

企业财务会计与管理会计的融合探索

贾永双

中国农业机械化科学研究院呼和浩特分院有限公司

DOI:10.12238/jmsr.v1i1.6119

[摘要] 虽然财务会计和管理会计同属会计一类,但两者的工作存在明显差异。在有机融合的过程中,企业一定要找准融合点来提出有效的策略,这样才能达成两者融合的目的,从而提升企业的核心竞争力。因此,企业要先找出财务会计和管理会计之间的相同点和区别之处,分析财务会计和管理会计融合的可行性,制定相应的创新融合策略,从而实现企业的可持续高质量发展。

[关键词] 企业财务会计; 管理会计; 融合策略

中图分类号: F234.4 **文献标识码:** A

Exploration on the Integration of Enterprise Financial Accounting and Management Accounting

Yongshuang Jia

Hohhot Branch of Chinese Academy of Agricultural Mechanization Sciences Co., Ltd

[Abstract] Although financial accounting and management accounting belong to the same category of accounting, there are obvious differences in the work of the two. In the process of organic integration, enterprises must identify the integration points to propose effective strategies, so as to achieve the purpose of the integration of the two, thereby enhancing the core competitiveness of enterprises. Therefore, enterprises must first find out the similarities and differences between financial accounting and management accounting, analyze the feasibility of the integration of financial accounting and management accounting, and formulate corresponding innovative integration strategies, so as to achieve sustainable and high-quality development of enterprises.

[Key words] corporate financial accounting; management accounting; integration strategy

企业财务会计工作的有效开展,有助于企业正常运营,并且加强管理会计在企业财务管理中的应用是大势所趋,增强管理会计的应用,不仅能提高企业财务管理的质量,还能为企业经营决策提供有力支持。相信通过完善体系架构、优化应用环境、夯实人才基础和增强信息手段的应用,必将让管理会计在企业财务管理中的应用达到新的高度,为企业战略目标的达成助力。基于此,下文将对企业财务会计与管理会计的融合策略展开详细的分析。

1 财务会计、管理会计的概念内涵

(1) 财务会计,也就是所说的传统会计,在会计工作职责上,主要是对开始或者已经完成的经济活动进行相应的会计核算以及财务监督,在财务会计的服务对象上,主要是企业的管理层、利益相关主体等,重点是为其提供财务会计核算服务。在具体职能上,财务会计主要是提供可以反映现金流活动以及与现金流相关的会计信息,以满足会计信息使用者的不同需求,并履行受托责任,对企业特定时间内的收支平衡等情况进行侧面反映,以帮助企业的管理者来评估分析经营管理方式是

否科学合理。

(2) 管理会计,也称为对内报告会计,主要是对企业经营活动现状情况进行了解,并分析企业的未来发展,促进提高企业的经营管理能力,进而为经济活动的部署和实施提供全面的决策依据。同时依托管理会计的信息反馈作用,来形成对经济活动的全过程控制管理。在管理会计的职能上,更加侧重管理会计的决策职能,通过管理会计服务企业经营、投资以及发展战略决策的制定,以确保决策的最优化,并实现企业各项资源利用效益的最大化。

2 管理会计在企业中的应用现状

从部分企业的现实情况来看,尽管各企业引入管理会计的概念多年,但是有些企业在应用方面仍然存在不少问题。首先是管理会计的意识不强。由于部分企业的管理人员和财务人员的思想观念仍未转变,仍然将企业财务管理当作普通的会计核算来抓,企业至上而下管理会计意识薄弱,管理会计在企业内部的存在感低。管理会计在企业决策过程中的参与度小,在决策过程中不能很好地体现管理会计的价值。其次是研究和应用的深度

不足。随着数字经济的浪潮席卷全球,企业的组织结构和管理方式发生了巨大的变化。当前部分企业的管理会计发展状况并不能紧跟经济发展的脚步,导致管理会计在企业中的应用过程不够合理。最后是专业管理会计人员的缺乏。管理会计的应用过程离不开人,企业管理会计人员是其价值管理的核心。当前部分企业并没有将会计人员细分,甚至有些企业并不具备单独的管理会计岗位,使得管理会计在企业财务管理中的应用举步维艰。

3 将企业财务会计与管理会计融合的路径分析

3.1 明确两者融合要点

首先,将预算管理视为融合点。企业在进行预算编制时的重要依据为财务会计信息,有了科学的财务信息数据,企业未来的经营活动就能得到长远规划,内部资源也可以获得最优配置,预算失误的情况会因此减少,企业实际经营情况也能与预算更加贴近。而在执行预算的过程中,企业财务部门也要根据相关的会计信息,对预算指标进行分析,例如收入、成本等,做到对预算目标执行现状的有效统计,及时找出预算与实际情况产生偏差的原因,进而提高预算管理水平,促进财务会计和管理会计能在此基础上实现更好地融合。其次,将成本变动视为财务会计和管理会计的融合融合点。企业通过优化成本管理方法来提升成本管理质量,保证企业的经济效益在两者融合时不会受到影响。例如,企业利用变动成本法时,采用责任会计、标准成本等相应的管理会计方法,将变动成本的管理作用予以发挥,促使企业制定出降低成本的针对性措施,在保证产品质量不降低的情况下,减少成本投入,增加经济效益。

全面预算管理是在企业经营发展过程中,通过预算对企业内部的各单位、各部门的各类财务及非财务资源进行分配、考核与控制,使设定的经营目标得到满足。在当今的社会中,实施全面预算是非常必要的管理方法。同时,促使财务和管理两个方面相融合,需要充分利用好这一方法。在进行业务发展的同时,公司需要建立起一套完整而又全面的预算动态管理与控制系统,树立一切费用皆可控的理念,来制订出一套完整的全面预算管理系统,从本质上提高全面预算管理水平。在执行预算时,要加强控制与监督。根据财务会计进行预算数据记录与监督,通过管理会计的方式进行预算数据的挖掘与解读。以全面预算管理融合点,为实现财务会计和管理会计的融合提供了良好的基础。

3.2 实现会计信息共享

公司的财务会计和管理会计都是根据公司内所进行的经济交易和事件而开展的,对相关的会计信息进行归集、计量、记录和使用,它们的核算目标在实质上都是价值运动。所以,在目前的情况下,公司可以考虑将财务会计与管理会计相融合,从而实现对公司的内部管理水平整体提升,增强公司的内部管理控制的效能。在业务发展的进程中,公司可以逐渐整合公司的财务会计和管理会计所根据的信息和所能获得的信息,保证公司的财务会计和管理会计所能获得的信息是完全相同的,这样,

信息的使用者和管理人员就能更好地对信息进行分析、理解和运用。有关的研究和实际情况表明,促进了公司的财务会计与管理会计的信息来源、输入等的融合,把财务会计数据当作是管理会计的信息来源之后,公司内部的会计语言就达到了统一,公司总体的管理水平也因此得到了明显的提高。

3.3 基于财务会计、管理会计融合优化内部组织架构

推动财务会计、管理会计的融合,确保会计工作体系高效运行,注重完善企业内部组织架构,以建立更加高效的内部信息沟通渠道以及工作运行机制。首先,为了确保财务会计报告和管理会计报告体系的高效有序运转,应该建立完善多层次的组织架构体系,并制定相关的制度和规范,对企业内部各个层级以及各个部门的具体职责进行规范和明确,确保企业纵向以及横向部门之间信息的顺畅沟通,并根据企业经营管理的实际需要,对财务体系进行相应的划分,可以探索将企业的财务机构划分为财务管理部门、资金管理部门、共享财务部门、营销财务部门、生产财务部门以及供应链财务部门,进一步细化财务部门的职责权限,适应财务会计、管理会计应用的实际需要,提高企业财务组织管理体系的运行效率。其次,应该做好内部信息传递反馈流程的优化,对于内部信息的传递应该科学的设置优先级别,并合理地简化信息沟通环节,以确保在生产经营活动中的关键信息以及紧急信息能够及时传递到管理者手中,提高信息传递效率,同时建立完善的相关的信息报告反馈机制,进而促使企业内部的信息发布以及信息使用部门可以进行信息的双向沟通,以更好地保证信息质量和效率。

3.4 夯实企业内部的管理会计人才基础

企业管理会计人才的培养目标需以适应信息化、国际化的环境为前提,在基础会计知识上,同时掌握管理、经济、计算机、法律和理财等方面的知识,能够在财务、管理、绩效、战略及风险等领域为企业决策支持和优化,帮助企业培养创造价值的复合型、复合型管理会计人才,尤其要加强对于数字敏感性的训练。当然对于企业领导层的管理会计知识也需要加强,提高其管理会计知识储备。在企业的财务管理计划中,增加人才的培养、培训计划和人才培养的考核目标,进一步将夯实企业内部的管理会计人才的任务落到实处。特别要重视企业现有会计人员的培训工作,定期就管理会计在企业财务管理中应用的薄弱环节进行培训、讲解,提升财务人员处理和分析数据的能力,让人员的综合素质得到显著提升。

3.5 强化财务会计与管理会计融合的保障措施

推动财务会计、管理会计的有效融合,还应当根据企业的实际情况,在制度机制、人员力量等多方面完善各项保障措施。一方面,应该针对财务会计与管理会计融合,健全完善的财务管理以及会计工作制度,虽然当前不少企业在财务会计方面已经具备了完善的制度,然而管理会计制度还有不足,因此重点是针对管理会计的应用,进一步对会计工作制度进行补充完善,特别是对会计体系构建、会计业务流程优化、会计信息数据处理、组织机构职权等方面进行明确,为财务会计、管理会计之间的有效

融合强化制度保障。另一方面,应该注重提高财务工作者的专业技能和职业素养,应该注重综合采取多种教育和培训方式,确保财务工作人员熟悉财务会计、管理会计相关专业知识,具备较高的会计素养。同时也应该通过针对性的培训教育,确保财务工作人员了解生产经营活动流程,熟悉内部管理规定,可以按照财务会计以及管理会计的实际需求等,进行相关会计信息数据的收集分析以及整理挖掘,为管理层进行战略管理以及经营活动决策提供智力支持。

4 结束语

综上所述,在目前的环境下,促进财务会计和管理会计的融合,不仅可以节省公司的资源,还可以降低公司的运营成本,并且有利于提升公司的内部管理水平,增强企业的整体竞争力。所以,企业要能够充分认识到财务会计与管理会计融合的必要

性,并能够以国家相关准则与要求为依据,以公司的具体发展状况为基础,来制订一套科学、健全的融合方案,寻求一条合理、切实可行的融合途径,从而为公司的快速、高质量发展奠定良好基础。

[参考文献]

- [1]江月.新时期企业财务会计与管理会计协同发展的策略[J].山东纺织经济,2023,40(02):19-22.
- [2]赵铭铭.探讨管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].财经,2023,No.649(06):96-98.
- [3]张宏语.新形势下企业财务会计与管理会计的融合探析[J].投资与创业,2023,34(03):87-89.
- [4]王元朋.新常态下企业财务会计管理工作提质增效的路径分析[J].中小企业管理与科技,2023,No.696(03):160-162.