

环保工程的项目管理探究

田海强

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.12238/jpm.v1i1.2702

[摘要] 环保工程作为解决环境污染的主要手段之一,利用工程学的基础知识,结合环境科学理论,研究污染防治应采取的具体工程措施,开发和设计各类消除或减少污染物的设施和设备,实现保护环境、减少污染的目标。本文就环保工程的项目管理进行探究。

[关键词] 环保工程; 项目管理; 问题; 对策

中图分类号: X324 **文献标识码:** A

目前我国在环保工程的项目管理方面已取得了一定的进展,但由于环保工程项目管理的专业性和差异性,使得其发展存在一些难点。需要结合环保工程特点,找到项目管理突破口进行实践,形成一套符合环保工程自身特点的项目管理制度,从而更好地落实环保工程的治理效果,推动项目全面建设。

1 环保工程项目管理的特点

1.1 管理内容多, 差异性大

随着环保意识的深入,各类项目建设及运营过程中涉及的环保工程日益增加,针对水、气、声、渣等各类污染物的治理,需要解决的环境因素越来越多,并且从各类污染物的源头控制到末端治理,涉及的工程范围也越来越广。同时在环保工程实施过程中,也会涉及土木、电气、机械等各类工程的配合,施工内容众多,各分项工程之间联系紧密又各具差异,使得管理项目的数量增加。因而造成了项目管理工作管理内容多,差异性大的主要特点。

1.2 技术要求高, 专业性强

随着污染物排放标准的不断提高,对环保工程治理效率的要求也在日益提升,为顺应新形势下环境保护的需要,各类新技术新设备的推陈出新,使得环保工程的施工难度逐渐增加,建设质量要求逐渐提高。而不同于其他分项工程项目管理的是环保工程在满足施工投资、进度及质量要求的同时,还要保证投入

使用过程中运行效果及治理效率。因此环保工程的项目管理需要更强的专业性, 坚固经济、施工、环境要求。

1.3 验收环节多, 针对性强

由于环保工程的专业性,项目施工结束后除一般建设项目工程施工竣工验收外,建设单位还需编制专门的“建设项目竣工环境保护验收报告”,对环保工程治理效果进行验收审查后备案。污染物排放单位还需在运营期向环保部门申请排污许可,并每年进行污染物排放年检。这些专业验收审批都是为了保证环保工程的治理效果,不仅要满足竣工验收要求,还要保证持续运行良好,无形之中增加了环保工程项目管理的难度。

2 提高环保项目管理工作力度的意义

对于工程建设来说,进行项目管理工作能够针对工程项目进行系统的整体性管理。执行有效的项目管理工作,能够最大限度地提升项目建设的工程效益,将项目管理工作运用于环保工程,是很有必要的。

2.1 能够有效控制工程工期

大多数的项目建设都具有一定规模,导致建设工期很长,而且在工程建设中,还会因为环境、气候等原因,影响工程进度,出现延误工期的问题。环保工程属于治理性工程,具有很强的工期性,所以要求工期比较严格,在环保工程中进行有效的项目管理工作,能够最大程度地保

证工程如期完成。

2.2 针对工程质量进行管理控制

很多环保项目工程属于土木建筑工程的改造性项目,需要跟主体工程同步,但是不能影响主体工程的施工,在环保项目进行时,也不能破坏主体工程的质量与工艺,更要保证安全施工。为了全面达到要求,就需要采用项目管理技术对整个工程进行规划和管理控制,以便实现环保项目的工程目标。

3 现阶段环境保护工程项目管理存在的问题

3.1 没有健全的环境保护项目管理体系

我国的环境保护治理工程起步较晚,环境保护意识比较淡薄,目前还没有相对健全的工程项目管理体系,在项目审批、工程成本与进度的控制和工程检查验收等环节还存在问题,致使环保工作还不能系统地进行,工作效果形成事半功半的状态。而且,大部分环境保护工程建设项目都没有得到有效的管理监督,以至于无法保证工程质量,也相对的限制了环境保护建设工程的良性发展。

3.2 环境保护项目整体水平还有待提高

关于环境保护工程建设,目前我国在这方面刚刚起步,没什么可供借鉴的经验,工程建设各个方面的技术水平都有待提高。在环保工程进程中,对于我国的先进科学技术和信息技术都做不到有

效利用。由于还处在摸索阶段,工程中有些环节的建设工作需要耗费大量资金能源,还达不到预期的效果,使环保建设失去了意义。在项目管理方面没有先进的管理理念和管理技术,致使环保项目工程也得不到良性发展。

3.3在环境保护工程管理方面,还没有相对健全法律法规

管理手段是不是有效果,首先要看是不是有法可依,如果没有法律条文的支持,管理工作就会很难推进。目前的环保工程管理就是这种状态,还没有健全的法律法规来规范环保工程项目管理,导致工程管理工作几乎没有效率,工程进度与现实要求严重不拍,不只是导致工程单位蒙受损失,环保工程也失去了本身的意义。

3.4环保建设项目管理工作人员管理水平不够

环境保护工程虽说也属于建设工程,却因为其环保属性而具有一定的特殊性,因此项目管理工作也就不同于其他工程,给项目管理人员带来了一定的困难。管理人员没有环保方面的工作经验,又没有受到相关培训,对环保也没什么概念,这种情况都限制了环保项目管理工作的有效进行,导致了管理人员素质不够、管理水平低下的局面。

4 环保工程项目管理的建议性对策

4.1构建全过程控制管理系统

提升环保工程的全过程控制管理效果,必须先构建环保工程的控制管理系统。在环保工程施工前,管理者要提升环保管理的意识和观念,不断学习和了解先进的环保理念,同时对环保市场和客户的需求进行全面的了解,提升环保管理理念。要建立全面的科学的控制管理系统,设置专门的管理部门和管理人员,并对管理人员进行培训和教育,提升管理人员的环保管理意识和水平,对环保工程的技术、设备、人员、材料、流程

等方面进行详细的了解和检查,对各个方面的要求进行明确的规范,对于环保工程的目标和方向加以明确,强化环保管理制度的落实,构建环保工程全过程控制管理系统,为环保工程的管理打下良好的基础。

4.2规范全过程管理机制流程

在环保工程施工过程中,要规范环保工程全过程管理流程,建立环保工程控制管理机制。环保工程工作步骤和流程不够规范,直接影响环保工程的管理效果。要想提升环保工程的管理控制效果和质量,必须要规范环保工程的工艺流程和工作步骤。制定科学合理的工艺流程,规范环保工程的管理步骤,构建全面的环保工程检查系统,才能提升企业资源回收利用率,提高企业的生产效益,同时也能保证环保效果的提升。因此,企业一定要制定严格的管理流程和管理机制,严格把控环保工程施工前、施工中、施工后的各方面的管理和控制,规范环保工程整体的流程,协调各方面的情况,确保环保工程的各个方面和阶段都有管理依据,并将管理任务落实到个人,管理步骤有具体的负责人,提升环保工程全过程的控制管理水平。

4.3健全全过程管理监督体系

在环保工程控制管理过程中,缺不了明确的环保工程相应的法律法规,以及健全的管理监督体系。应根据我国环保工程的现状和实际情况制定合理的环保管理法律法规,让环保工程管理控制有据可依,有法律法规的保护。同时要想环保工程顺利有序的进行,环保工程监理单位和监理人员必须肩负起监督管理的职责,监理师要学习相应的法律法规,了解环保工程的各项指标和参数,明确环保工程的目标和方向,明确环保工程的项目内容和具体流程要求,对环保工程的各个阶段进行严格的监督和控制,认真履行监理职责,及时发现环保工程中出现的问题并进行调整 and 解决,建立

完善的全过程管理监督体系,确保环保工程的顺利进行和发展。

4.4培养优秀管理人才

优秀管理人才的缺乏在一定程度上限制了环保工程的发展。从社会引进优质人才,通过提高相关岗位的薪资待遇福利等,招引在环保工程的管理工作上有着较强能力的人才,从而提高管理队伍的力量。为在职的管理人员提供培训和进修的机会,帮助他们完善相关的环境保护专业知识,促进他们掌握先进的环保技术与管理模式,从内部挖掘人才。

4.5采用科学技术,进行信息化管理

在网络全面覆盖,科学技术日益提高的新时代,进行信息化管理是必然的。环保项目管理也需要借用科技手段,开发创新环保项目新技术,也可以引用世界先进技术,针对工程情况进行规划,利用科学技术和信息化管理手段加强环保项目管理工作的效益,提高管理人员的管理水平。

5 结语

环境保护工程建设是一项功在当代、利于后世的工程,对于我国的可持续发展战略有着很大的促进作用。环保工作需要长期坚持,细致谋划,要针对我国民众进行有效的宣传教育,提高大众的环保意识,为子孙后代留一片蓝天、留一湾碧水;要进行环境保护工程建设,加强项目管理力度,提高环境项目管理工作效率,有效节约工程成本,在保证工程质量的基础上缩短工程工期,控制工程施工产生的环境污染。

[参考文献]

- [1]蒋远游.浅析环保工程项目管理的重要性[J].城市周刊,2019,(018):61.
- [2]贾嘉林.浅析环保工程项目管理的重要性[J].科技资讯,2011,(15):168.
- [3]陈灿彪.浅析环保工程项目管理的重要性[J].城市建设理论研究(电子版),2014,(18):225-226.