

# 探析财务一体化管理中的业财融合与内控管理

王东旭

DOI:10.12238/jmsr.v1i1.5666

**[摘要]** 企业财务一体化管理的业财融合与内控管理有效性,对于确保企业正常运营起着关键作用。“业”为企业经营发展中的业务;“财”为企业经营发展中的财务;内控为企业经营发展中的内部管理制度。业财融合与内控管理是因市场不断发展而出现的企业管理形式,其运用的科学合理,有助于相关部门的协同工作以及促进企业发展能够适应市场发展需要。所以为了促进企业的健康发展,本文结合企业财务一体化管理的基本要求以及业财融合意义,对企业财务一体化管理中的业财融合与内控问题及其措施进行了探讨分析。

**[关键词]** 财务一体化管理; 要求; 业财融合; 意义; 内控管理; 市场; 措施  
**中图分类号:** F540.58 **文献标识码:** A

## Analysis on the integration of industry and finance and internal control management in financial integration management

Dongxu Wang

**[Abstract]** The integration of industry and finance and the effectiveness of internal control management of enterprise financial integration management play a key role in ensuring the normal operation of enterprises. "Industry" refers to the business under operation and development of the enterprise; "Finance" refers to the finance in the development of enterprise operation; Internal control is the internal management system in the development of enterprise operation. The integration of industry and finance and internal control management is a form of enterprise financial management that emerged due to the continuous development of the market. Its scientific and reasonable application is conducive to the collaborative work of relevant departments and the promotion of enterprise development to meet the needs of market development. Therefore, in order to promote the healthy development of enterprises, this paper discusses and analyzes the problems and measures of industry finance integration and internal control in enterprise financial integration management, combining the basic requirements of enterprise financial integration management and the significance of industry finance integration.

**[Key words]** financial integration management; requirement; Industry finance integration; significance; Internal control management; Market; measures

市场环境不断成熟,要求合理开展企业财务一体化管理,从而有助于企业竞争能力的增强。目前随着全球化经济的不断推进,使得市场竞争变得越来越激烈,同时财务工作的合理开展也日益关键。因此为了有效促进企业的长久发展,必须加强企业财务一体化管理,同时必须强化业财融合以及做好内控管理。

### 1 企业财务一体化管理的基本要求

1.1 要求加强企业经营发展中的业务和财务融合。现阶段,随着我国改革开放的持续深入,使得企业面对的市场环境越来越繁杂。因此在遵循国家现行政策的基础上,要求企业经营中的财务一体化管理与市场发展相适应。尤其是现代信息技术在企业管理中的普及运用,使得企业经营业务与财务数据资料能够在同一个系统中实施共享管理,从而在提升企业经济效益的同

时,促进企业经营发展能够与市场发展相符。

1.2 要求加强内控管理。企业经营管理过程中的财务一体化管理,要求通过有效制订财务内部管理制度,从而优化企业相关资金资源的合理配置,以及规范企业经营活动,从而保证财务资料信息的准确与完整,使其发挥最大化的价值,有效提高企业财务工作质量。

1.3 要求加强财务与管理信息化的结合。随着信息技术在现代企业管理中的普及运用,提升了企业管理实施财务管理一体化水平。其在实际运用过程中,需要合理运用先进的信息技术(比如大数据技术和物联网等),建立财务信息化管理平台,实现业务、财务与管理的有效结合,使企业财务一体化管理的价值得到合理展现。

1.4要求财务会计和管理会计的融合。在企业财务一体化模式下,强调财务会计与管理会计的深度融合,在实施财务管理中,借助于信息平台,提升管理效率与效能,既要满足外部投资者、所有者、股东对财务信息的需求,又要发挥出管理会计的助力与决策的职能。随着互联网技术的迅速发展,现代企业所面临的环境呈现出复杂化态势,尤其是客户需求不断变化,个性化、定制化需求呈现出上升态势,企业必须聚焦于客户需求,不断优化自身管理决策。这亦促进财务会计工作由核算型向管理型转变。例如,在创新发展理念下,企业要培育核心竞争力,推出附加值高的产品,必须要加大创新投入,实施自动化、智能化生产管理,都必须推进财务会计与管理会计的融合,从而发挥出各自职能,助力于企业的内部管理与外部对接,促进企业实现价值创造。

## 2 企业财务一体化管理的业财融合意义

2.1优化企业资源配置。业财融合管理方式对企业财务一体化管理具有很大的促进作用。首先业财融合管理模式促进了企业资源优化配置,使得资源能够得到更充分的利用,各类资源能够在各个方面实现利用,这样就能使得企业财务实现全面的管理和发展。

2.2科学制定企业发展决策。业财融合能够充分利用各种资源,并且及时更新各种数据,使企业能够根据现代社会的发展需求,实现企业结构的调整,完善企业的发展内容,从而促进企业做出正确的发展决策。

2.3有利于企业的风险预警及规避。业财融合能够更好的利用资源,使企业上下能够更加协调工作,从而合理的利用资源。并且企业财务的稳定,可以及时应对各种突发状况,有效防控企业财务风险。因此每家企业都应该学会风险预警以及规避,这样的企业才能长远地发展下去,因为在不断的发展壮大的过程中,新的机遇也带来了新的风险,而业财融合能够很好地帮助企业实现风险预警以及规避。企业风险预警以及规避的方法多种多样,其中业财融合的效果是最好的,它能够结合企业的实际情况建立相应的风险预警机制,并将机制落实。在这之中,需要财务管理人员主动地深入业务,收集并整理相关的业务财务信息,了解预算的执行情况,充分发挥财务管理部的财务监督职能。其次,在业务的整个过程中财务管理部都应该参与其中,及时地掌握业务管理部门的操作以及信息数据的实时变化,对于可能会出现的问题,及时地制定相关的控制方案以规避销售和采购的风险。如果有必要的话,企业可以制定相应的风险预警指标来衡量财务管理,做到业务与财务最直接、最有机的结合,使各项财务数据更加科学合理。

2.4提高企业综合实力。企业为推动内部工作的顺利进行,将业务部门与财务部门工作联合起来,以业财融合的方式提高企业的战略执行能力。管理过程中非常注重业务活动与财务活动的联系,为了获得长远发展,要求财务部门与业务部门加强工作交流,从而让企业资金合理运用。企业将业务管理与财务管理结合起来,帮助人员提高责任意识,促进财务人员管理观念的更

新,便于企业财务部门和业务部门人员共同提高工作能力,这为企业提升综合实力打好基础。

## 3 企业财务一体化管理中的业财融合与内控问题分析

3.1业财融合方面的问题。主要表现为:

3.1.1协调性方面的问题。业财融合是加强企业经营发展的业务和财务工作的融合(包括两个部门在共享数据资料方面的融合)。然而由于受到传统企业在经营过程中,两个部门独立运作的影响,使得开展企业财务一体化管理后,它们在沟通与共享企业资源时,存在协调性比较差的现象,未能达到有效协作目的,制约了企业财务一体化管理的有效开展。

3.1.2规章制度方面的问题。现阶段,由于受到市场环境的影响,业财融合的技术手段与规章制度等方面还不健全,制约了业财融合的有效性。

3.1.3从业人员方面的问题。业财融合是现代企业财务管理过程中的重要手段之一,其对于从业人员的综合素养要求比较高。但是由于相关从业人员的认知不足(比如业务部门人员不了解财务知识,财务部门不熟悉业务知识),限制了业财的充分融合。

3.1.4业财目标方面的问题。所有部门工作的总目标都是为了提高企业利润以及促进企业健康发展。然而由于不同部门所担负的职责不同,其工作目标也不相同(比如业务部门注重工作业绩,财务部门注重成本控制等方面),从而制约了业财的合理融合。

3.1.5信息传递方面的问题。传统企业经营管理时的业务和财务部门相对比较独立,因此平时交流与资料信息共享的机会比较少,即时在交流时,由于不熟悉相互之间的工作要求,导致信息传递存在不及时、不合适或不准确等现象,不仅会影响工作效率,还制约了企业经济管理活动的有效开展。

3.2内控方面存在的问题。

3.2.1认识方面的问题。企业财务管理过程中,从业人员一般注重其管理是否规范,而疏忽了内控的重要性,没有认识到内控对于提升财务管理效率以及保证财务数据资料准确性与完整性的价值作用,甚至有些领导忽略内控工作。这样就会导致财务管理不科学与财务数据失真现象。

3.2.2内控机制方面的问题。目前部分企业财务管理的内控机制问题主要体现在从业人员欠缺财务风险的内控意识,没有充分认识到内控机制在防控财务风险的价值,忽视了财务风险给企业带来的危机;并且没有对可能存在的财务风险制订科学的管控机制,或者制订了内控机制,但是没有切实进行贯彻,导致内控机制作用无法得到实现。

## 4 企业财务一体化管理中的业财融合与内控管理措施

4.1加强业财融合的有效措施。

4.1.1做好业财的协调工作。业财融合工作的实现,需要不同部门的协作,只有依靠所有部门的协同工作,才能达到业财融

合目标。而做好协调工作是确保相关部门协同的重要手段。所以需要了解熟悉不同部门的职责与专业知识,使各个部门能够协同进行工作,实现业财的有效融合。

4.1.2 建立健全合适的规章制度。为了实现业财融合的有效开展,需要结合企业实际,制订合适的规章制度,以规范业财融合的工作流程,明确相关部门及其从业人员的工作职责,从而提升企业财务一体化管理能力,实现企业资源与资金的科学配置与应用,使企业能够沿着正确的方向发展。

4.1.3 提升从业人员综合素养。高素质的从业人员是确保实现业财融合的关键条件,因此要求做好从业人员的培训教育工作,使其不仅熟悉了解业务方面的工作流程与内容,还具备专业的财务会计方面知识。发挥从业人员在业财融合中的价值,推进企业财务一体化管理发展。

4.1.4 统一工作目标。过去企业经营管理过程中的业务部门与财务部门,是分别进行管理,所以它们的工作目标也有差异。而业财融合的推进实施,在实现企业财务一体管理的同时,也需要明确相关部门的工作职责与统一工作目标。不仅需要从事务工作内容上进行统一,还要求业务与财务相关从业人员的思想统一,从对方角度去思考问题,从而完成共同的工作目标。

4.1.5 提升信息传递能力。业财融合的实施,加强了不同部门的联系,对业务与财务资料信息的共享与传递要求比较高。随着信息网络技术在不同行业中的合理运用,其能够有效解决业财融合中的信息传递问题。可以通过信息技术架构一个交流与资料共享的平台,使从业人员能够及时获取准确且完整的数据资料,不仅能够提升工作效率,还可以促进业财融合的有效推进。

#### 4.2 内控管理措施。

4.2.1 增强内控管理意识。第一,增强全员对内控管理的重视,使全员熟悉了解财务内控管理制度,营造良好的财务内控环境。第二,确定岗位权责,提高各部门各岗位员工对其职责与义务的认识,明确内控管理目标,确保内控管理效果。

4.2.2 加强内控管理机制建设。首先,需要构建财务内控管理团队,结合内控目标做好各部门计划分解,规范各环节业务流程,同时制订严谨的内控实施方案。其次,不断健全内控管理机制,包括预算管理、现金管理以及合同管理等机制建设,从而提高内控管理水平。

4.2.3 优化企业组织结构。企业财务一体化管理的内控管理需要营造良好的内控环境,采用先进的内控理论方法,完善企业组织架构,细化各部门权责,重点对业务交叉部门进行统筹安排,实现各部门、各岗位之间相互监督。企业还应根据当前业务开

展特点,对重大决策采用集权化组织结构进行决策,日常营运工作采取分权化组织结构,提高各部门自主决策权力。同时,企业审计工作应财务内部、外部审计相结合方式,对企业内部控制中存在的各类风险及时发现,提高企业监管控制水平,发挥财务管理的有效性。

4.2.4 强化企业风险防范和应对。企业财务一体化管理的内控管理应强化内、外部风险防范,借助COSO内控理论,成立风险管控小组,对企业面临各类财务风险准确评估,将潜在风险遏制在可控范围内。规范授权审批控制和印章管理,避免出现营私舞弊现象。强化资金使用和分配过程的监管控制,确保企业资金收支平衡,对应收账款账龄分析,提高应收账款周转率,构建财务风险预警机制,对财务相关指标进行分析,避免财务失控行为。

4.2.5 搭建数据化财务管理平台。企业财务一体化管理的内控管理过程中,企业为了提高各部门之间信息互通互联,提升信息传输的时效性和精准性,便于企业数据信息需求者查看和提取财务数据,应构建现代财务数据信息化管理平台,提高管理人员信息化操作水平。

## 5 结束语

综上所述,基于业财融合与内控管理在企业财务管理中的重要性,为了使其得到顺利开展,需要从业人员了解企业财务工作内容,熟悉企业经营发展业务以及掌握相关的内控管理制度,同时必须对其存在的问题进行分析,采取做好业财的协调工作、建立健全合适的规章制度、提升从业人员综合素养、提升信息传递能力、增强内控管理意识以及加强内控机制建设等相关措施,从而使企业财务管理水平得到有效增强,以及促进企业的长久发展。

## [参考文献]

- [1]李长文.基于业财融合的财务转型探索[J].新财经,2019(8):133.
- [2]李智瑛.业财融合创新求变——新形势下商业银行的财务转型探索与实践研究[J].新商务周刊,2020(04):21+23.
- [3]姚金奇.推进企业业财融合探究[J].现代经济信息,2020(11):111+113.
- [4]马敏.传统财务转型之业财融合探索[J].会计师,2020(15):30-31.
- [5]周英珠.新时期强化企业财务管理中的内部控制策略研究[J].营销界,2021(30):97-98.
- [6]崔凯.新时期如何强化企业财务管理的内部控制工作[J].经济管理文摘,2021(12):104-106.