

机电工程管理的問題与对策

闫继泉

北京京成奥力电梯有限公司 山东 济南 100161

DOI:10.12238/etd.v3i8.6202

【摘要】: 当前社会处于高速发展的阶段, 机电工程领域不断的改进和优化, 加上先进的信息技术、智能化技术全面使用, 使得现代机电工程较之传统机电工程来说, 使用范围更加广泛, 应用价值也在逐步的提升, 同时对于机电工程管理方面也有着更高的要求。为了能够进一步提升机电工程管理水平, 结合当前机电工程管理存在的问题, 总结出合理的应对对策, 确保各项管理措施有效的落实到位, 进而保证机电工程管理工作顺利的完成, 实现管理效果全面提升。

【关键词】: 机电工程; 管理问题; 解决对策

中图分类号: TU85 文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Mechanical and Electrical Engineering Management

Jiquan Yan

Beijing Jingcheng Aoli Elevator Co., Ltd., Shandong Jinan 100161

Abstract: Currently, society is in a stage of rapid development, and the field of mechanical and electrical engineering is constantly improving and optimizing. With the comprehensive use of advanced information technology and intelligent technology, modern mechanical and electrical engineering has a wider range of applications compared to traditional mechanical and electrical engineering, and its application value is gradually increasing. At the same time, it also has higher requirements for mechanical and electrical engineering management. In order to further improve the level of mechanical and electrical engineering management, combined with the current problems in mechanical and electrical engineering management, reasonable countermeasures are summarized to ensure the effective implementation of various management measures, thereby ensuring the smooth completion of mechanical and electrical engineering management work and achieving comprehensive improvement of management effectiveness.

Keywords: Mechanical and electrical engineering; Management issues; Solutions

引言

在社会经济高速发展的带动之下, 整个社会各个领域全面发展, 所以机电工程也备受社会各界关注, 这是关系到人们日常工作和生活的重要基础设施, 所以必须全面落实机电工程的管理工作。众所周知, 机电工程管理属于动态化的过程, 任何的因素都会给工程管理和运行效果带来不利的影响, 且在管理的过程中容易发现各种问题, 如果不能采取科学合理的应对措施, 将会造成人民生命安全受到威胁, 也会给整个社会的发展带来不利的影响。机电工程是重要的基础设施, 其施工的效果和质量关系到整个工程的性能, 也会影响人们的生命安全。因此, 本文重点探讨机电工程管理的問題, 结合实际情况, 提出合理的应对对策, 确保机电工程实施有效的落实到位, 进而实现运行效果的全面提升。

1 机电工程管理概述

机电工程管理主要是针对机电工程实施过程中采取科学合理的管理措施, 保证各项工作有效地落实到位, 进而实

现管理水平的全面提升, 保证机电工程可以正常的投入使用。就目前来说, 机电工程建设规模不断的扩大, 内部功能日益完善, 特别是很多大型先进的设备应用到实际中, 对于机电工程管理和运行维护有更高的要求, 必须全面落实各项管理措施, 才能保证机电工程能够有效运行, 促进运行效果的提升。这种情况之下, 工程企业全面落实机电工程管理工作, 一方面建设完善的管理制度, 并且指导各项工作顺利的开展; 另一方面明确各级人员的工作职责, 建设完善的奖惩管理机制, 保证各项工作顺利的实施, 保证机电工程各项施工作业顺利完成, 也能够实现机电工程运行水平的不断提升, 为当前的机电工程运行效率提高做出贡献。

2 机电工程管理中的問題分析

2.1 没有加强质量监督

当前很多机电工程施工单位在工程实施环节, 主要的工作任务是降低施工成本、缩短工程建设工期, 以实现自身经济利益的全面提升, 所以就没有投入较多的人力、物力、财力进行质量管理, 造成工程质量不合格, 难以满足正常使用

的需要。如果工程企业并未落实各个环节的质量监督管控,机电工程的各项性能无法达到使用的要求,也不能满足当前的建设标准,机电设备不能发挥出应有的价值,甚至还会造成严重的安全事故,威胁人民群众生命财产安全。

2.2 管理制度非常落后

很多机电工程企业在管理的过程中,虽然制定管理制度,各项制度措施也有要落实到位,但是很多管理制度停留在之前几十年前的时间里,所以造成管理制度不符合当前机电工程施工和管理的需要,造成机电工程施工效果比较差,无法达到应有的效果。此外,很多工程企业盲目套用其他单位设定的管理制度,并未结合自身企业的具体情况做出改进和调整,或者没有总结以往的经验教训,造成机电工程管理制度存在不符合实际情况的问题,管理效果比较差,各项工程施工作业也不能顺利的进行。

2.3 施工管理水平难以实现全面提升

当前在机电工程实施的环节,施工管理水平较低的现象比较常见,很多单位都存在该问题,极大的影响机电工程正式建设实施。目前我国机电工程多数都是由小型企业进行设备生产制造,所以在施工质量监督方面存在严重落后问题,且不能使用先进的施工技术,无法达到规定的标准和规范要求,最终导致机电设备安装效果比较差,无法满足正常使用的需要。同时,很多机电工程项目规模比较大,工程单位获得承包权之后,将一些分项目的工程进行分包,而在整个过程中并未落实各个环节的监督管控,造成整个机电工程的施工效果比较差。有些承包单位本身没有建设完善的质量监督管理体系,并未加强机电设备进场验收工作,没有对设备型号、数量、合格证等方面进行仔细检查,造成一些不合格的机电设备进入到施工现场,安装施工之后造成机电工程运行效果较差。此外,有很多单位为了能够压缩成本,采取以次充好、使用假冒伪劣产品的方式,造成整个机电工程的运行效果较差,质量无法满足要求。

3 机电工程管理问题的解决对策

3.1 创新管理理念

当前社会高速发展,对于各个行业来说,都能够取得很大的进步,特别是机电工程产业,很多先进的管理理念不断的应用到实际中。在这种背景之下,机电工程企业要顺应新时代发展趋势,摆脱传统思想观念造成的影响,不断的实现管理观念创新和改进,管理人员根据当前机电工程安装实际需要,创新管理路径,坚持以人为本的管理策略,各项管理措施有效落实到位,切实提升机电工程管理的总体水平。同时管理者还要具备长远的眼光,就当前机电工程的实际情况

以及未来发展趋势展开全面的分析,改进当前企业安装管理模式,符合当前机电工程安装施工的要求,以更好的满足当前机电工程施工的需要,进而保证机电工程施工效果合格,促进施工水平的全面提高。

3.2 完善的管理组织体系

在机电工程管理的环节,组织管理体系非常的重要,加强组织管理体系的建设和运营,符合规范化、标准化的要求,切实提高机电工程施工水平,完全能够满足机电工程运行的需要。首先,通过订立合同的方式建设双方约束机制,制约合同双方的行为,如果任何一方存在违法违规的情况,另一方都能够责令其整改,如有必要,可以通过诉诸法律的方式保障自身权益,也能够有效的提升机电工程管理水平 and 施工效果。其次,机电工程企业在合同规定时间范围之内,尽量的缩短施工建设工期,降低项目施工成本,实现资源人力优化配置,确保各项资源充分的利用,保证现场施工作业顺利完成,达到既定的施工建设目标,实现利益的最大化。最后,机电工程企业根据当前自身实际情况,了解机电工程实施的具体要求,加强管理体系的建设和运营,明确各级岗位的工作责任,合理划分工作权限,实现各项工作顺利的开展,以提高机电工程建设的总体水平和效果。

3.3 加强人力资源管理

就目前来说,机电工程施工的阶段,有很多人员的专业技能水平相对较低,无法应用先进的管理理念和措施,造成各项管理工作无法顺利地开展,管理效果也难以提升,影响各项工程顺利实施,也会造成一定的经济损失和质量问题。基于此,应该做好如下三个方面:第一,优化人力资源管理,采取动态化管理措施,实现现场人力资源管理的科学化进行,保证各项施工作业顺利完成,且每项工作都符合工程的标准。第二,定期组织人员参与到专业技术培训方面,重视新知识、新理论、新技术的应用,同时还要聘请行业内的专家进入到现场进行指导,协助机电工程施工人员寻找存在的问题,逐步提升机电工程施工人员的专业技能水平,保证各项工作顺利实施。第三,机电工程企业要从自身发展的需要,招聘高水平的工作人员,切实提升人员薪酬待遇,给予员工岗位晋升、薪酬调整等方面的激励措施,激发出各级工作人员的积极性,学习先进知识和技术,保证各项安装作业顺利完成。

3.4 全面落实材料质量监督

机电工程的材料使用量比较大,且材料的规格型号较多,如果在施工的环节存在错误使用的情况,将会造成机电工程施工效果不合格,甚至还会引发严重的事故问题。在这种情况下,机电工程企业需要全面落实材料质量监督管理工作,各项监督管理措施有效落实到位,保证机电工程的材料质量

合格,完全能够满足机电工程运行的需要,也能够避免产生严重的安全和质量事故。任何进入到机电工程现场的材料,都要经过全面的检查和验收,组建高水平的质检工作团队,对机电工程的各项材料进行全面检查,每项材料的性能指标合格之后才能投入使用。在机电工程项目的材料运输、保管的环节,由专人进行,结合不同材料的性质选择合理的保管措施,避免在存储的阶段因为管理不善而造成材料性能下降或者质量问题。材料采购和选择方面非常的重要,执行设计方案和技术标准进行选择,特别是关键性的设备,进行性能的测试和分析,如有必要,进入到生产厂家进行全面的考察了解,对于整个生产工艺流程有足够的掌握,以便于选择合理的供应商单位,切实提升机电工程材料供应的总体水平。对于进场验收过程中,发现存在质量问题的材料,及时退回给供应单位,避免在现场存放的过程中,存在错误使用情况而造成工程质量问题。此外,加强采购、材料保管人员的专业技能培训,对于各种材料的性能有足够的了解,特别是大型机械设备保管的环节,加强环境控制尤为重要,预防因为环境监督管理不到位而产生的严重质量问题,以切实提升机电设备施工效果。

3.5 全面落实设备的维护管理措施

在机电工程项目中,设备的种类比较多,设备的性能有着较大的差异,所以落实设备维护管理工作尤为重要。设备维护是保障设备运行安全性的重要基础措施,机电工程单位结合行业标准以及相关的设计方案要求,确保各项维护管理工作顺利的实施,实现机电设备安全运行。机电设备如果出现安全性的问题,对于人们生命安全造成一定的影响,也会影响企业的信誉度,甚至还会造成企业倒闭的风险,所以全面落实机电工程设备的运行和维护管理尤为重要,对于老旧、安全隐患比较严重的设备,及时进行维修和更换,确保各项设备的功能完善,都能够满足正常使用的需要,避免在投入使用环节造成严重的事故问题。对于各项设备投入使用之前,对于设备的性能和运行效果进行全面的检测,加强各项功能的验证和分析,如果存在任何的问题,及时作出改进和调整,避免问题的设备进入到现场而造成严重的后果和危害。对于机电设备维护管理工作人员进行培训和教育,掌握机电设备的运行实际需要,对并且结合实际情况,制定科学合理的维

护保养策略,时刻关注机电设备运行的情况,如果存在任何异常现象,立即组织人员进行检查和验收处理,防止因为机电设备出现故障问题而影响整个工程的运行效果。此外,结合机电设备的运行实际情况,对相关人员进行考核与评价,尤其是表现优异的人员,给予必要的奖励,以激发出各级工作人员的积极性,防止造成严重的事故问题。

4 结束语

机电工程是很多项目的基础设施,关系到人们的生命安全以及生活质量,所以需要全面落实机电工程管理各项措施。但是就目前实际情况分析发现,机电工程在实施的环节有着较多的问题,多方面的因素造成工程质量安全不合格,影响企业的经济效益,甚至还会造成严重的危害事故。因此,加强机电工程管理问题的分析,结合目前机电工程实际情况,总结出合理的应对措施,建设完善的管理制度,提高各级人员的专业技能和道德素质,每项工作顺利的实施,以确保机电工程有效的落实到位。只有如此,才能保证机电工程质量合格,各项设备性能充分发挥出来,满足当前人们使用的需要,也能够提升机电工程总体水平,带动我国机电工程领域全面的发展和进步,对于整个社会的发展也会产生积极的意义。

参考文献:

- [1]马卓颖.机电安装工程管理的问题与对策分析[J].中国设备工程,2021(14):63-64.
- [2]胡灿峰.浅谈机电安装工程管理的问题与对策[J].新型工业化,2021,11(07):45-46.DOI:10.19335/j.cnki.2095-6649.2021.7.020.
- [3]陈士胜.机电安装工程管理的问题与对策[J].造纸装备及材料,2021,50(03):75-78.
- [4]张斌生.浅谈机电安装工程管理的问题及对策——以延安煤油气项目乙丙橡胶装置安装为例[J].南方农机,2021,52(01):187-188.
- [5]余建林.浅析机场机电安装工程管理存在的问题及对策[J].建设监理,2020(S1):188-189+202.DOI:10.15968/j.cnki.jsjl.2020.s1.060.