

# 市政工程施工管理现状及改进措施

徐淑芬

浙江武义经济开发有限公司 浙江 金华 321200

DOI:10.12238/etd.v3i6.5766

**【摘要】**：在市政工程建设过程中，工程项目的质量控制与管理是保证工程经济效益及社会效益的重要措施，工程质量不仅会影响到住户的生命财产安全，而且会对施工单位的可持续发展产生重要影响，因此要加强市政工程的管理。实际工程建设过程中，多种因素均会对市政工程的质量产生影响，导致这些质量问题的原因是多种多样的。例如，材料问题、施工工艺问题、设计问题等，只有分析市政工程施工管理中发生质量问题的根源，才能从根本上解决工程质量问题。

**【关键词】**：市政工程管理；施工质量；控制优化

中图分类号：TU71 文献标识码：A

## Current Situation and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Management

Shufen Xu

Zhejiang Wuyi Economic Development Co., Ltd., Zhejiang Jinhua 321200

**Abstract:** In the process of municipal engineering construction, the quality control and management of engineering projects is an important measure to ensure the economic and social benefits of the project, the quality of the project will not only affect the safety of the lives and property of residents, but also have an important impact on the sustainable development of the construction unit, so it is necessary to strengthen the management of municipal engineering. In the actual construction process, a variety of factors will affect the quality of municipal projects, and the reasons for these quality problems are diverse. For example, material problems, construction process problems, design problems, etc., only by analyzing the root cause of quality problems in municipal engineering management can we fundamentally solve engineering quality problems.

**Keywords:** Municipal engineering management; Construction quality; Control optimization

### 1 市政工程施工管理及优化施工质量控制的重要性

市政工程项目具有资金投入量大、建设周期长、多专业综合交叉的特点，在实际工程项目施工过程中需要根据工程实际要求选择施工地址，确定施工工艺及技术措施，然后进行图纸设计、工程设计；而施工过程中还需要经过多道工序、多层管理才能保证施工进度顺利推进，因此在较长的建设周期中多种因素均会对施工质量产生影响，体现出显著的综合特点。此外，施工过程中一旦出现质量问题很难恢复原状，因此建设过程中的施工质量控制至关重要，各个要素生产过程必须保证在同一项目流动，所有施工步骤完成后施工单位再转让给建设单位。因此在市政工程施工管理过程中要做好施工方法科学化、施工人员专业化、施工管理科学化的要求，市政单位必须结合项目的实际情况制定科学的管理措施，选择科学的施工工艺，从整体上提高质量水平。此外，科学配置施工人员，在保证施工进度以及施工质量的基础上降低建设成本，最大程度地提高市政项目的社会效益及经济效益。由此可见，科学的市政工程施工管理不仅能够保证工程质量，而且能够提高市政单位的核心竞争力，保证工程相关各个单位的利益最大化。

### 2 市政工程施工中存在的安全管理问题

#### 2.1 施工管理意识过低

管理人员对市政工程施工有着十分重要的作用，对工程施工质量起到决定性因素的就是，管理人员管理意识的高低，

在市政工程施工现场或是管理过程中，责任人是否具备质量的管理意识非常关键，如果无法及时地发现问题，也无法及时地对问题进行处理，那么在日后的施工过程中，工程的整体质量也会受到来自这些质量问题的影响。市政工程的施工自身具有一定的独特性，无法对施工过程中的材料进行重新使用，因此如果无法对问题进行及时的发现，那么就会产生不堪设想的后果。除此之外，缺乏对细小问题的重视，长期累积，在完工阶段也会导致大问题的出现，一旦对施工验收造成影响，就无法定期交工，导致建设方产生不可估量的经济损失。

#### 2.2 执行标准不统一，难以量化

就目前来看，我国还没有形成一套有效的建设工程项目安全监督机制，相比国际先进的安全生产管理模式来说，还是有很大差距。多数情况是在事故发生时（后）才开始对安全措施进行监督和管理，无法从根本上进行控制；在对预防措施进行审查和监管工作的时候，大多抱着推诿的态度，过于形式化；没有清晰的责任落实，导致进行监管的人员没有

监管的权利,有监管权力的人员又不进行管理的情况越来越严重。在我国的建设工程项目安全监督条例中指出,由项目监理来完成对于项目的日常安全管理监督工作,但是目前负责监理的工作人员在开展监督管理工作的时候,基本都是按业主的指令来开展的,将更多的精力放在了业主比较重视的方面,对于业主不重视的内容,基本不予以过问。

### 2.3 施工管理人员问题

在对施工现场安全现状进行分析后发现,绝大多数管理人员的整体素质都有待提升,再加上施工单位并没有对施工安全管理人员进行科学的管理,进而使得很多工作人员的素质与实际工作要求存在较大的差距,根本不具备管理能力,整体安全管理效果有待强化,这些问题的不断累积,直接增加了质量安全事故的发生几率。

## 3 市政工程管理及施工质量控制优化策略

### 3.1 加强管理人员的综合素质

管理创新主要是制度创新。制度创新要围绕人的行为进行,包括人的需求,人的二次学习和再培训;人的自觉性和主观能动性培养和建设等。市政工程要实现对管理工作的创新,就需要用具有创新性的管理方法。因此,施工单位在施工阶段,必须要结合自身的实际情况,来对管理方法进行合理的选择。首先,市政单位需要为职工提供更强有力的培训,定期对其知识进行更新,需要将综合技能和管理作为员工意识培训的重点。并要求员工在施工现场做到对相关工序和工艺的准确掌握,对整个工程施工所需的设备进行仔细的了解,同时,为了促进项目成本的进一步管理,就需要各部门之间的相互沟通,对成本计划进行科学的制定。施工单位需要对人才进行更强有力的培养,从内部和外部入手,可以在内部以管理人才为目标,对施工单位职工进行培养,也可以在外部以管理工作的创新为目标,对市政工程领域的人才进行引入。

### 3.2 加强市政工程安全管理

首先,施工单位需要对安全管理能够带来的优势进行详细的了解,不仅可以使其获得更多的经济利益,还能够对群众生命、财产安全进行保证。在开展施工的过程中,需要将安全意识深入到各个施工环节中,不仅需要全体施工人员的安全意识进行提升,还需要严格遵守各项施工安全法规来开展各项工作,需要对每天的工作进行检查,对存在的问题进行及时发现,以此来避免安全隐患的遗留;其次,需要大力宣传市政工程安全管理的重要性,对员工开展各项有关安全意识的培训活动,只有让员工对市政工程安全管理的重要性,进行全面的了解,才能够使其防范危险意识得到有效的提升,并且在日后的工作中将安全意识加以落实,以此来进一步避免安全隐患,使工程建设的质量得到提升。

### 3.3 管理施工材料以及设备质量

市政工程是否选择了正确的施工材料,以及所使用的设备是否安全,关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中,需要再三严格的对其质量进行检测,加强对施工现场的材料和设备的管理。此外,管理人员需要

具备较高的质量安全意识,避免在施工现场出现劣质的产品,一旦有任何问题出现于施工阶段,就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量,能够给市政工程施工质量带来极大的影响,如果无法在市政工程施工阶段,对施工材料与设备进行质量的管理,就会导致整个市政工程的施工,无法获得质量的保障,进一步影响整体工程的施工。

### 3.4 建立完善的市政工程管理制

市政工程需要对管理制度进行创新,可以对安全和监督这两种制度进行创新。由于安全制度的重要性犹如泰山,因此市政工程将安全问题作为了现场管理的重点,它会从生命和财产方面,给人民群众带来直接的影响,因此需要对安全制度进行进一步的创新。在施工开始之前,施工单位需要对员工进行良好的安全教育,以安全教育为目标,对施工人员进行更强有力的培训,尤其是针对危险系数较高的区域来说,所设置的安全提示标志需要足够醒目,并且需要给所有参与施工的人员提供安全保险。市政单位需要在现场对施工作业进行定期检查,并落实规范的安全管理工作,以此来为施工提供全面的安全保证,使安全事故能够免于发生。例如,在目前的各工程施工单位中,较多实行的是有限责任制,而施工单位则落实经营责任制,对产权关系有明确的认识,建设施工单位的身份则是控制公司,对其职责进行有效履行,使工程能够顺利推行,此种措施将工程所涉的各施工单位与各部门的义务与责任明确划分,实现了管理体制的有序建设。此外,还应加强施工单位与外包单位的联系,利用网络技术实现实时沟通交流,使工程中的各部分连接更加紧密,降低由任务外包带来的不良影响。

### 3.5 加强绿色施工技术的应用及创新

随着我国“碳中和”“碳达峰”理念的提出,各行各业都将节能环保理念作为行业发展的重要指导。在市政工程管理及施工质量控制优化过程中,市政单位要不断增强自身的节能意识,在施工过程中全面渗透绿色施工理念,不断提高施工管理的效果及水平,最大程度上减少施工过程中的资源浪费问题。实际管理过程中,施工单位管理人员要不断强化绿色施工意识的宣传,在施工现场营造绿色施工的氛围,强化施工人员的意识;定期开展宣传教育工作,提高整体的管理效果。市政单位要向施工人员、现场管理人员详细讲解绿色施工的内涵、必要性及重要性,在不同的建设周期全面落实绿色施工理念。此外,市政单位还要对自身的施工技术手段、施工工艺进行持续的升级换代,用先进的施工技术提高施工效果,全面提高技术工程的施工质量。施工单位要不断引进高素质、综合性的管理人员,做好日常工程施工的绿色管理;针对管理人员、施工人员定期开展培训工作,提高各相关人员的综合素质、专业能力及环保意识;针对实际施工管理中存在的各类问题,施工单位要不断分析原因、找出对策,通过PDCA管理体系持续提升工程质量,逐步完善施工单位的整体管理模式。

### 3.6 加强信息化技术的应用

市政工程管理涉及到多个专业,内容十分复杂,而信息

技术在领域的应用大大提高了市政工程管理及施工质量控制的效果及效率,因此施工单位要注重信息化技术的应用。例如,施工阶段可以通过 BIM 技术构建三维立体模型,通过 BIM 提前发现施工中可能存在的各类问题,改进设计方案,并对施工过程进行持续性的优化、监督;在施工现场,市政单位还可构建远程监控体系和预警系统,一旦在后续施工出现较为严重的质量问题,该系统马上便会通知相关管理员进行紧急处理,防止突发因素对后续施工质量造成影响,从而使市政工程管理工作获得较大的发展空间,全面提高整体的管理效果和水平。

#### 4 结语

总的来说,在管理工程施工质量期间,可以从管理制度、施工人员等方面入手,做好质量控制和工程管理工作。结合预防为主的原则,来为市政工程提供质量保证,为用户提供生命财产安全保证,并提升经济的发展。

#### 参考文献:

- [1] 周凯. 提高市政工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 建材与装饰, 2016, 45(449): 183-184.
- [2] 韩士良, 崔静静. 浅谈市政工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程技术(全文版): 73-73.
- [3] 袁广军. 提高市政工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 名城绘, 2020(7): 1.