

如何通过安全检查提升项目安全管理水平

陈晓红

宁夏宏远建设工程有限公司

DOI:10.12238/etd.v3i8.6244

[摘要] 安全管理的根本目的是防止安全事故的发生,为实现这个目标企业采取了各种管理措施,其中安全检查是发现和消除事故隐患,落实安全措施,预防事故发生的重要手段。通过对安全检查效果在提升企业安全管理水平的调查总结,安全检查只有做到目标明确、策划到位、准备充分、专人专检、过程严谨、反馈准确、整改闭合、奖罚分明才能更好地帮助企业提升项目安全管理水平。

[关键词] 安全检查; 提升; 项目; 安全管理水平

中图分类号: TU714 **文献标识码:** A

How to Improve Project Safety Management Level through Safety Inspection

Xiaohong Chen

Ningxia Hongyuan Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] The fundamental purpose of safety management is to prevent the occurrence of safety accidents. In order to achieve this goal, enterprises have taken various management measures, among which safety inspection is an important means to discover and eliminate accident hazards, implement safety measures, and prevent accidents from happening. Through the investigation and summary of the effectiveness of safety inspections in improving the level of enterprise safety management, it is found that only by achieving clear goals, planning in place, sufficient preparation, dedicated personnel for special inspections, rigorous processes, accurate feedback, closed rectification, and clear rewards and punishments can safety inspections better help enterprises improve their project safety management level.

[Key words] Safety inspection; Improve; project Safety management level

引言

随着安全事故经济成本和法律成本越来越高,各行各业对于安全生产工作的重视程度在不断提升,建筑施工企业做高危行业之一,安全工作更是重中之重。为了预先发现、消除或控制施工过程中的各种危险,防止各类事故的发生,提高企业事故防治水平,企业采取了多种科学的管理手段,如更新设备、创新工艺、提升人员技能、创新培训形式、加强安全检查等等,通过对各种管理手段效果的对比,安全检查能从人、机、料、法、环各方面发现、

消除不安全因素。近几年,从国家到各级政府,从监管部门到企业都在加大检查的力度,在遏制重特大事故的发生取得了双下降的好成绩。但地方监管部门和企业安全检查的效果还不明显,一大部分施工企业的安全管理还处于屡检屡罚,不知所以然;另有一些企业自己的安全检查就是照猫画虎、走形式,不知其然也不知其所以然。通过近二十年安全管理实践,和对安全管理学知识的总结,安全检查只要做到目标明确、策划到位、准备充分、专人专检、过程严谨、反馈准确、整

改闭合、奖罚分明等八个方面,就能更好更高效地帮助企业全面提升项目安全管理水平。

1 安全检查目的明确

1.1 安全检查的类型

安全检查的类型有综合性安全检查、专项检查、季节性及节假日前安全检查、经常性安全检查等。综合性安全检查是由企业主要负责人组织,按查思想、查管理、查隐患、查整改等内容对工程项目进行全面安全检查。专项检查是指处综合检查外,对起重设备、高处作业、危大工程等易发生事故的各部分项工程操作工序、作业环境进行专业检查。季节性及节假日前安全检查是根据季度特点和对项目安全工作的影响,进行的如雨季防汛、临时用电,夏季防中暑,冬季防滑防冻以及节假日值班带班情况的检查。经常性安全检查指以项目部安全员和班组长为主的每日进行的生产过程中的巡查,主要是发现并及时纠正施工过程中人的不安全行为和物的不安全状态。

1.2 明确安全检查目的

安全检查组织部门须结合企业本阶段工程管理需要解决的普遍存在的安全管理隐患、需要落实的安全管理要求和安管理工作、本年度企业安全管理任务计划等各方面因素,来选择安全检查类型和安全检查的目的。只有目的明确了,才能做到安全检查有的放矢,才能为下一步工作打好基础。

如春季复工期间,对施工现场安全检查的目的就是排查经过冬季恶劣天气和停工阶段,现场大设备、设施、脚手架、临时用电及临边洞口防护的完好性,预防一年开局之时出现安全事故影响全年安全生产工作;冬季施工期间安全检查的目的是确保施工现场有安全可靠的取暖、防滑措施,杜绝发生火灾、高坠等事故的发生。

2 安全检查准备充分

为保证安全检查能达到预期目的,检查前必须从思想和业务上做好充分准备。

2.1 思想准备

组织者要从思想上对每一次安全检查充分重视,检查内容的确定、检查人员的选择、检查工具的准备、检查通知的印发等工作都要有专人负责、专人把关。重视检查前的动员,将检查的目的、重要性及对检查人员的要求要讲清楚,要让检查人员从思想上重视,做好充分的检查准备。很多企业的安全检查,说走就走,到了现场走马观花,和项目上寒暄一通走了,不询问不实测不深入,没有目的,安全隐患发现不了,检查形式敷衍,检查效果不明显。

2.2 业务准备

(1) 检查人员: 具有良好的职业操守,对检查内容所涉及的规范标准及相关管理要求熟悉,具备发现隐患的能力,检查时能客观准确地反馈和说明存在的隐患和产生的原因,若整改困难时能适当地给出整改建议。

检查人员要客观公正,在检查的过程和隐患反馈时,应言语合适,不得带有情绪地夸大隐患或带有歧视性或侮辱性的语言,避免引起冲突或严重影响检查的效果和被检查人整改的积极性。同时检查人员要掌握安全生产管理基本理论,比如安全风险辨识和安全隐患判别的方法,这样能更加科学准确地查找到事故隐患;用安全哲学观,从人、物、系统和管理等多方面辩证地去分析安全预防措施和隐患或事故成因,才能更加有说服力等。

(2) 检查内容: 检查内容根据检查的目的和抽调的检查人员的专业确定。将检查内容制作成检查表格的形式,也可以直接使用《建筑安全检查标准》(JGJ59)中相对应的表格,无论什么样的形式,必须要将检查内容具体化,这样可以做到不漏项、隐患具体化,高效快速完成检查。所检查的内容在JGJ59中没有对应的检查表时,可根据检查目的进行自行设计,检查表的设计要参照JGJ59检查表的格式,要求明了操作简单。

(3) 检查工具: 准备相应的标准规范和测量工具,如卷尺、扭力扳手、望远镜、照相机、绝缘手套、安全带、无人机等。无人机可以用于塔吊及非专业人员不允许到达的部位

等的检查。

(4) 检查通知: 提前将检查通知印发到各受检项目部,做到检查时相关人员在场配合,隐患能反馈给项目主要负责人和相关责任人,才能确保隐患得到及时准确的整改。

3 重视安全检查过程

大部分的安全检查只注重隐患查找,不关注隐患事故消除,施工现场管理人员利用这一点,形成了你说你的,我干我的,隐患只停留在纸上,最后导致事故的发生,一次又一次地验证了海因里希法则。2022年8月1日宁夏大学新农科人才培养与创新研究院E-F段工程发生高处坠落事故造成1人死亡,其中主要原因之一就是施工单位施工现场安全监督不严,安全检查不到位,未能及时消除生产安全事故隐患,未能有效排查临边防护及脚手板的安全隐患并及时进行整改。施工单位只是将事故隐患落在了纸面上,检查人员对于存在的事故隐患的严重程度没有重视,现场也未对隐患进行反馈,从检查人员到现场管理人员都未对事故隐患进行重视,没跟踪没整改最终导致事故的发生。2017年7月8日,银川市金凤区新华联广场II地块3#住宅楼项目,施工人员在安装铝合金窗框时,不慎从7楼窗口坠落至2层商网屋面上,造成1人死亡,其中主要原因之一就是监理单位检查时对于悬空作业人员未系安全带的安全隐患反复强调,但都没有告诉施工单位如何给悬空作业人员设置安全带系挂装置,窗户安装阶段,施工单位一直以安全带无法系挂为由,一次一次推迟整改,最终造成事故的发生。这样的事故还有很多,事故发生前事故隐患并不是没有被发现,而是由于检查人员对于查出的隐患不重视,或专业水平不到位,对于较难整改的隐患没有给出合理可行的整改建议,施工人员对隐患整改不及时,造成事故发生,使得安全检查预防事故发生的根本作用没能体现。要使安全检查能真正地发挥预防事故发生的作用,安全检查要做到以下几点。

(1) 安全检查必须由企业总经理或主管生产安全的主要负责人亲自带队,这个可以根据企业的规模和管理模式,但带队的主要负责人必须是业务主管领导,一是手里有实权,这样项目对检查组所提出的隐患才能重视,有利隐患的整改;二是对专业知识了解,可以对检查人员的工作质量进行指导监督,同时检查人员和项目人员出现认识不一致时,可以从专业角度进行决断。《安全生产法》第十八条明确了企业主要负责人有组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制,督促、检查本单位的安全生产工作,及时消除生产安全事故隐患的法定安全职责。同时也是企业对安全生产工作重视程度的一种体现和传层,企业主要负责人重视安全生产,才会带动部门、人员和项目管理人员对安全生产的重视,才能是安全生产工作向好发展。

(2) 检查人员必须态度严谨,不折不扣地按检查要求进行检查,真正能帮助项目部发现隐患,发现重大隐患。有一部分检查人员检查过程中如果碰到熟人,就会将隐患大化小、小化无或者提一些无关痛痒的隐患,给项目安全管理埋下事故隐

患。还有一些检查人员到项目后不按检查表的内容进行检查,走到那儿看到那儿,虽然也能发现一些隐患,但隐患不深入,会造成检查目的无法达到。

(3) 隐患反馈必须客观、精准。现在很多企业的检查效果不好一个很重要的因素就是检查人员提出的隐患反馈很笼统,项目部搞不清楚,严重影响整改,比如:脚手架小横杆缺失。第一种反馈:脚手架的小横杆太少,不符合规范要求;第二种反馈:三层西侧脚手架缺少比较多,规范要求每个主节点处都要设小横杆。第二种反馈清晰明了,项目部整改积极。要么太过主观,以点代面,全盘否定项目的工作,引起项目部的不满,比如:三级配电箱缺少接地。检查人员反馈意见为现场临时用电没有一个符合规范要求的;太过主观,影响项目部整改的积极性。对于检查出的隐患准确的反馈是提升整改水平的重要保证。

(4) 整改要求必须明确。隐患反馈完,安全检查的目的并没有达到,安全检查根本的目的是要将发现的隐患整改掉。因此对于隐患整改要求必须要明确要求,一要指定整改负责人,比如涉及到方案、交底类隐患的负责人是项目技术负责人;涉及到停工整改、资金投入、对外交涉方面的隐患负责人是项目经理;必须根据安全责任将隐患整改具体到某个负责人;二是要给定合理的整改期限,有些安全隐患需要立即整改,比如高处悬空作业不佩安全带,就必须立即要求整改;不能笼统要求三天或五天整改完,事故就在一瞬间。三是要提出整改验收责任人,一般为现在专职安全管理人员监督整改验收。

(5) 隐患整改必须要闭合。检查过程中发现的隐患,一定要要求在限定的整改期限内整改完毕,并要有专人负责确定整改及回复情况。可以委托现场专职安全管理人员对隐患整改情况进行跟踪和验收,并留存整改前的照片和整改后的照片;对于危大工程的整改,检查组必须要有专人负责跟踪整改情况,并及时将整改及回复情况反馈检查组织人。现阶段从中央到地方,从主管部门到企业都在不停地搞检查,检查单一份接一份,我们会发现如果检查人不紧盯整改,那么同一个事故隐患可能会在每一份检查单中出现,可能到事故发生时这个隐患还只是停留在检查通知单上。隐患消除是安全检查最根本的目标,也是安全检查对安全生产工作最重要的意义。

4 重视安全检查结果的通报

安全检查完,一定要将检查结果及时通报,通报中要有奖

有罚,奖罚要与项目部、与项目管理人员的奖金、绩效和工资挂钩,才能触动这些相关责任人的神经,才能提升对安全生产工作的重视;而且要将通报分发到公司领导层和所有项目部,一是让领导层及时了解企业目前安全生产情况以及存在的隐患;二是在项目部之间形成一种相互借鉴、相互学习、互相追赶的氛围。是提高所有项目部安全管理的一种有效手段,也是通过安全检查提升企业安全管理水平的一种重要手段。

建设行政主管部门通过多年的经验总结,当把安全检查的结果与企业诚信分值挂钩时,企业对于行业安全检查的重视程度迅速提升,施工现场从停工整改迎接检查到正常施工迎接检查,是我们施工现场安全标准化建设突飞猛进式地进步的最有利体现,企业有自信把真实的生产过程展示给行业主管部门。当从上到下在事故发生后开始追究企业主要负责人责任时,才真正地推动了安全生产工作的长足发展和企业安全发展的理念。检查结果的处理是对检查的意义和价值的体现和成就。

5 结束语

安全检查是发现和消除事故隐患、预防事故发生的重要手段,是企业安全管理的重要工作内容,同时也是安全预防原理里成本最低的一种安全管理方法,希望以上的经验总结能为更多的企业做好安全检查工作提供帮助,不断提高行业安全生产标准化水平。

[参考文献]

- [1] 康明. 共享经验着力提升安全管理水平——吉林省安全隐患排查治理体系建设工作现场会在农安县召开[J]. 吉林劳动保护, 2012, (11): 5+49.
- [2] 应用《安全检查表》提升标准化水平[OL]. [2023-05-16].
- [3] 中国安全生产科学研究院. 安全管理[M]. 北京: 应急管理出版社, 2022.
- [4] 张建荣, 王仁亮, 杨明辉, 等. 筑牢安全屏障守住安全底线[N]. 中国石油报, 2023-04-04(004).
- [5] 王光辉. 抓好六个关键环节提升安全检查实效[J]. 现代职业安全, 2023, (06): 15-17.
- [6] 张维国, 王浩宇, 刘晓艳, 等. 做好档案安全检查工作的几个关键环节[J]. 兰台内外, 2022, (36): 94.