

建筑工程土建施工现场管理策略浅述

吴超

中国二十二冶集团有限公司 河北 唐山 064000

DOI:10.12238/etd.v3i6.5761

【摘要】: 对土建施工现场进行合理、有效的科学化管理, 能够优化于建筑工程施工的质量, 现场施工管理作为建筑企业中的最基层的基础型工作内容, 其作用不容忽视, 现场是各项工作贯彻落实的实施点, 是促进整体项目持续进展的关键所在。鉴于此, 本文主要针对于目前我国土建施工现场管理的现状进行分析和研究, 在分析现状的基本情况之上, 更深入的意识到欠缺问题的导致因素, 并对此进行优化和完善的管理措施, 希望能为促进我国土建施工的健康发展而助力。

【关键词】: 建筑工程; 土建施工; 现场管理

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Discussion on Management Strategy of Civil Engineering Construction Site

Chao Wu

China Twelfth Metallurgical Group Co., Ltd. Hebei Tangshan 064000

Abstract: Reasonable and effective scientific management of the civil construction site can optimize the quality of the construction of the construction project. As the most basic work content of the construction enterprise, the role of the site construction management cannot be ignored. The site is the implementation point for the implementation of all work and the key to promote the continuous progress of the overall project. In view of this, this paper mainly analyzes and studies the current situation of civil construction site management in China. On the basis of the analysis of the basic situation of the current situation, it is more deeply aware of the causes of the lack of problems, and carries out optimized and improved management measures, hoping to help promote the healthy development of civil construction in China.

Keywords: Construction engineering; Civil construction; Site management

引言

我国综合发展水平的快速提升也带动了建筑业的发展。随着建设项目数量和规模的不断提高, 建筑业面临着更多挑战。因此, 在进行土建施工时, 要加大对现场施工管理的重视力度, 优化管理的核心内容; 从现场施工管理方向入手, 确保整个建设项目的高质量施工, 合理配置和管理资源, 匹配资源和施工技术, 实现资源利用最大化, 采用合理的管理方法, 控制施工成本, 正确开展管理工作, 进一步提升对土建施工现场的管理水平, 促进建筑业的发展。

1 土建施工现场管理的意义

1.1 促进资源的最佳分配

施工现场施工管理的规范性、科学性将直接影响整个设施的质量安全, 而有效的现场管理将有助于优化建设资源配置, 确保资源的合理利用。例如, 合理安置建筑工人可以不断促进施工环节的紧密联系。同时, 合理调配资源, 可避免多方面的浪费工作, 达到节省开支的目的, 从而实现对建筑总成本的有效稳定控制, 降低建筑成本, 增加经济利润。

1.2 满足现代市场的需求

近年来, 建筑业的蓬勃发展伴随着市场经济的繁荣, 新技术和新工艺的引进, 大大提高了建筑工程的质量。但施工过程中缺乏必要的现场管理, 不能满足建设单位发展的基本

需要, 但也可能导致企业建设的中断。鉴于此, 在建设单位的发展过程中, 要重点打造高质量的低成本产品, 提高其在市场上的中心竞争力, 以及了解市场运作模式, 发展建造业的潜力, 系统解决建筑工程质量和成本估算问题, 大大提高了建筑的合法性和科学性, 从而完善地方治理战略发展, 带动建筑业健康繁荣发展。

2 建筑工程土建施工现状及问题

2.1 施工人员安全意识薄弱

在目前的建筑工程土建施工现场管理中, 许多建筑工人对相应的安全意识不关注。在建筑工程施工的过程中, 往往会参考自身以往的相关施工经验以及自己的主观意识, 不遵守施工现场的相关标准和管理规定, 从而给建设工程造成严重的质量安全隐患, 以及各种突发的安全事故, 严重忽视了施工安全的重要性。

2.2 质量控制监督不当

建筑施工管理过程中为了使每个工程的质量达到要求, 加强质量控制和监督是十分必要的。但是, 在目前的建设项目中, 要实现对所有项目的质量监督, 需要花费大量的时间和精力, 很多员工采用抽样的方式对个别项目进行监督管理, 以节省时间和精力, 无法做到全面监督管理, 缺少很多细节和程序, 极大地影响了项目施工现场的管理工作。

2.3 技术管理存在隐患

建筑工程对管理有非常严格的技术要求。不过,目前在现场管理过程中,人才短缺问题出现。在建设项目的有效技术管理阶段,如果管理层的管理水平和施工人员的技术水平达不到标准,那么施工过程中的事故就不能及时有效地解决。机械设备是施工的组成部分,直接决定最终施工质量。然而,现时建筑部门在施工过程中,忽略了加强机械工程的管理,导致机械设备不能定期保养,导致许多机械设备损坏,使机械设备在施工中难以有效运行。

2.4 安全隐患

在整个建筑现场中,由于各种各样的限制和意想不到的影响因素,可能在后续施工中引起一些安全问题。但在施工现场,由于缺乏安全保障知识,一些施工工人经常遇到一系列事故,涉及使用某些机械设备时的安全问题。此外,缺乏完善的安全预警系统和安全管理体系,导致运行中发生一系列安全事故施工过程中,由于缺乏适当的安全系统,大部分问题未能及时解决,导致施工过程出现延误。

2.5 质量维护体系的缺陷

施工过程中,施工单位难以对施工各个环节实施严格控制,各环节相互影响,通信不便,使施工工作衔接不紧,施工时间长,施工质量也容易出现质量问题。如果管制不紧,便会导致工程重建,加上科技发展日新月异,新材料和新建筑技术的出现,现有的建筑工人缺乏相关的管理经验,对新材料和新技术的了解不足也会对建筑物的安全构成威胁。因此,质量维护体系的重要性不言而喻。

3 建筑工程土建施工现场管理有效方法

3.1 加强现场质量管理

首先,相应的施工企业要树立质量意识,通过树立项目责任感,提高自身质量意识。例如,监理人、业主、设计师及其建筑单位应签订四方协议,做好监理工作,做好施工图纸的审核工作,确保图纸正确无误,严格审核施工方案,对不正确或不明确的施工方案不予批准,一旦施工方案和图纸被修改,必须立即与主管部门沟通,重新批准,并经验证和检查后方可使用;各方通力合作,确保现场施工质量。对于建料,必须编制使用和购买记录,并从源头上检查产品。对于与设计有较大差异的材料,必须从源头上解决问题,并通过查阅相应的登记簿来避免此类情况的发生。任何进入施工现场的材料必须具有产品质量证书,无质量证明书的材料不得在施工现场使用。同时,必须定期检查材料;如果由于环境因素,材料的使用性能与设计不一致,必须离开现场。此外,还必须对材料进行维护,以避免不必要的损失。建立物资管理机制,规范和执行外地物资保管规定,通过记录资料,确保现场生产,并为设施建设提供适当的后勤保障。

3.2 加强材料管理

物资管理是现场管理的重要环节,在具体的物资管理过程中,应当有以下几个管理环节:第一,按照土建工程建设要求优化物资管理体系,为确保施工特点及施工顺序可纳入物料管理考虑,为提高管理效率、适用性,保证工作质量高;

第二,按照使用程序,保存短时间不能使用的材料的记录,避免任意堆放,保证材料的有效保护;第三,材料的三重保护,即在采购时的质量控制,进入现场前的质量检查,使用前的重复检查,必须通过反复检查和管理,保证施工质量。

3.3 提高土建施工人员的安全意识

建筑工程土建施工现场涉及许多潜在的安全风险,只有提高建筑工人在施工过程中的安全意识,才能有效防止安全事故发生。建筑单位应定期举办安全教育课程,并继续进行安全教育,为提高建筑工人对建筑安全的认识,并确保有关的安全标准在实际操作中严格执行。施工开始前,公司将以安全意识强、施工经验丰富、高素质干部为重,既有效保证了施工的正常发展,又对施工过程中不合格的施工人员进行帮助和指导,确保施工目标有序完成。建筑现场四周应标识出安全警告,以免建筑工人受伤。同时,主要领导也加大安全意识建设力度,向全体施工人员介绍相关安全规范,并督促他们在施工过程中严格执行。

3.4 建立严密的施工方案

为了正确应对和处理突发事件,并从多方面管理一些隐性工作,管理人员应该更频繁地参观建筑现场,收集有关建筑环境和周围自然条件的信息,制定多样化、科学合理的建设方案,在制定建设方案时要考虑到使施工现场的施工计划和条件符合施工要求,保证施工进度,有关管理人员应加强各部分人员之间的沟通,在项目经理签字后,实施完善的施工项目,严格控制各项施工节点,以及相关人员的特殊情况等因素,加强与设计人员的互动,在预先设定的限度内控制施工进度和追加施工资金。

3.5 加强施工现场安全管理

为了提高建筑现场的整体安全管理效率,管理人员可以从以下方面进行管理:在教育方面,建设工程现场施工人员的安全意识相对较低,事故频发,管理人员要向施工人员传达最新的安全施工理念,定期组织施工人员进行安全培训活动。不断引进安全高效的高科技工程技术,与一般工程技术相比,高水平工程施工技术安全性高,建筑工人能够更好地利用这些技能。此外,如果施工人员在施工过程中出现异常行为,监理人员应认真负责,应立即通知管理人员,并积极参与管理人员商讨相关解决办法,使施工行为更加规范合理。从建筑工程施工人员的角度来看,进入建筑现场前必须佩戴安全头盔,还应在施工现场安装警告标志,对特别危险的施工路段,必须配备专业的工程人员进行施工,一般工程人员不得进入该施工部分。通过优化施工安全系统,降低施工管理设施发生事故的可能性,确保施工工作的持续改进。随着建筑工程的安全性越来越脆弱,管理层需要明确建筑工程安全受到威胁的地方,并对综合安全管理采取更加具体的措施。

3.6 重视施工进度和成本管理

任何土建工程项目的施工都需要所有人员的协调与合作。因此,所有工程人员必须严格遵守并执行施工进度计划,开展工作。一般来说工期结束的交底工作对应收尾工作,必须由施工单位根据项目的实际情况组织和维护,现场管理工作应在每个阶段转移到相应的部门,以确保大多数员工的积

极性,可以充分调动整个团队的凝聚力。其次,在土建施工初期,施工单位组织全体人员了解施工环境,系统制定施工方案,确保全体施工人员、管理人员和其他技术人员了解施工环境,确保项目按期完工。客观上,随着建筑行业市场竞争的加剧,很少有施工单位能够在定性和定量任务基础上进行成本管理和施工进度管理,这就意味着相应的施工单位必须从可持续发展战略的角度制定动态管理模式,逐步开展过程质量管理、分项工程质量控制、单位工程的质量控制,全面控制建设项目,控制土建工程、安装工程的投资成本和设备本身的质量,扩大公司利润。

3.7 落实施工方案

根据施工前准备标准,对实际施工过程、施工人员、机械、材料进行管理,制定最详细的施工组织管理计划,确定施工单位的经济效益管理模式,施工方案必须满足规模、施工和工期的实际需要,并分析现场施工的气候、水文、地质等自然条件。由于项目实际成本的影响,需要进行规划、设计和施工。根据施工计划的设计,实际施工成本可能略有不同。在施工现场的规划和管理中,应注意设计标准。从实际建筑需求出发,在施工前可以对设计进行反复调查、分析和修改,为实际施工提供良好的数据支持,并将相关建筑方案进行计算机化、记录和归档。在施工过程中,及时收集材料相关信息,综合比较记录相关数据的价格和质量,选择有资质的公司配合施工,根据施工实际情况,编制施工成本计划,注意将实际建筑标准放置在项目上,根据施工进度、机械设备等相关管理标准,合理分析施工作业和人员分布过程,注重施工人

员的管理,提供全面的施工管理培训,最大限度地减少施工作业成本的增加,避免施工事故的发生。

4 结束语

综上所述,土建工程是建筑施工中最重要的工程之一,进一步提升现场施工管理水平,有利于施工单位的长远发展,合理配置施工资源,保障施工作业的顺利开展。对此,土建施工管理部门要重视现场管理工作的开展,及时发现不足,高度重视各项管理工作的开展,制定与施工现场相适应的管理制度,最大限度发挥管理效果。

参考文献:

- [1] 陈通,王森.探究土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].砖瓦世界,2021(10):169.
 - [2] 金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021(08):56-57.
 - [3] 张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程,2020,39(16):72-73.
 - [4] 穆宏.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].建材与装饰,2020,(18):190,192.
 - [5] 柏治荣.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020(06):123-124.
- 作者简介:吴超,1990年10月,性别:男,民族:满族,河北省秦皇岛市,本科,工程师,研究方向工程管理。