

探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用

赖付平

重庆市沙坪坝区住房保障中心 重庆 401331

DOI:10.12238/etd.v3i6.5755

【摘要】: 在项目建设过程中, 施工管理非常重要。它不但能够规范职工的操作行为, 还能够提高施工效率和工程质量。随着时代的发展, 精细管理模式受到了业内人士的青睐, 企业管理人员应充分认识到精细管理模式的应用价值, 将精细管理落实到项目的各个阶段, 从而从根本上提高工程施工质量。

【关键词】: 精细化; 管理; 建筑工程

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Discuss the Application of Fine Management in Construction Project Management

Fuping Lai

Chongqing Shapingba District Housing Security Center Chongqing 401331

Abstract: In the process of project construction, construction management is very important. It can not only standardize the operation behavior of workers, but also improve the construction efficiency and project quality. With the development of The Times, the fine management mode has been favored by the insiders. Enterprise managers should fully realize the application value of the fine management mode and implement the fine management to each stage of the project, so as to fundamentally improve the construction quality of the project.

Keywords: Fine; Management; Construction works

近年来, 建筑行业已经成为社会经济发展中的重要组成部分。目前我国的建筑工程施工管理方法严重滞后, 为改变这一现状, 建筑企业需要将精细化管理模式应用于建筑工程施工管理工作中。基于此, 本文首先阐述了精细化管理模式在建筑工程施工管理中应用的重要性, 其次介绍了建筑工程施工管理现状, 最后总结了精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点, 以期对相关从业人员提供参考。

1 精细化管理模式在建筑工程施工管理中应用的重要性

建筑工程施工管理涉及规划、勘察、设计、施工、竣工验收等环节, 不同环节有着不同的管理要求。工程施工质量与成本会受到施工材料质量、施工设备运行状态、施工人员综合素质等因素的影响。如果建筑企业不加强施工管理, 那么工程施工质量就会下降, 工程施工成本就会增加。因此, 在施工管理工作中, 管理部门需要应用精细化管理模式来加强各环节的管控, 及时发现并纠正工程施工期间的各类问题, 进而在保证工程施工质量的前提下, 降低工程施工成本。

当前, 建筑企业面临的竞争压力较大, 为争夺项目, 一些建筑企业故意降低项目成本, 以获得建设权限。在降低项目成本后, 如果建筑企业盲目使用传统的管理方法, 那么资金就会紧张。因此, 建筑企业必须应用精细化管理模式来完成各项施工任务, 从而提高施工质量, 减少施工成本。

在实际工作中, 建筑企业只有应用精细化管理模式, 才能够在保障施工质量的基础上顺利实现进度目标。在工程施工期间, 建筑企业可以应用精细化管理模式来科学安排施工队伍, 保证各环节的工作人员在施工过程中可以互相交流, 从而提高工程施工管理的效果。

2 精细化管理的优势

在建筑工程施工中, 精细化管理有着明显的优势, 不仅可以提升建筑企业的作业效率, 还能在竞争激烈的建筑市场环境下帮助企业取得一席之地, 逐渐优化建筑企业的施工流程, 在现在竞争激烈的市场环境中, 建筑企业想要得到长远的发展, 就要改变思路, 优化管理模式, 构建完善的施工管理体系, 从而才能占据一定的市场份额, 获得长远的发展, 精细化管理正是通过优化企业管理流程而提高施工质量, 有利于企业构建发展的长远蓝图。另一方面, 现在的施工成本增多, 企业所获得的利润少之又少, 只有通过精细化管理, 科学的调度工程建设中的资源, 减少成本支出, 才能不断优化企业的管理, 从而提升企业效益, 实现低投资高回报的良好局面。现代企业的竞争不只是经济实力上的竞争, 同时也在企业口碑上的竞争也是相当的激烈, 建筑企业在优化自身工程管理能力时, 也塑造了良好的企业形象, 有利于建筑企业开拓新的市场, 从而进一步的拓展企业的业务。

3 建筑工程施工管理现状

目前, 我国大部分建筑工程项目仍采用总承包模式。在项目建设过程中, 企业要与具有良好资质的总承包单位合作; 总承包单位先要将项目划分为不同小项目, 再将这些小项目分包给其他小企业。这种总承包模式能够从根本上提高建设效率。然而, 在工程施工期间, 由于涉及的分包单位过多, 所以企业难以对全部分包单位进行有效监管。另外, 分包单位与总承包单位之间的关系需要合同来维持。但分包单位的施工水平存在较大差异, 如果部分分包单位对工程建设环节

进行调整，那么其他分包企业需要根据具体的调整情况来重新制订施工计划，避免影响工程的经济效益。我国建筑工程施工管理现状如下：

3.1 高水平、综合素质人才缺失

目前，我国建筑行业正处于快速发展阶段，施工技术的发展速度较快，所以建筑工程施工管理工作需要充足的人才支持。当前，我国仍缺少高水平、高素质人才。另外，部分施工人员的受教育水平较低，他们没有积极学习新的施工技术，无法操作先进的施工设备，这使得施工质量无法得到保障，最终给工程建设的综合效益带来不利影响。

3.2 缺乏完善的项目管理机制

现阶段，我国的建筑工程施工管理工作仍然缺乏完善的项目管理机制。虽然有关部门颁布了与建筑工程施工管理工作相关的实施细则，但是受到传统工程建设管理模式的影响，整体施工质量仍然无法得到保障。由于缺乏完善的项目管理机制，部分建筑企业为实现短期经济利益最大化，通常会使用质量不合格的施工材料与施工设备，导致工程施工质量难以从根本上得到保障。另外，由于没有合理划分施工期间的各类权限，施工人员在施工过程中经常会出现越级行为，这严重影响了工程施工秩序，导致施工进度放缓，工程建设的综合效益降低。

3.3 工程项目管理手段单一

笔者调查发现，现阶段，部分企业在施工管理工作开展期间采用的管理手段比较单一。虽然企业对工程涉及的材料、设备与人员进行了监管，但实际监管效果仍与预期目标存在一定差距。因此，想要做好建筑工程施工管理工作，企业管理部门需要结合工程建设的具体要求，不断优化现行管理制度，并采用丰富的管理手段来提高工程建设的综合效益。

3.4 缺少施工监管环节

建筑工程施工监管工作十分重要，它能够保障各项工作的有序开展。但在实际施工过程中，部分建筑企业往往过分追求工程效益，却忽视了监管工作，进而导致施工现场监督管理力度不足。建筑企业对监管工作缺乏重视，使得监管人员的聘用标准较低。由于大部分监管人员并非专业人士，因此监管工作缺少专业性。精细化管理对于监管质量要求较高，因此建筑企业需要制订详细的监管计划以及紧急事故处理预案。部分建筑企业在精细化管理过程中仍存在片面化以及形式化的问题。另外，相关监管工作未真正落实，日常管理工作缺少监管环节等问题也屡有发生。

3.5 管理难度大

随着经济和科技的发展，建筑工程项目的种类日渐丰富，大型建筑工程以及高层建筑工程的数量明显增多。与普通的建筑工程相比，这类建筑工程项目的管理内容更为复杂。精细化管理方式主要是指将建筑工程的各个环节进行划分，然后对各个环节的施工目标以及施工要求等进行管理的手段。由于建筑工程项目涉及的内容复杂，施工要求也越来越多，因此精细化管理难度大。在这种情况下，工作中容易出现管理责任不明确以及管理无序等问题，从而影响建筑工程的正常施工。

4 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点

4.1 建筑施工安全的精细化管理

在工程建设工作开展期间，建筑企业应结合工程的具体建设要求，制订专项、可行的管理规划；同时要在实际管理过程中采用精细化管理模式，从根本上提高工程的施工质量和效率。在具体施工环节，建筑企业还应当加强施工人员的安全培训，使精细化管理理念能够落实到安全管理工作中。另外，建筑企业还应合理摆放施工现场的各类材料，依照相关规定使用安全设施，从而防止实际作业时发生高空坠物事故。建筑企业只有采取以上措施，才能提高精细化管理的效果，保障施工人员的作业安全。

4.2 建筑施工质量的精细化管理

在建筑施工质量的精细化管理过程中，建筑企业要加强对工程质量的控制。在施工环节，建筑企业要严格要求施工队伍按照相关规定和工程图纸开展日常工作，防止工程施工问题的出现，从而保证工程施工质量。在管理环节，施工人员应该总结建筑施工问题，加强对工程质量的控制。除此之外，在精细化管理环节，建筑企业还要建立动态监督机制，并且根据施工人员每天汇报工程施工进展情况来制订工程进度计划，从而合理提高建筑施工的质量和效率。

4.3 建筑施工过程的精细化管理

在工程建设期间，建筑企业要采用精细化管理模式来完成施工过程的精细化管理。在开工前，建筑企业要根据实际情况对工程项目进行分析，同时明确各分包公司的职责，以促进精细化管理模式的有效落实。另外，建筑企业还应严控工程进度计划，防止工程分包单位随意加快工程施工进度，以免影响项目的整体施工进度。在项目管理环节，建筑还要配备专业的技术人员，以提高项目的施工质量和精细化管理的效果，实现现代化发展。

4.4 建筑施工材料的精细化管理

材料是影响工程施工质量与施工安全的重要因素之一，因此，在施工过程中，公司应加强对建筑施工材料的精细化管理，从而防止劣质原材料对工程质量造成不利影响。在管理环节，公司需要采用精细化管理模式，认真检测材料质量，以提高工程质量。在管理环节，公司还要在原材料进入施工现场前，完成专业技术人员的挑选工作，并在查验技术人员的资质后填好表格，将表格与工程量清单存放在一起，以便材料出现质量问题时，能够及时找到第一负责人。在材料使用过程中，相关负责人还要填写汇报清单，汇报内容包括原材料总数、原材料成本等，以方便项目负责人合理降低工程作业量，确保建筑工程的顺利进行。

4.5 建立建筑工程施工精细化管理体系

为实现建筑工程施工精细化管理目标，建筑企业应建立建筑工程精细化管理体系，将整个项目的各施工环节纳入精细化管理的范围，并借助信息技术来实时收集施工数据。然后，在大数据支持下，建筑企业通过对信息数据进行系统分析来发现项目中存在的安全风险，及时提出有效的解决方案。在此基础上，建筑企业可制订出可行的精细化管理方案，从

而有效控制工程施工期间的各类风险,提高施工管理的质量和效率。

4.6 加强施工技术管理

施工技术管理是工程施工管理中的重点内容,施工人员的施工技术水平影响着工程的施工进度和施工质量。因此,建筑企业在精细化管理的过程中,应该加强施工技术管理。一方面,工程管理人员要邀请专业人士进行现场指导,明确各个施工节点的技术要求,安排合适的施工人员进行施工;另一方面,建筑企业应该提高施工人员的技术水平,组织他们定期参加专业的培训活动,聘请专业人士为他们讲解施工技术的应用方法以及设备与材料的使用方法,增强他们的规范施工意识,从而提高企业的精细化管理水平,保障工程质量。

4.7 人员精细化管理

建筑工程施工中,除了对项目实施精细化管理以外,还要注重施工人员的精细化管理,施工人员和项目人员是保证项目开展的主体,只有提升工程人的自我意识,提升工程人的专业素养和施工工艺,才能确保工程建设精细化管理的完成度。在工程建设中,人工承办占据了较大的部分,建筑企业带来了明显的压力,在很多工地中,由于人员管理不当,

出现了工程施工人员过多的现象,造成了人员冗余,给企业增加了成本,建筑企业可以精简员工,注重职位和人员的合理分配,实施人员精细化管理,可以有效控制企业成本,同时也要加强员工的个人技能和素养,通过提升员工的精细化管理意识,促进工程管理工作的全面开展。

5 结语

综上所述,为了提高工程施工的质量和效率,在工程施工过程中,建筑企业应采用精细化管理模式来解决施工管理问题。企业应结合实际情况,制订详细合理的项目管理方案,同时明确精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点,从而提高建筑工程施工精细化管理水平,保证建筑工程顺利开展。

参考文献:

- [1] 刘芳. 土建施工外墙施工中的保温节能技术研究 [J]. 砖瓦世界 .2020,(6).
- [2] 赵琨. 对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨 [J]. 科技风 .2018,(31).
- [3] 李超. 建筑工程精细化施工管理探讨 [J]. 住宅与房地产 .2017,(12).