

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

刘春

浙江明康工程咨询有限公司

DOI:10.12238/jpm.v1i1.2555

[摘要] 在土建工程施工过程中,施工现场的管理是极为重要的一个方面,它直接决定了施工的成本、质量安全以及环境保护,最终影响了整个建筑实体的后期运营质量。因此有必要做好建筑工程土建施工现场管理的优化,提高工程施工的质量,通过合理的策略来加强工程的施工管理。本文就将探究土建工程现场管理存在的问题,并寻求具体地优化策略。

[关键词] 土建工程; 现场管理; 资源配置

中图分类号: V552+.4 **文献标识码:** A

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

1.1 有利于提升经济效益与社会效益

加强建筑工程土建施工现场管理是保证施工单位经济效益与社会效益提升的重要途径。通过加强建筑工程土建施工现场管理,有利于大幅度提升施工人员的警觉性,使其在实际施工中严格按照规范要求进行各项操作,减少对施工材料的浪费,保证建筑工程施工质量的同时,最大程度的节约施工成本。此外,还可以定期检查与维修各项施工机械设备,避免设备的过度损耗。加强施工管理也可以实现对人员的优化分配,避免出现人力资源浪费与闲置等方面的问题,从而有效提升施工单位的经济效益与社会效益,推进施工单位的长远发展。

1.2 有利于全面保障施工质量与安全

加强建筑工程土建施工现场管理,有利于充分调动施工人员的工作积极性与主动性,维持良好的施工秩序,保证施工人员操作规范性,避免出现违章操作等行为,从而保证工程施工的质量。除此之外,通过加强施工现场管理,能促进施工人员的安全意识与质量意识的提升,降低施工现场的事故发生率,全面保障施工人员的生命安全,总之,强化建筑工程土建施工现场管理是保障工程施工质量与安全的重要手段。

1.3 有利于塑造良好的企业社会形象

加强建筑工程土建施工现场管理,有利于保障建筑工程的施工质量与安全,塑造良好的企业形象,赢得人们的信任,这是保证企业长远发展的关键。企业只有具备良好的社会形象,才能够在激烈的市场竞争中站稳脚跟。因此,有必要加强建筑工程土建施工现场管理,从而提升企业的社会形象,增强企业的市场竞争力,使得企业得到进一步的发展与壮大。

2 土建施工现场中存在的问题

2.1 材料分配管理模式的有效性较差及材料利用率不高

众所周知,在开展土建工程施工期间采用的原材料品种复杂多样且数量较大,并且在建筑开始前进行准备工期间需要预先准备大量施工材料,所以在具体建筑期间,采取科学有效的方案进行材料的存放管理和材料应用配比工作十分重要,若是配比不合理,在增加施工成本的同时还会延误工期;若是没有根据材料特性对其存放加强管理,会因天气和环境的变化致使材料的损坏,或者在材料混放期间发生化学反应,使材料不能满足施工要求,致使此部分材料不能继续使用,进而增加施工成本。此外,还可能存在人为主观因素。因为土建工程施工方式相对简单,若是长期处于一

个岗位工作的人员可能会借助管理漏洞,以其职位之便谋取个人利益,将施工材料进行贩卖或者以次充好,致使施工所用材料不能满足施工要求,进而降低土建工程施工质量,同时还会增加施工成本,降低企业的经济效益。

2.2 建筑工程土建施工现场管理制度不完善

现阶段建筑工程土建施工现场管理制度并不完善,是由于建筑工程的实施是一个很复杂的工作,建筑工程的实施需要各方面的协调与配合,所以这对于建筑工程土建施工现场管理工作有着很大的挑战。对于建筑工程土建施工管理制度上的制定工作,由于所涉及的范围广,细节多制定起来就有一定的难度,并且由于工程施工人员很多都是文化水平偏低的工人,自我意识很强,对于土建施工现场的工作没有危机意识,并且由于文化水平的影响,法律意识淡薄,对于现有的管理制度很多时候不能遵守制度的管理,对于建筑工程土建施工管理还没有认识到管理的重要意义,使得建筑工程管理制度在难制定的同时还存在着实施的困难,这也是导致建筑工程土建施工现场管理制度不能完善的主要原因。建筑工程土建施工现场管理制度的建立所遇到的挑战远远不止这样,所以想要建立完善的建筑工程土建施工现场的管理制度难度非常巨大。

2.3 专业管理人员素质普遍较低

对于施工现场管理来说,虽然需要所有施工人员参与进来,但大多数工作是由专业管理人员完成,确保这些专业管理人员具有较高的素质,可以为该工作的进行打下坚实基础。然而在实际上,则存在专业管理人员素质普遍较低的问题。一方面,部分管理人员未能接受过专业的培训,只是对施工现场管理具有简单的了解,未能真正掌握施工现场管理的方法与措施,并难以将理论知识融合到实际工作当中,影响管理效果。另一方面,即便掌握了丰富的理论知识,但由于思想道德品质较差,经常为了自身的利益,而未能严格遵守相关标准,导致整个现场管理的效果并不是很理想。

3 优化土建施工现场管理的策略

3.1 加强材料管理

原材料是项目工程得意施工的必要条件,所以必须加强对原材料的验收管理。在建筑开展前期,必须指派专人检验建筑材料质量,并且在材料中随机抽取样本送到有关监测部门进行测试,相关人员要对测试结果进行登记。只有加强对施工材料的管理才能确保材料质量,进而降低因劣质材料造成施工过程中安全事故的发生,此外还能防止个别人为了个人利益以权谋私。为了加强建筑材料的存放管理,在存放地点可以安装监控设备,防止偷盗现象的发生。

3.2 建立健全建筑工程土建施工现场管理制度

建立健全建筑工程土建施工现场管理制度,是当今建筑行业市场发展的主流趋势。建筑工程施工环境复杂,建立健全

的管理制度能够使建筑工程在科学的管理下更好的发展,也能让建筑行业管理人员加强其管理的意识。土建施工现场管理制度的建立不仅能使建筑工程质量得到保障,更重要的是能够最大化的规范施工中存在的安全问题。对于建筑工程来讲,施工管理人员对工程全方位的掌控管理,也使建筑工程更完善的进行打下了坚实的基础。

3.3 构建高素质管理人员队伍

想要更好地开展施工现场管理工作,必须要构建出一支高素质的管理人员队伍。首先,建筑企业发展的过程中,应通过校园招聘、社会招聘等方式,加强对施工现场管理人员的聘用。招聘时,不仅要考察应聘人员相关知识的掌握情况,具体的实践操作能力,同时还要评价思想道德品质等,只有所有方面均符合要求,才可以将其聘用。其次,在招聘优质人才的基础上,还要对现有人员进行培训,通过培训的方式,传授给其更多施工现场管理方面的知识,不断提升其实践能力,以使该项工作更好地开展。培训完成后,还应对参与培训人员进行考核,准确了解培训的具体情况,若培训效果好,达到预期目标,可回到岗位工作,反之,若培训效果较差,未达到预期目标,则重新予以培训。

3.4 有效利用现代化的计算机网络信息技术

当前我国在建筑工程土建施工现场进行管理出现了一项新困难,就是目前施工现场的施工人员的流动性比较大,很少有长期雇佣的建筑工人;而且有些工程所涉及到的机械设备和建筑材料品类和数量繁多,管理起来很容易出错。由

于当前我国网络信息科技的快速发展,我国计算机网络科技水平也随之有了较大的提高,各种智能化、数字化的科技产品成为我们日常生活工作中不可或缺的工具。计算机网络技术在建筑工程领域也有着很广阔的应用范围,因此,在现场管理工作中可以引入现代化的计算机网络信息技术,利用发达的信息技术实现对施工现场人员、机械设备、建筑材料的高效管理和调控,计算机网络技术的快速性与准确性能保证现场管理的秩序化和高效化,还能避免出错。

4 结语

各建筑企业应提升土建施工现场管理关注度,在此基础上提升建筑企业在市场中的竞争力,进而促进建筑企业的发展,加快现代化城市建设步伐。但是现阶段,建筑工程土建施工现场在管理过程中会受到不同因素的影响,给管理工作带来困扰,所以,要想保证施工现场管理质量与管理效果相关的管理人员应不断地对管理措施进行优化,并善于总结,使建筑工程土建施工现场管理工作更加细致、全面,进而促进建筑企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]杨凯东.建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中国房地产业,2019,(22):144.
- [2]侯博然,熊灿英.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].建筑技术与设计,2018,(18):1579.
- [3]刘承刚.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中国科技投资,2017,(18):119.