

# 市政土木工程施工管理存在的问题及措施

王皓轩

兰州建投基础设施建设有限公司

DOI:10.12238/etd.v3i8.6246

**[摘要]** 土木工程施工管理对于市政工程建设具有非常重要的意义,因此要想保证市政土木工程施工质量与进度,就必须不断更新土木工程项目施工管理理念并采取科学管理方法。但是,在现实中市政土木工程建设管理活动的开展,还存在着一定的问题,所以要想保证市政工程建设能够顺利进行,就必须针对问题提出相应的解决措施。在此基础上,文章对市政工程施工管理问题进行简要分析,并给出优化措施,希望能够对市政土木工程施工优化管理起到一定的借鉴作用。

**[关键词]** 土木工程; 施工管理; 问题分析; 解决措施; 市政工程

**中图分类号:** TU71 **文献标识码:** A

## Discussion on the problems and optimization measures in the construction management of municipal civil engineering

Haoxuan Wang

Lanzhou Construction and Investment Infrastructure Construction Co., Ltd

**[Abstract]** Civil engineering construction management is of great significance for municipal engineering construction. Therefore, in order to ensure the quality and progress of municipal civil engineering construction, it is necessary to continuously update the construction management concept of civil engineering projects and adopt scientific management methods. However, there are still certain problems in the implementation of municipal civil engineering construction management activities in reality. Therefore, in order to ensure the smooth progress of municipal engineering construction, it is necessary to propose corresponding solutions to the problems. On this basis, the article briefly analyzes the problems of municipal engineering construction management and provides optimization measures, hoping to provide some reference for the optimization management of municipal civil engineering construction.

**[Key words]** civil engineering, construction management, problem analysis, solution measures, municipal engineering

### 引言

土木工程施工管理对于市政工程建设具有非常重要的意义,因此要想保证市政土木工程施工质量与进度,就必须不断更新土木工程项目施工管理理念并采取科学管理方法。

#### 1 市政土木工程施工特点

##### 1.1 施工难度较大

市政土木工程内容有很多专业分项,其中以道路工程、绿化工程、交通设施工程、排水工程、铺装工程以及照明工程等为主。由于市政土木工程项目施工范围广、项目总占地多、施工面大而分散、工程量多、工期紧等问题,所以增加了市政土木工程施工难度。

##### 1.2 对施工文明要求较高

市政工程施工会妨碍甚至破坏已经建成的交通路线,会

对人们的生活、工作等方面造成影响。为了不影响到周边居民的正常生活,市政土木施工需要提升施工文明及安全管理工作。

##### 1.3 施工协调组织要求高

市政工程施工的专业分部分项比较多,涉及面广,工程建设后期多工种交叉施工,组织协调工作量大,是该工程的一个特点,所以项目负责人一定要做好各工种的协调工作。

#### 2 市政土木工程施工管理存在问题

##### 2.1 管理制度不健全

就当前市政土木工程施工管理而言,因为管理制度不健全,使得部分施工质量安全隐患不能被及时发现,这不仅会影响市政土木工程施工的质量,也会加大安全事故发生的概率。因此管理制度难以形成有效约束,严重影响了施工管理效果。

此外,施工管理制度不够健全,也表现在工程施工设备和原材料上,主要表现为施工材料在投入使用前没有做到细致质检,施工设备也没有做到细致检修,从而盲目性投放到工程施工当中,给工程施工造成隐患。

### 2.2 安全生产意识差

部分施工企业安全意识淡薄,在安全方面管理比较单一,危险源没有得到有效消除,最终造成许多严重事故。在市政土木工程项目当中,部分从业人员没有经过专业的施工安全教育、安全意识不强、施工过程没有严格执行具体要求、没有重视对自身行为的规范,以上因素都会增加施工事故的发生。

### 2.3 管理与监管不到位

首先,市政工程专业性较强,但是当前许多施工人员甚至管理人员专业知识欠缺,使得施工队伍水平良莠不齐,这类问题在施工队伍当中表现得更为突出。因此就会使得施工工作产生很大的安全隐患,对管理工作不利。而施工人员技术培训的欠缺也使得项目面临着很大的风险,极易在建设过程当中产生一些突发性的问题。

其次,市政土木工程项目较多,同时施工监管人员数量有限,所以施工监管人员很难及时指导施工作业,造成施工监管质量不高,效率不高等问题。造成施工监管工作严重不足,未能发挥监管作用。

### 2.4 现场施工存在问题

施工现场存在脏乱差,机械设备不规范停放、材料堆放较乱、施工场地的道路被占用等。

## 3 市政土木工程施工管理控制措施

### 3.1 建立质量管理体系

市政土木工程施工将质量摆在工程施工全过程的首位,因此需要建立质量管理体系。并在施工时还要自觉遵守现场技术人员的工程质量监督。对存在的问题要及时纠正,经复核合格后才能开展下一道工序。工序验收管理中,项目部必须建立内部检查制度,并对内部质量验收进行分层检查。通过落实内部检查制度,实现了对施工质量控制。

### 3.2 强化安全管理意识

土木工程施工管理中应该加强安全控制的力度,提升安全在施工管理中的地位。

(1)提高安全管理工作积极性,及时预防安全事故,遵循安全准则;(2)发现土木工程施工管理存在的风险源并针对这些风险源采取行之有效的控制方法来消除风险源带来的危害,以满足土木工程安全管理上的需要;(3)将安全控制引入到施工管理当中,着重从施工人员,技术和工艺三个层面展开管理,确保各要素的安全,同时管理部门对安全措施运用情况实施综合监管。

### 3.3 严格控制材料的质量

建筑材料品种繁多、品质各异、使用寿命不一、材质多样。若所购物资质量不合格且使用寿命较短,对于后续建设产生较大影响。所以相关部门应派相关人员严格把关采购过程,

尽可能做到采购质量好。另外,还要对供货厂商资格文件进行筛查,要供货商提供物资的工艺和品牌保证书,使之有源可溯。物料应分类储存,存储空间应按使用需要合理布置,既满足使用要求又避免长期储存。施工材料管理方式要科学,确保资源合理利用,这样工程质量和安全就愈有保证。

### 3.4 加强监督管理

(1)施工单位要严格按照国家工程技术相关标准,以及市政工程设计图纸文件、施工合同等文件开展施工。不得擅自改变工程设计或者偷工减料;施工单位在市政土木工程设计中发现错误的,应及时向建设单位或者监理单位反映情况。(2)施工单位应建立健全质量保证体系,落实施工质量责任制,建立、健全教育培训制度,抓好职工培训,确保未经教育培训或者考核不合格的人员不得上岗作业。(3)市政土木工程完工后,须全面检查施工质量,证实施工质量是否达到了相关的法律,法规以及国家工程建设强制性标准的规定,是否达到了设计文件和施工合同的规定,同时出具项目竣工报告。(4)做好质量监督检查工作。质量监督检查内容是:检查市政土木工程施工过程中的拟定技术措施、操作工艺、装备技术文件和实施情况;工程实体质量是否达到规范要求;工程质量记录文件是否齐全,主要包括资料是否有效,是否及时,是否真实和齐全。

### 3.5 文明施工管理措施

(1)为了保证市政项目的顺利开展,达到工程建设“零事故”或者“消除重大平安事故”的平安目标。必须严格按照国家的法律,法规,制定平安作业规程,按照规程和国家有关标准来组织项目的实施。施工单位进场时必需严格按照平安生产的规章制度开展工作,建立岗位责任制和实施平安文明施工的生产举措,并积极接受监督管理。(2)施工过程中为了强化施工现场安全管理。市政施工人员必须戴上安全帽,尤其对于起重吊装的工作人员来说,必须戴安全帽。此外市政管网工程挖设的沟槽和土方挖设的施工范围均须围挡并设置警示标记等。

### 3.6 提高技术人员的综合素养及专业性

(1)建立考核机制,将市政土木工程中相关工作人员的新资与其工作好坏联系起来,职责直接对个人进行明确,奖罚分明的考核机制得到有效落实,强化其责任意识以及质量意识,同时还能在一定程度上推动市政土木工程中有关工作人员综合素养得到提高。(2)加强安全培训,必须防止出现“走过场”“摆拍”式安全培训现象,使市政土木工程有关人员能够真正理解并掌握安全施工的有关内容,增强其安全意识,在紧急情况下能及时采取适当措施避免事故危害的进一步扩大。

此外,针对某些特殊工种要持证上岗,而针对某些普通施工人员来说,需经过培训后上岗。并强化施工人员巡检力度,不按有关要求佩戴安全防护或进行施工者,都应该受到相应惩罚,从而在确保市政土木工程建设质量的同时减少事故发生概率。

## 4 结语

## Engineering Technology Development

总之,市政工程施工管理常见问题种类繁多,解决问题的关键就是要强化管理,保证施工安全质量稳定,提升管理人员专业素质,制定更科学的管理制度以及标准化操作流程等,并且做好制度落实工作,以保证施工质量与安全,从而进一步促进市政工程获得可持续性的良好发展。

### [参考文献]

[1]张淑静.土木工程施工管理中存在的主要问题分析[J].建筑工程技术与设计,2018(21):2797.

[2]冯小茜.土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析[J].建筑工程技术与设计,2018(11):3898.

[3]黄进,张旭.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].建筑工程技术与设计,2017(14):2904.