

浅析建筑项目工程管理现状问题

杨浩翔

DOI:10.12238/jmsr.v2i1.6660

[摘要] 建筑项目工程管理的实际开展过程中,需要结合国家规定要求、工程项目建设管理的全过程与质量优先等原则。并且现代建筑项目工程建设随着科技的进步,扩大了工程项目的建设规模,同时其结构形式也变得日益复杂,使得现代工程项目建设存在材料用量大、工期长、制约因素多、质量与工艺技术要求高、管理难度增加等特征。并且建筑项目工程管理作为建筑企业在市场竞争中的关键指标,其对工程项目建设质量、安全与经济利润等方面具有重要影响,并且直接关系到工程建设成败。因此为了确保工程项目建设的有效实施以及促进建筑企业长久发展,必须结合建筑项目工程管理的现状问题,对提升建筑项目工程管理开展研究分析,旨在促进建筑业的健康发展以及提升建筑项目工程建设效益。

[关键词] 建筑项目; 工程管理; 内容; 现状问题; 策略

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Analysis of the Current Situation of Construction Project Management

Haoliang Yang

[Abstract] In the actual process of construction project management, it is necessary to combine national regulations, the entire process of engineering project construction management, and the principle of quality priority. Moreover, with the advancement of technology, modern construction projects have expanded their construction scale, and their structural forms have become increasingly complex, resulting in characteristics such as large material consumption, long construction period, multiple constraints, high quality and process technology requirements, and increased management difficulty in modern construction projects. And as a key indicator of market competition for construction enterprises, the engineering management ability of construction projects has a significant impact on the quality, safety, and economic profits of construction projects, and is directly related to the success or failure of engineering construction. Therefore, in order to ensure the effective implementation of engineering project construction and promote the long-term development of construction enterprises, it is necessary to combine the current situation of construction project management and conduct research and analysis on improving the ability of construction project management, aiming to promote the healthy development of the construction industry and improve the efficiency of construction project construction.

[Key words] construction projects; Engineering management; Content; Current issues; strategy

基于现代化的科技持续进步以及城市化进程的不断推进,使得建筑项目工程建设规模不断日益扩大以及建筑项目工程建设数量日益增加,同时凸显了工程管理在确保建筑项目工程建设顺利实施的关键价值。并且建筑项目工程管理的有效实施,可以提升材料设备管理水平、提升工程项目利润以及促进工程项目建设的安全实施,有助于达到建筑项目工程建设与管理目的、保障工程项目质量、控制工程项目建设成本、排查施工安全隐患以及确保工期按时完成。但是建筑项目工程管理在实施时,会基于不同因素的制约,使其存在不同的问题。因此为了提升建筑项目工程

管理能力,需要结合工程项目的实际,强化建筑项目工程管理现状及其不同问题的深入分析,同时提出科学合理的解决策略,旨在提升工程项目建设利润与保障工程建设的顺利实施。

1 建筑项目工程管理的主要内容分析

1.1 质量管理。质量管理是提高建筑项目工程管理水平的关键环节,并且现代建筑项目工程存在专业广、工种多等特征,还受到不同地区气候及地理环境等方面影响。所以在建筑项目工程管理过程中,必须加强对其进行质量管理,建立完善质量管理体系,增强从业人员的质量意识。

1.2安全管理。安全管理是保证建筑项目工程建设顺利开展的关键,其重点主要体现在:首先必须贯彻落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;其次结合工程项目与规范要求,科学编制安全管理条例,把安全管理理念落到实处;最后要求加大安全检查力度,提升巡检人员的责任心,及时查处安全隐患并处理。其是保证建筑项目工程建设顺利开展的关键。

1.3造价管理。造价管理对于工程项目建设的顺利开展非常重要,其具有科学性、合理性、整体性以及经济性等特征。并且建筑项目工程的造价管理工作有效开展,要求运用不同的科学技术原理和方法。并且随着市场经济的逐步完善,建筑施工单位要提升自身的综合实力就必须要做好建筑项目工程造价管理,

1.4进度管理。建筑项目工程建设的施工进度管理涉及到材料、资金和技术等因素,具有一定复杂性和综合性特征,并且进度管理的好坏直接影响着建筑企业效益,因此需要加强进度管理,科学编制与贯彻落实工程建设进度计划。

1.5人员管理。人是影响建筑项目工程管理的直接因素,为了提升建筑项目工程管理的能力,必须合理开展人员管理,建立健全涉及到人员管理的相关制度。比如人员安全管理方面,必须编制安全操作规范等。

2 建筑项目工程管理现状问题的分析

2.1质量管理现状问题分析。质量管理的有效开展,是提升建筑项目工程管理能力的的重要举措。其现状问题主要表现为:第一,技术交底现状问题分析。技术交底是确保工程质量的主要环节。然而基于现代建筑项目工程建设工期短及工作量大等特点,造成部分施工单位为了达到相关建设目标,没有结合工程项目建设要求与施工实际(包括从业人员的技术能力等)开展技术交底工作,使得工程质量未能得到有效保证。第二,原材料与机械设备质量管理的现状问题分析。原材料是开展建筑项目工程建设的物质基础,其质量关乎到整个建筑项目工程质量及其是否安全。但是在质量管理过程中,未能有效开展原材料质量检测及其质量管理,造成其无法达到工程建设要求。就施工机械设备而言,在质量管理过程中,基于不同原因的影响(比如资金不足、施工条件限制等),出现了部分施工机械由于老旧,其性能未能满足工程建设需要,有些机械设备带病作业,不仅有可能造成安全隐患,还会制约工程质量。第三,未能有效开展全过程质量管理的现状。现阶段,部分工程建设只重视开展施工阶段的质量管理工作,忽略了工程建设前与竣工阶段的质量管理工作。第四,隐蔽工程项目的质量管理现状问题分析。如果隐蔽工程存在质量问题,不仅影响整个工程项目质量,还会增加工程建设工期与成本。基于隐蔽工程不容易被人发现的特点,其在部分工程建设时,很容易发生质量问题,其原因有很多,比如减少原材料用量、应用便宜且质量差的材料等。

2.2安全管理现状问题分析。工程建设安全是促进建筑项目工程顺利实施的前提,但是在实际的工程安全管理时,其会受到很多因素的制约,比如:第一,安全意识现状问题分析。现代建筑项目工程建设涉及到很多危险作业形式(比如高空作业、不同

工种协同作业等),并且由于建筑行业的从业人员流动性比较大,使得安全管理工作非常重要。但是在实际的工程管理过程中,部分从业人员存在安全意识不足现象,比如材料乱放、不了解安全标志或其设置不合理等,从而留下很多安全隐患;第二,安全防护现状问题分析。主要表现为安全防护不到位、不规范等问题比较多,比如施工机械运行过程中,为了提升其运行效率,没有对其做好安全防护工作,或没有运用相应的防护装置。此外部分施工单位为了增加利润,减少安全防护装置的投入。第三,安全培训教育的现状问题。部分施工单位在建筑项目工程建设时,为了赶进度、降成本等,对从业人员未开展系统的安全培训教育,就上岗作业。这样就会导致从业人员的安全意识不足、安全作业不规范、安全防护不到位等问题,不仅会影响工程质量,还存在非常严重的安全隐患,甚至发生安全事件。

2.3造价管理的现状问题分析。造价涉及到建筑项目工程建设的不同环节,以下就重点阶段的现状问题进行说明:第一,投资估算的现状问题分析。投资估算的造价工作主要是在决策阶段开展。由于工程项目的前期调研不准确、工艺流程不规范、施工方案不科学等,导致该阶段的造价管理存在投资估算的准确性比较低;第二,设计阶段造价管理的现状问题分析。目前设计工作的开展,主要强调工程质量及其可行性,没有重视到设计阶段是造价管理的关键环节。比如在设计方案变更时,为了确保工程质量达到国家规定要求,就会忽略造价方面的工作;第三,施工阶段造价管理的现状问题分析。该阶段造价管理存在的问题主要是因为工程变更。比如由于前期设计等因素与实际不符,为了确保工程项目建设的顺利开展,就需要变更工程施工内容,导致造价也需要进行修改。

2.4进度管理的现状问题分析。制约工程建设进度的因素比较多,比如原材料、资金、工艺技术以及作业环境等。第一,原材料问题。原材料合理供应是保障工程建设进度的关键。如果原材料因为质量、数量等原因,不能给工程建设及时供应,不仅会造成施工机械与从业人员等的闲置,还会制约施工进度以及降低施工作业效率;第二,资金问题。资金正常运转是保障建筑项目工程建设顺利开展的重要条件。部分工程项目在建设过程中,由于资金周转不过来或资金不足等,造成原材料不够、工地停工等问题,从而影响工程建设进度;第三,工艺技术的现状问题。部分工程建设过程中,由于工艺技术未能达到建设要求、工艺技术方法选择不合理、从业人员没有掌握相应的工艺技术等原因,制约了工程建设进度的如期完成。第四,作业环境问题。环境条件对建筑项目工程建设进度影响比较大,比如出现极端天气(大风大雨等),将会暂停工程建设的实施,从而影响工程建设进度。

2.5从业人员管理的现状问题分析。本文主要就施工与管理的从业人员进行说明。施工从业人员存在专业技术能力不足与技术素养不高,导致在实际的施工作业时,操作不规范,未能熟练应用施工工艺技术;缺乏需要专业操作技能的技术人员,没有从业资格证等,比如操作特殊施工机械设备(比如塔吊司机),需

要相关资质才能上岗。从管理方面的从业人员管理来说,部分管理人员存在责任心不够,缺乏管理意识比如质量管理意识、安全管理意识以及成本管理意识等,从而制约了工程质量的提升、增加了安全隐患、降低了工程项目经济利润等。

3 建筑项目工程管理的有效策略

3.1 建立健全相应的管理制度。健全的管理制度是提升建筑项目工程高效管理能力的主要策略。建筑项目工程管理需要在遵守国家规定的法律法规基础上,建立健全对应的管理制度。比如建立健全从业人员管理制度(包括人事管理制度、规范操作管理制度、从业人员安全管理制度等)、建立健全施工现场作业管理制度、建立健全环境保护管理制度、施工机械设备管理制度、质量安全监督管理制度等。并且健全完善管理制度的贯彻落实,对于提升建筑项目工程管理能力具有重要作用。

3.2 完善工程建设组织管理。建筑项目工程管理涉及到工程建设的全部过程,比如施工前的勘察、图纸设计、招投标、具体的施工作业以及竣工后的质量验收等;并且管理内容也比较多,比如人员管理、质量管理、安全管理、造价管理以及进度管理等。所以为了确保建筑项目工程建设的有效开展,必须完善相应的组织架构,以确保相关的从业人员能够各司其职,保障管理工作的有序开展,以及能够加强不同部门与不同单位的协作联系等,使建筑项目工程管理价值得到充分展现。

3.3 严格技术交底工作。建筑项目工程建设的施工技术类别比较多,合理应用对于提升工程质量、加强成本控制、确保工程建设安全开展等方面发挥着重要价值。而严格技术交底工作的实施,是确保施工技术合理应用的前提。技术交底工作内容主要有:特殊机械设备操作技术、开挖技术、混凝土施工技术等等,并且为了确保技术交底工作的合理有效,必须结合设计图纸要求与工程项目实际进行。

3.4 加强建筑项目工程施工的全过程管理。施工阶段是建筑项目工程管理的重点内容,所以需要工程施工实施全过程管理。比如加强工程施工前管理,主要表现在:首先结合工程建设要求、设计图纸以及施工现场实际等,科学编制施工方案,同时为了施工方案的贯彻落实,必须充分考虑各种影响因素;又如加强竣工验收检查管理,主要是依据不同工程项目的规范标准,对其质量开展验收检查,如果发现问题,需要及时进行相应的解决。

3.5 做好隐蔽工程的检查工作。由于现代建筑项目工程结构相对比较复杂,使得其隐蔽工程也变得越来越多。并且隐蔽工程出现质量问题,对其进行修复与改善都非常麻烦。因此为了保障

隐蔽工程质量,必须结合隐蔽工程实际概况和规范要求,对其做好检查工作(通常会采取旁站监理等策略,对其开展检查),以确保整体工程质量目的。

4 结束语

综上所述,建筑项目工程管理的有效实施,对于工程项目建设发挥着关键价值,有助于达到建筑项目工程建设与管理目的、保障工程项目质量、控制工程项目建设成本、排查施工安全隐患以及确保工期按时完成。因此为了提升建筑项目工程管理能力,本文对建筑项目工程管理中的质量管理、安全管理、造价管理、进度管理以及从业人员管理等现状问题进行了探讨分析,并且提出了建立健全相应的管理制度、完善工程建设组织管理、严格技术交底工作、加强建筑项目工程施工的全过程管理以及做好隐蔽工程的检查工作等策略。

[参考文献]

- [1]王超明.建筑工程总承包项目管理中的问题及对策[J].技术与市场,2022,(01):188-189.
- [2]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,(18):40-42.
- [3]唐芳东.建筑工程安全文明施工管理问题及对策[J].四川建材,2021,(11):175-177.
- [4]王晶.新时期建筑施工安全管理模式与创新研究[J].山西建筑,2020,(09):167-169.
- [5]董建英.建筑工程造价预算控制要点及策略探讨[J].房地产世界,2022,(16):133-135.
- [6]丁爱霞.建筑工程在施工阶段如何控制工程造价标准[J].大众标准化,2022,(16):7-9.
- [7]徐鹏伟.探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].门窗,2022,(09):3.
- [8]李美娟.基于建筑工程安全施工管理与人员管理的研究[J].现代物业,2019,(06):230.
- [9]王洪选.建筑工程施工现场安全管理工作分析[J].工程与建设,2022,36(2):586-588.
- [10]李海舟.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2022,(16):142-144.
- [11]刘静.建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施[J].福建建设科技,2022,(03):120-122.
- [12]邵军.项目管理在建筑工程管理中的重要作用[J].大众标准化,2022,(10):52-54.