

# 高校财务报销网络管理体系研究

王典清

贵阳职业技术学院

DOI:10.12238/jief.v3i6.4366

**[摘要]** 近年来,随着信息技术的广泛应用,并伴随着高职院校经济活动的日趋复杂,职业院校经费来源的多元化多渠道,加之多校区办学给高职院校的财务管理带来了巨大挑战。高校除了要解决费用与预算控制问题外,更重要的是要缓解财务人员因收支规模逐年扩大及财务人员紧缺导致“报账难”的问题,这是服务与管理的双重难题。因此,为了提高财务部门管理和服务水平,越来越多的高校开始了网上报销的实践和探索。本文首先分析各高校在传统报销过程中存在的问题。其次分析如何更好地利用财务信息一体化来提升高校财务网络管理。最后提出高校财务报销网络管理体系的优化措施,完善高校财务内部控制管理体系,提升高校财务管理水平。

**[关键词]** 高校财务; 网络报销; 一体化

**中图分类号:** G475 **文献标识码:** A

## Research on network management system of financial reimbursement in colleges and universities

Dianqing Wang

Guiyang vocational and Technical College

**[Abstract]** In recent years, with the extensive application of information technology and the increasingly complex economic activities of higher vocational and technical colleges, the diversified and multi-channel sources of funds on vocational and technical colleges, coupled with the multi-campus running have brought great challenges to financial management. The higher vocational and technical colleges is not only solving the problem of cost and budget control, but also alleviating the problem of "apply for reimbursement is difficult" due to the shortage of financial personnel and the annual expansion of the income and expenditure, which is a double problem of service and management. Therefore, in order to improve the management and service level of the financial department, more and more colleges begin the practice and exploration of online reimbursement. This paper firstly analyzes the problems existing in the traditional reimbursement process of colleges. Secondly, it analyzes how to use better the financial information integration platform to improve the financial online reimbursement management system in colleges. Finally, come up with the optimization measures of college financial online reimbursement management system, put forward to improve the internal financial control management system and improve the financial management level of colleges.

**[Key word]** Finance of colleges and universities; Network Reimbursement; Integration

### 引言

近年来,随着高职院校经济活动的日趋复杂,职业院校经费来源的多元化多渠道,加之多校区办学给高职院校的财务管理带来了巨大挑战。除了要解决费用与预算控制问题以外,更重要的一点就是要缓解财务人员因收支规模逐年扩大及财务人员紧缺导致“报账难”等

问题已经成为制约高职院校发展的障碍。传统的报销模式已经不能适应职业教育发展的变化,推行财务信息一体化的网上报销已经成为高职院校财务管理的重点。随着信息技术的广泛应用和互联网技术的不断发展,当财务信息技术与互联网技术融合在一起时,财务报销方式也由原来的现场排队审核过渡到目

前各高校广泛运用的网络报销管理模式。在这一模式下,学院教职工在网上填制报销事项,并自由选择合适的时间自行进行报销,在一定程度上节省了排队等待的时间成本。但在实际工作中,网络报销模式也面临着沟通成本增加、流转环节多和风险事前防控机制薄弱等问题,高校财务管理工作仍存在进一步完善和

优化的空间。本文以GY职院为例,针对目前高职院校网上报销的现状以及存在的问题,提出如何更好地利用财务信息一体化来提升报销网络管理体系,提升高校财务管理水平。

### 1 GY职院网络报销简介

GY职院意识到随着财政拨款的增加导致传统报销中出现现场报销排队时间长、矛盾集中化、预算控制效果差、手工核算错误频出等问题。GY职院于2018年实行网上报销。自开通运行网上报销系统以来,系统整体运行良好,能够有效规范学院经费使用,一定程度上提高了账务处理效率,减少教职工报销等待时长。随着国家对职业院校经费投入的不断发展,职业院校经费来源的多元化多渠道以及多校区办学,GY职院的网上报销还存在一些问题和不足,应进一步改进和完善。以下是GY职院网络报销简要流程图:

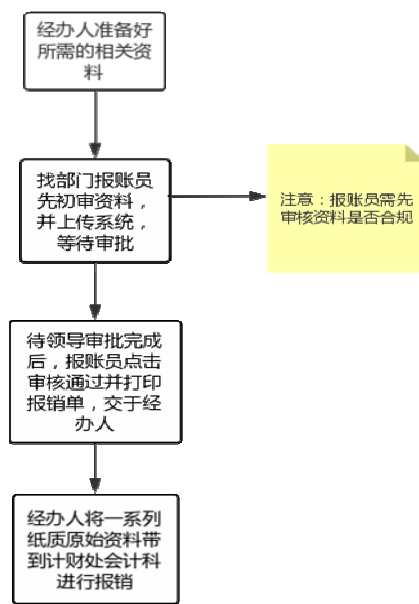


图1 GY职院网上报销流程图

### 2 GY职院网络报销中存在的问题

2.1 报销签批时间长。GY院校的报销签批流程是根据金额大小实行分级审批。分级审批涉及签字审核的人员较多,往往签批人或经办人忙于公务或教学,加之多校区办学和学校假期的特殊性,完成一笔经费报销需耗时多日,严重影响经费报销。比如,每年参加技能大赛或教师的培训大多安排在暑假,待比赛或

培训结束回校后,经办老师开始收集票据、上传报销系统,等待领导签批等事项,直到学期期末(每年的11—12月)才开始集中到财务部门进行报销。而每年年底正是高校财务工作最为忙碌之时,财务部门不仅要应对财政年底核算停止支付,还需编制各类决算报表,由于时间上的集中导致财务人员工作量剧增,审核效率降低。这些都会造成在报销集中期的单据累积,无形中降低了报销效率。

2.2 “信息孤岛”现象严重。随着信息技术的不断发展,虽关注网络报销系统的开发与利用,但一体化信息系统建设还相对滞后,“信息孤岛”现象严重。GY职院虽然采取网上报销,但还是需要经相关领导审批签字同意之后才可实施项目。根据经费和金额差异需要执行不同的审批流程,审批全部通过后才能移交至财务部门。但涉及到如设备采购入库,招投标流程等,仍然需要在采购时分别咨询各个部门,若经办人事先未与这些部门进行沟通导致流程出错,还需重新进行资产入库甚至重新走招投标流程,这样导致报销时长增加。所以学院一体化信息情况滞后,未能给全校广大教师提供便捷的服务,这也进一步阻碍了网络报销。

2.3 报账员更换频繁。GY院校的经费使用一般按照部门进行划分,提交报销单也需固定的报账员进行填报,但各部门报账员不固定,更换较为频繁。尽管财务部门每年都会组织各部门报账员现场培训,但全员报销必然导致很多教职工无法全面了解网上报销流程和财务规章制度。部门频繁更换报账员更是严重影响网上报销,老报账员虽已经熟悉网上报销流程,但更换成新报账员之后并未对之进行工作交接,导致新报账员初次接触网上报销,财务专业知识有限及对报销制度的不了解,在填报报销单时可能会对各类科目的含义以及相关财经规定产生疑惑,常常出现预算指标选择、内容填报等大量问题,并且与财务人员有效的沟通方式尚未建立会影响问题的及时解决。另外财务人员发现报销问题时,由于不能及时联系到报账人员,造成双方误解。这些问题都影响着网络报销的开展。

2.4 智能审核水平低,电子发票报销存在隐患。随着信息技术的发展和运用,电子发票等新政策、新事物和新技术也已经在高校得到推行,这是信息化发展的产物。由于经费支出的复杂性和电子发票不限次数打印并自带发票专用章的特点,财务人员每天面对海量的数据和信息,在审核报销资料时精力有限,无法全面监控所有电子发票的报销状态。因此,电子票据在管理上也存在着极大的隐患。同时,现有的网络报销模式以业务报销为主,无法有效防控频繁交易、拆分报销和关联交易等异常情况的发生,也未对签批审核流程、电子发票验证和经济业务类型判定等报销必需注意事项进行提示和预警。

### 3 网络报销管理体系的优化对策

3.1 全面建设财务信息一体化管理平台。目前各部门需要数据,就要向各相关部门索要数据,各相关部门会多次重复地发送数据给需要的部门,而每个部门又把接收到的来自不同格式的数据,按照自己部门需要的格式进行统一汇总,这些工作很容易存在疏忽和错误。针对以上问题,高校应当优化财务信息系统报销流程,以政府会计制度改革为契机,借助信息化手段,梳理内控流程,将内部控制理念和制度浸入到财务报账的各个环节,建立一体化智能财务报账体系,加强监督管理机制,实行财务监管模式、签字审批形式、电子发票报销监控和资金支付方式的改革创新,实现贯穿事前防范、事中控制、事后监督的全过程管理,提高高校的财务网络报销管理水平。

从GY职院各部门的功能角度进行分析,设想通过一个共享的数据库来集成各部门的公共数据,每个部门把自己负责的业务数据录入共享的数据库中,并对其变动进行管理维护,其他部门可以调用其数据,但不能修改,从而实现整个学校的全面信息数据连动,使管理者以统一数据源进行决策分析。在信息一体化平台的基础上把全校的财务信息统一化,规范化,不同部门间共享系统数据,最大限度地进行财务管理,进而有效地

实行预算控制和监督,部门间的数据调用也使问题和错误容易被发现。如图2所示:

建立信息一体化智能报账体系离不开信息技术的有力支持。一方面需要加大资金和技术投入,不断完善基础设施建设,保障系统正常运行,保证大量数据信息的兼容和存储,维护数据安全、稳定,以适应报账需求。另一方面,要加强网络安全防范建设,运用先进的防火墙、数据加密、权限准入等技术,建立网络安全防护体系,规范操作,有效防范数据丢失与被入侵的风险,建立数据备份库,确保财务信息安全性与稳定性。

3.2提升网络报销审批速度。GY职院目前的网络报销模式主要在PC端完成,无法实现“多介质”服务操作,报销人员办理报销等事项受到时间和地点的限制。高校在全面财务信息一体化的背景下可以打破这种限制,网上审批系统将手工签字审批转移到PC端或移动端操作,报销人员可以随时登录财务报销系统,用手机上传附件材料,进行填报并对报销单流程实时跟踪,相关审批人可以在不受时空限制,在审批系统上查看经办人提交的票据信息及附件,通过密钥和电子签名校验对报销业务进行逐级审批,最后推送到财务人员。经办人和审批人都可以通过审批系统查看审批的进度。该系统将报销经办人、审批人和财务人员紧密联系在一起,实现“不见面”审批完善网络报销系统大幅提高了网络报销审批速度。

3.3加大网上报销培训力度,建立固定报账员制度。建立固定的专职报账员制度。根据各学院部门的报销业务量,配备一名财务专线员,科研项目设置科研财务助理,同时各学院指定一名固定的专职报账员负责与财务处报销窗口进行工作对接,这样稳定的“OT0”结构更利于提高沟通效率。财务部门定期对这类人员进行网上报销的培训,提升报账员以及全院教职工财务专业水平。财务部门还可以通过建立群聊等方式加强与教职工的沟通交流,树立教职工预算管理

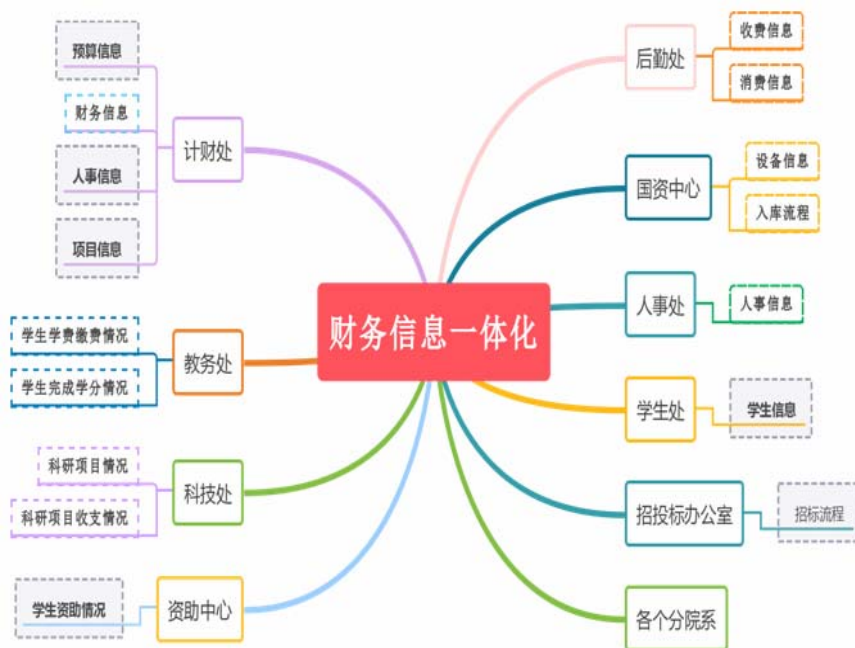


图2 信息一体化财务数据关联图

的意识。学校可以在绩效工资分配上对报账员和财务助理加以倾斜,提高其待遇,有利于报销工作在学院内的开展。

3.4构建基于大数据的财务信用体系。高校可以研究建立财务信用评价体系,通过对个人历史财务信息进行比对,及时发现报销人员在报销过程中合规性和业务真实性等问题,并进行量化积分,归类为不同的信用等级,设立相应奖惩措施,对信用等级较高的人员简化报销流程,开放绿色通道,将财务信用体系评价真正落到实处,引导并建设诚实有序的校园文化风气。

3.5财务人员转变理念,促进自身转型。随着对职业教育的重视,高校财务工作不再是传统意义上的核算,财务工作的重心逐渐由“核算型”向“管理型”转变。高校的管理决策也越来越需要财务数据的支撑,培养“管理型”的财务人员已经成为高校财务管理转型与创新的重要人力资源保障。如何不被人工智能所取代,掌握自身的核心竞争力成为财务人员最主要思考的问题。财务人员应不断学习更多、更新的财务专业知识以提升自己的财务管理水平、财务信息的管理质量、资金资产的调度和调控能力,积极适应新变化,从单调重复的会计事物中抽离出来,释放更多的能量去向数

据分析和财会管理转型,从财务视角为高校的管理决策提供专业支撑。

#### 4 结论

随着高校收支规模不断增长,信息技术的广泛应用使得高校财务管理面临新环境,推行学院内控体系的网上报销已经成为高职院校财务今后发展的重点。财务信息一体化平台可以使各部门的信息与财务信息通过共享数据库有机地结合在一起,充分发挥在内部控制中的组织引领作用,实现数据的分散采集和集中处理,对所有财务信息进行有序存储和有效监控,从而解决“信息孤岛”的困扰。只有不断完善高职院校网上报销流程,加强财务信息一体化建设水平,才能为职业教育的发展提供有力保障。

#### [参考文献]

[1]周霞,赵日飞.制造业现金周期与企业绩效相关性分析[J].商业会计,2012(20):2.  
 [2]冉洁.基于信息一体化平台的高校财务管理流程再造[D].北京交通大学,2011.  
 [3]刘开源.高校财务网络报销现状及建议——以HB大学为例[J].现代经济信息,2020(1):2.  
 [4]耿晓霞.“放管服”改革和“互联网+”背景下高校财务服务模式与方法创新研究[J].商业会计,2019(4):80-83.