

# 建筑工程施工阶段成本管理以及控制探究

陈娜

宁夏建工集团有限公司 宁夏银川 750011

DOI: 10.12238/etd.v3i6.5744

**【摘要】**：改革开放之后，建筑行业的竞争越来越大，而建设项目的施工阶段是影响其市场竞争能力的一个关键因素。在建设项目的全过程中，成本管理的控制是一个重要的环节，因此，必须加强对项目成本管理的控制和管理，这不仅关乎施工单位的生存与发展，更关乎到广大民众的需求是否可以得到良好满足。本文从建筑施工成本管理概念分析，论述了施工阶段成本管理在建筑工程中的重要性及意义，最后提出建筑工程成本管理中存在的问题及应对策略。

**【关键词】**：建筑工程；施工阶段；成本管理

中图分类号：TU71 文献标识码：A

## Research on Cost Management and Control in Construction Stage

Na Chen

Ningxia Construction Engineering Group Co., Ltd. Ningxia Yinchuan 750011

**Abstract:** After the reform and opening up, the competition in the construction industry is becoming more and more large, and the construction stage of the construction project is a key factor affecting its market competitiveness. In the whole process of construction projects, the control of cost management is an important link, Therefore, it is necessary to strengthen the control and management of project cost management, which is not only related to the survival and development of construction units, but also related to whether the needs of the general public can be well met. This paper discusses the importance and significance of construction stage cost management in construction engineering, and finally puts forward the existing problems and coping strategies in construction engineering cost management.

**Keywords:** Construction engineering; Construction stage; Cost management

### 引言

建筑工程施工期间，设计阶段与决策阶段的成本控制工作落实质量都会直接影响到整个施工成本消耗量的大小，然而若是从实际消耗情况来看，施工阶段是所有阶段中最重要的阶段，所以做好施工阶段成本管理工作可以有效地降低资金的使用以及资源的浪费。同时也能提高工程建设效率，为人们提供更加优质的建筑工程服务。但目前，在建设项目的实施过程中，仍有许多问题需要解决，这需要建筑施工单位高度重视并加以完善。

### 1 建筑施工成本管理概念分析

施工期间成本管理是指在保证施工合同顺利签订的同时，对整个项目的成本管理和支出进行科学的管理，其可确保工程质量的同时，还可以有效节约成本，故必须加强工程建设的管理，从而为施工单位带来更多的经济利益<sup>[1]</sup>。目前，我国经济发展迅速，人民的生活水平得到了显著改善，建筑行业迅猛发展，面临着巨大的市场竞争压力，建筑工程成本管理是保证建筑工程质量和工程效益的关键。由此可知，在建筑工程施工阶段进行严格的成本管理，对工程项目的资金消耗量缩减有着非常现实的意义。

### 2 施工阶段成本管理在建筑工程中的重要性及意义

#### 2.1 施工阶段成本管理在建筑工程中的重要性

建筑工程的投资主要集中在施工阶段，结构是动态的，涉及的因素很多，而且在不同的环境中，施工条件也是不同的，设计图纸的合理性、施工环境条件和人为因素等都可能引起工程成本费用的变化。因此，施工单位要加强对工程成本管理的控制，并结合具体的施工情况制定出科学合理的措施予以实施。

从目前来看，我国很多建筑施工单位仍然没有意识到施工阶段成本管理工作的重要性。有关研究显示，施工阶段所产生的费用在项目总成本中所占的比例要比其他阶段更大，这就意味着施工阶段的费用控制在整个建筑工程的费用管理和控制中处于中心地位<sup>[2]</sup>。对于施工单位来说，要把成本管理贯穿于施工过程的各个环节，做好有效应对，针对成本问题的解决提出优化建议，从而确保施工阶段成本管理效果。

#### 2.2 施工阶段成本管理在建筑工程中的意义

对建筑施工单位而言，利润是建设单位赖以生存与发展之本，只有保证施工质量、保证工期，才能取得最大的经济效益。而这个前提就是要对项目进行有效的成本管理。施工成本管理的控制和管理水平对工程的整体效益有很大的影响。目前，我国的建筑业面临着激烈的竞争，由于项目成本的核算过程日益透明化，有些施工单位采用低价中标，以谋取更大的利润，这就导致了施工单位的利益被侵犯<sup>[3]</sup>。所以当工程价格偏低或工程价格与成本相近时，施工单位要想取

得更高的效益,就必须加强自身建设和改善自身管理,使工程利润达到最大化。

与此同时,在促进单位收益不断增加的情况下,还需要确保项目的施工质量,更需要我国施工单位不断提升成本管理水平。在建筑工程施工阶段,加强对成本管理的研究与分析,能够为施工单位实现管控成本的目标提供有力保障。一方面来说,采用科学、高效的成本管理控制策略,可以减少工程成本管理的不必要投资,从而推动建设项目的健康发展;另一方面,建设项目的管理要向合理、优先的方向发展,以确保项目顺利推进,提高项目的质量<sup>[4]</sup>。另外,在建筑项目的收益达到一定的水平后,建设项目的建设费用就会降低,进而社会竞争力也会增强,施工单位的长远发展才成为可能。

### 3 建筑工程成本管理中存在的问题

#### 3.1 成本管理意识薄弱

许多施工单位在施工阶段没有正确理解成本管理的概念,进而就没有形成良好的成本管理意识,甚至认为成本管理是财务的职责,与其他部门没有太大的联系。这就造成了施工方、技术方、采购方等方面的工作无法介入成本控制过程,有的单位只注重完工后的实际成本核算,却忽略了前期、后期的施工过程中的成本管理,造成了相应的投资浪费,很难实现成本的科学管理目标。

#### 3.2 成本管理责任不明

通过对现阶段我国建设项目成本管理现状的分析,可以看出,在建设项目实施过程中,往往还存在着许多未清晰的成本管理职责,从而影响了成本管理的成效。因此,在工程施工中,要对工程成本管理进行有效地控制,明确项目成本管理责任,强化项目管理目标。目前,很多施工单位在项目施工中采取了项目经理负责制,项目经理所组建的项目团队,由其负责整个工程的组织与规划,并定期向领导报告工程进展情况<sup>[5]</sup>。但部分项目管理人员的专业素质不高,不注重成本管理,只注重项目的进度,没有把成本管理的责任落实到各部门、各岗位上,导致了成本管理效果不尽如人意。因此,施工期间成本要严格控制,才能确保施工质量。一些建筑单位没能做到权责有机结合,没有建立起健全的激励机制、影响了各岗位员工参与成本管理过程中,全面发挥自身的成本控制作用。

#### 3.3 成本管理方法落后

现阶段,许多建筑施工单位尚未制定出健全的成本管理机制,对成本管理重视程度不够。在施工阶段成本管理与控制中,老旧的管理理论、落后的成本管理方法并不能很好地满足时代的需求。还有一些高级成本管理方法虽已被采用,但受主客观环境影响,未能很好地发挥作用<sup>[6]</sup>。因此,当前我国的建筑工程施工过程中,仍然存在着一一定程度上的成本失控现象,严重影响了建筑工程项目经济效益的实现,甚至会造成资源浪费等不良后果,故必须要采取有效措施加以解决。有些施工单位虽然认识到了成本管理工作的重要意义,也对其进行了充分的关注,但是由于各种原因,在项目实施前,由于没有对项目进行有效的成本管理,使得成本管理工

作的有效性受到了制约。

#### 3.4 成本管理制度不健全

就当前而言,许多建筑施工单位尚未建立科学合理的成本管理体系,对施工人员的行为缺乏规范与管控,导致权责不分现象的出现,尤其是面对突发状况时,很难及时找到责任人员,这对施工阶段的成本管理效果有较大影响,易导致资源浪费、成本过高等现象的出现。

#### 3.5 施工合同管理不当

现阶段,有相当数量的建筑施工单位对施工合同管理重视程度不高,未明确合同内容,未引进科学的合同管理方式。在订立施工合同时,未对有关条款加以分析论证,造成合同某些用词不严谨、合同内容不完善等问题,从而影响到各项工作有序开展。

### 4 施工阶段强化成本管理问题的应对策略

#### 4.1 强化成本管理意识

对建设项目而言,在进行成本管理控制时,必须充分考虑施工阶段的成本管理,增强单位管理层、技术人员以及施工人员对成本管理的意识,保证这些岗位职责人员可以真正意识到成本管理所起到的巨大作用,从而促进施工阶段成本管理有序进行。管理人员以及财务人员也要加强对成本管理的重视程度,做好建筑工程各个阶段的成本评估与分析工作,制定科学有效的成本管理计划,对应落实各项措施。与此同时,还必须加强对工程材料以及机械设备等方面的管理,保证材料和设备在实际使用中可以稳定发挥其功能效用,从而为实现最终的成本管控目标打下良好基础。基于此,要清楚建筑工程施工阶段的成本管理要求,各个部门之间要互相协作,保证所有工作人员能主动参与到成本管控过程中来。

#### 4.2 明确成本管理责任

建筑施工单位在建筑工程施工阶段需基于现实条件,健全与完善成本管理体系,在注重效益提升与成本管理前提下,理清成本管理责任并有效发挥各工作岗位功能,推动工作效率持续提升。在此基础上,还应当建立起合理的奖惩制度,促使施工人员主动配合成本管理工作,从而为整体工作质量提供保障。在整个过程中要始终坚持以市场为导向,注重人才建设。在具体工作中,要明确成本的各项指标,并落实到每个环节之中,明确各部门的责任,从而确保施工计划的顺利实施,实现预期的责任目标<sup>[7]</sup>。此外,技术部、采购部等部门的经理要对职工进行有效的管理,以达到对职工的有效约束,促进成本的有效管理。

#### 4.3 改进成本管理方法

从施工单位的角度出发,探讨在实施工程成本管理的过程中,应借鉴国外先进的成本管理理论和方法,并提出一套切实可行的成本管理办法。建设工程要建立健全成本管理制度体系,采取一套行之有效的管理措施,以确保建设工程的总体质量。管理部门需加强监督工作,保证施工环节能严格执行编制的成本计划,并及时检查计划落实情况,一旦发现与实际不符的地方,需做好适时调整工作。

#### 4.4 完善成本管理考核制度

施工单位要建立相应的成本管理责任和评估体系,有效开展成本管理、工程物资管理等工作,在工程成本管理中,施工单位要加强对材料的采购审查,既要确保工程的质量,又要提高工程成本管理水平。在当今市场经济条件下,施工单位要想获得最大的利益,必须不断地提升自己的经营水平,并注重强化成本管理。此外,在成本管理中建立完善、科学的考核指标、对负责任、完成成本控制任务比较出色的部门或个人、单位要做好奖励工作,以调动员工执行成本管控的热情。

#### 4.5 加强施工合同管理

签订施工合同时,应使用标准化合同范本并按规定程序做好签证及记录工作,若施工期间由于受多种因素影响而使项目的设计、工期等出现问题,应及时更新合同内容,以保障签署合同双发的合法权益。在工程项目建设过程当中,由于各方面原因的影响,可能会给承包商带来经济损失,因此,要积极采取有效措施来规避损失,避免造成不可挽回的损失。在这种条件下,就必须重视索赔工作。在处理索赔的过程中,项目经理需要了解合同条款,并编写关于项目的索赔报告,这样才能更好地保证索赔的顺利进行和自身利益的保护。

#### 4.6 做好材料审查工作

在工程成本管理中,施工单位要加强对材料的采购审查,既要确保产品的质量,又要确保产品的性能,以此来减少采购成本。在当前的市场经济中,为了获得最大的利益,施工单位必须不断地改进成本管理和强化成本管理,对于建筑施工来说,材料是施工过程高效开展的基础,也是最重要的生产要素之一。一般情况下,施工单位在购买施工材料时,都要安排专门的工作人员对建筑材料市场进行调查和分析,采购订单是按照采购成本填写的,然后上报给财务主管审批,这就要求采购方对采购过程进行审查,对建筑材料的市场行情有一个清晰的了解,并将采购方给出的报价与市场价进行对比,避免出现价格信息的扭曲或遗漏,从而造成成本过高

情况出现。此外,还要针对不同种类的工程材料制定合理有效的采购计划,以达到节约资金支出的目的。首先,要根据实际需求选择合适的材料类型以及数量;其次,确定采购地点。在材料进场之前,由监理工程师现场检查,并采取随机抽样的方法,检查施工物料的质量,以确保符合工程要求;最后,将不合格的工地、材料、设备排除在外。

#### 结束语

总之,建筑工程施工建设过程中成本管理及控制是十分重要的,施工期的成本管理是建设工程成本管理的关键,它直接影响着工程的投资和工程的总体质量。所以,在工程建设中,搞好工程成本管理是非常关键的。然而,目前我国大多数建筑施工单位还没有充分认识到这一点,这就导致工程建设中出现了许多问题,因此,要针对工程项目的实际情况,进行有效的成本管理,以防止成本的浪费。

#### 参考文献:

- [1] 李晓岩. 房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022(05):123-125.
- [2] 李丽, 边晶梅, 刘佳欣. 房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J]. 中国市场, 2022(03):75-76.
- [3] 车周强. 建筑工程施工阶段成本核算及控制措施探讨[J]. 财富时代, 2022(01):120-122.
- [4] 鱼丽琼. 建筑工程施工成本管理与控制研究[J]. 住宅与房地产, 2021(34):144-145.
- [5] 黄景筑. 建筑工程施工成本管理与控制探究[J]. 散装水泥, 2021(05):55-57.
- [6] 宋晓惠, 张永伟. 建筑工程施工阶段成本管理研究[J]. 黑龙江科学, 2021, 12(20):132-133.
- [7] 钱卓, 付兆明. 建筑工程施工成本管理与控制[J]. 施工单位管理, 2021(09):57-58.