程中,不仅仅需要进度管理工作人员积极参与其中,还需要其他方面的相关工作人员参与其中,以此保证进度管理

的全面化以及科学合理性,这种情况下才能够真正保证进度管理充分发挥作用价值。

### 2 建筑工程管理中的进度管理策略

#### 2.1 提升全体工程建设人员的进度控制意识

对于工程建设单位来说,内部建设人员的进度控制意识会在很大程度上影响他们的工程建设行为。如果相关人员进度控制意识较强,就能够在施工的过程中采取科学的方法提升效率,让工程质量得到保障的情况下,选择更为科学的方法来合理缩短工程建设周期。所以,工程建设单位一定要加强对相关人员的培训,让他们的思想认识提升上来,在施工过程中融入进度控制思想,对施工的各个环节进行优化,科学缩短工程建设

周期。施工单位可以定期对员工进行培养,通过科学的方法让他们的进度控制意识维持在一个较高的水平上。比如,可以结合工程建设的实例,通过播放视频或者展示图片的方式,让施工人员和管理人员能够清晰地认识到不同因素对施工进度的影响,并给出相应的解决措施。这样,施工人员和管理人员在未来施工过程中遇到同样的情况也能及时采取正确的应对方法。

### 2.2 加强施工管理制度的完善性

施工人员丰富的施工经验能够为建筑工程提供工程管理和技术指导。施工前,需要按照实际情况配置好设备,做好准备工作,将物资、人力和材料等要素配备好,尽量缩短准备时间,同时基于工程重难点制定合理方案,并将其上报审批。代建方要将各方关系协调好,对施工各环节进行严格管控,为其他方的作业提供有效指导,一旦发现问题要及时改进,使项目能够在规定期间内顺利完成,将施工进度管控作用充分发挥出来。除此之外,在施工过程中,需要根据进度计划来控制进度,确保各工序能够顺利进行。在规定期间内,各方需要完成各环节的任务,避免进度延误,需要对延误问题原因进行综合分析,及时改进,并制定更加完善的施工方案。同时,还需要总结施工进度,设立奖惩和激励制度,将施工人员工作主动性发挥起来,使其能够在物质和精神的激励下将人员工作积极性充分调动起来。

### 2.3 积极提高人员素质

建筑工程管理者必须确保人员配置的科学性,着重针对施工现场展开严格的管理,同时编制出完善的施工方案,并督促每一位施工者都严格根据施工方案展开建设,这样才可以为建筑工程建设质量与施工进度提供良好的保障。而建设企业还应该组织施工人员展开定期的教育培训,着重针对安全意识以及技术工艺的强化进行培训,以此不断提升施工者的综合素质。

### 2.4 建筑工程施工环境风险管理及控制

为降低施工风险,应选择施工风险系数低的位置。建筑工程对水的动能要求高,但不是绝对的因素,施工单位可以根据科学计算结合结构的流动,甚至可以找到风险系数低但施工效果理想的位置。选择环境风险较低的地方进行施工,可以有效降低施工风险。同时,为确保施工环境安全,需要对工程建设进行认真排查,找出一切安全隐患,彻底消除这些隐患。建设项目的建设环境包括人工环境,一般来说,大型建设项目的建设在其周围进行大规模的改造,对周边居民的生活产生了巨大的影响。因此,它会影响周围的居民,因此,在建设项目建设前,应对该区域进行详细调查,通过分析项目周边区域的破坏程度,划分破坏范围,提供充分的资料来规范建设项目的建设范围。

### 2.5 对施工现场进行严格、高效的管理

施工现场的管理是一个相对整体的工作,因为现场管理不仅要要对施工人员进行管理,还需要对施工材料进行准备,对于施工过程中遇到的各种问题进行处理。另外,对于施工现场来说,高效的现场管理还有助于提升施工的安全性,避免出现安全事故导致工程建设停摆,这也一定程度上对进度管理起到了积极的作用。所以,工程建设单位一定要针对施工现场的管理制定一套相对完整的体系,通过体系的约束让施工现场复杂的工作都能按照规范流程如期完成。对于施工现场的管理人员来说,自身的能力和素质对于现场管理会产生非常直接的影响。所以,工程建设单位一定要在日常工作中加大力度对管理人员进行培训,让他们能够在进行管理的过程中更加充分地发挥自身的作用。

### 2.6 利用互联网技术对施工进度进行管理和控制

在建设管理过程中,可以应用计算

机和互联网数据处理技术来提高施工管理效率,顺应施工管理技术和发展趋势。一是根据项目总体建设需要,统筹规划,共享建设网络,在宏观层面加强对建设进度的把控。二是在网络计划的指导下,填写旬、月、年等计划表,送施工队执行计划。三是按工程质量实行工程承包制,按时完成预定工期。四是网络规划技术,可以利用网络表达各种工程项目所需的时间和关系,通过软件研究与工期的关系,设计进度准备和执行的主要路径来降低建设项目的成本。

### 2.7 加强施工监理力度

施工监理工作长期以来在建筑工程施工的各个环节都具有不可获取的作用与意义,该工作应该由具备资格证书并且专业能力较高、工作经验丰富的工作者担任,为建筑工程施工提供技术指导,并进行全面的管理。施工监理工作必须从建筑工程建设以前便开展,无论是物资准备、设计工作、人员准备、计划编制、审批,还是部门协调、建设质量管理、施工进度控制等多方面都属于其职责范围。所有施工监理人员都必须严格遵循发现问题、解决问题的基本原则,确保建筑工程保质保量的如期完成。

## 3 结语

为了保证工程在规定时间内完成,需要加强项目进度管理,全面综合性地开展各项管理工作。进度管理作为建筑工程项目管理中非常重要的组成内容,对建筑项目能否按期完成、企业的经济效益都有着直接影响,如果没有合理开展进度管理,很可能会直接损害企业的经济效益和工程进度。

### [参考文献]

- [1] 杨彩霞. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居业, 2020(12): 171-172.
- [2] 孙凯. 建筑施工进度管理与控制措施探究[J]. 建材与装饰, 2020(6): 195-196.
- [3] 韩涛. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 居业, 2021(1): 119-120.