

房建施工管理中精细化管理的有效利用分析

王俊

四川省第六建筑有限公司

DOI:10.12238/jpm.v1i1.2715

[摘要] 房建施工复杂程度比较高,涉及很多工种以及专业,需多个部门协调配合。随着建筑行业市场竞争形势越来越激烈,社会各界对于施工管理的重视度越来越高,通过将精细化理念融入施工管理中,能够有效提升房建工程施工管理水平。

[关键词] 房建施工管理;精细化管理;有效利用

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

房建工程的精细化管控,核心是借助规范化与信息化的管控模式,对于房建工程管控流程开展精细的划分,进而对于所有管控环节展开深入化处理,最终达到改善以往粗放管控模式中存在的问题。从房建工程的运作角度来解析,精细化管控属于一种专业的项目运作模式,借助相关规则的创建,将建设程序的运作需求以及规范充分落实,有助于保障房建工程的建设品质。

1 精细化管理概述

我国社会经济的快速发展,使得建筑行业发展越来越快,如何进一步做好房建工程施工中的管理工作值得深入探究。如果建筑行业仍然采用传统的建筑管理模式,那么可能会导致其中的一些工作做得不够好,使得房建工程在施工过程中出现各种各样的质量问题,从而影响施工进度。现如今,有许多建筑企业在施工过程中采用精细化管理制度,以更好地保证施工质量。精细化管理不仅是一种管理方式,同时也是一种企业管理的积极观念。与传统管理模式相比,其具有创新的特点,并能不断地对企业的管理方式起到深化的作用。此外,该管理方式与传统方式一个非常大的不同之处就是,其比较侧重于对工程目标的管理,能够更好、更精确地落实管理目标;利用精细化管理方式还能够更好地对施工内容进行细致划分,从而更好地对施工工作人员进行管理,避免出现无序化

的情况。

2 精细化管理在具体实施中存在的问题

2.1 施工技术水平偏低

施工技术水平高低决定了房建工程施工的质量好坏,施工技术水平越高,施工质量越有保证。在科学技术快速发展的背景下,行业之间的竞争压力不断增大,建筑行业也不例外,房建工程想要市场中获取更为充裕的发展空间,就需要不断地更新施工技术。人们生活条件日益改善,对房建工程的质量要求也在不断提高,企业为了建造出更加高质量的房屋,需要投入更高的技术才能够满足工程建设发展的需求。当前科学技术快速发展,自动化技术应用程度不断加强,在技术以及设备更新的情况下,先进的工程施工技术以及施工工艺频繁出现,如果建筑企业没有及时更新施工技术,则会落后于发展的潮流,导致企业的竞争力下降。目前房建工程施工的过程中,施工方案、施工成本预算、具体施工环节等都依托于较高的施工技术,采用科学的施工技术对增加工程的质量具有积极的影响。在工程施工过程中,为了满足施工质量的要求,需要经营者提高对施工技术的重视。但是目前施工单位过度重视工期和成本,因此在施工技术方面的投入比较少,容易出现施工进度过快或者过慢等问题,无法保证工程的施工质量,阻碍了工程的精细化管理。

2.2 施工人员的自身综合素质不强

当前我国的建筑水平随着市场竞争的激烈不断上升,因此,这对于人才的要求也更加强烈。众所周知,进入建筑行业的门槛较低,这在另一层面上也会导致许多专业能力和综合素质较差的人员也会进入建筑行业中,尽管他们能够为建筑行业的发展增添力量,但从反面来看,也会导致房建施工的品质难以得到保障。此外,进入建筑行业的农民工由于本身的安全意识和意识不够强,会给建筑施工产生一定的安全隐患。另外,还会导致房建施工难以开展高效和高品质的管理模式。由于农民工的专业知识技能较差,难以掌握和灵活运用各种先进的设备,难以提升建筑施工的效率和品质,还会出现一定的失误,在安全方面会出现一定的故障。受制于传统的粗放式管理模式,相关工作人员对于监督环节不够重视,甚至直接忽略,因而在施工过程中没有限制性因素,还会出现偷工减料的违规操作,进而致使建筑企业的资源受到一定程度的浪费,还会对人们赖以生存的家园产生环境污染问题,破坏生态平衡,给人们的生活带来极大的不便。

2.3 施工管理不到位

房建施工的过程中,工程监督与管理可以对施工过程中的人员、物资、预算消耗等进行监督管理,从而约束施工的全过程,确保房建工程在规定的时

以及资金范围内完成。然而当前很多企业施工管理缺乏专业的管理人员以及监理部门,施工过程缺乏有效的管理机制,导致施工工序出现问题。另外,施工人员在施工中存在随意操作的行为,导致施工问题无法及时解决,这些问题长期累积必然会对施工质量构成影响。工程进度也是影响房建工程施工的重要因素,部分建筑单位为了尽快完工,省略了一些施工管理的步骤,导致工程安全隐患加大。在工程监理方面,一些建筑单位不够重视,导致施工的安全隐患加大。尽管我国制定了完善的工程监理制度,但是建筑单位在工程管理方面的资金投入不足,缺乏专业技术水平以及高素质的管理人员,工程监理部门形同虚设,无法有效发挥工程监理的作用,工程容易出现质量问题和安全隐患。

3 精细化管理在房建施工管理中的有效利用

3.1 引进信息化的管理技术

信息技术存在于社会生活的各个方面,为人们的生产生活带来了极大的便利,建筑行业的发展要学会充分利用信息技术,增强房建工程管理的效率和效率,使工程管理工作变得更加轻松高效。通过构建信息化的管理系统,引进先进的信息技术来及时掌握施工现场的实际情况,继而获取施工现场的相关资料,对施工中存在的问题进行分析。当前应用在施工管理中的工具设备包含了多种,如远程终端设备可以遥控查看施工现场作业的情况,并对施工人员的行为进行监督。另外,管理人员还可以采用现代化的信息设备等,分析施工现场存在的问题,并通过大数据等方式获得解决问题的方法,增强施工现场的随机应变能力。

3.2 施工工作人员精细化管理

要想提升建筑项目的施工质量和水

平,那么就需要对施工全体工作人员进行精细化管理。作为管理层,领导们需要定期或不定期地巡视施工环境和现场,同时针对目前施工现场存在的问题进行深入的剖析,并寻找出有效措施予以解决,掌握施工的各项环节和具体情况。另外,针对施工中一些比较特殊的岗位,需要安排或招聘具有丰富经验和理论知识的人才,并对员工进行培训,树立精细化管理和精细化工作的理念。此外,除了对人员的精细化管理,还需要定期对施工设备进行检修与维护,一旦出现问题必须要及时进行维修和更换。

3.3 完善相应的规范管理制度

无论在进行何种工程作业,都必须完善相应的管理制度,只有这样才能够更好地完成施工质量管理。①建立相应的管理制度,让工作人员在施工的过程中有一个共同遵守的准则,这样有利于施工过程的开展。在制定规章制度之后,一定要针对所有施工环节制定具体的要求与规范,保证每一个施工环节都能够相对应。②房建工程的施工以及建设规模普遍都比较大,并且施工过程也相对较为复杂,因此管理人员在进行施工管理的过程中,要不断完善管理制度,并让工作人员在工作的过程中进一步落实,从而为房建工程的顺利施工提供切实的制度保障。③工作人员要有全局意识,在施工之前务必严格检查并明确每一个施工环节,避免因小问题而引发一些不必要的大麻烦。

3.4 施工安全精细化管理

随着科学技术的快速发展,在房建施工中逐渐涌现出很多机械设备,施工现场安全隐患比较多,因此在施工安全管理方面也应融入精细化管理理念。在房建施工现场安全管理工作,需采用现代化监督管理模式,对施工现场进行全天候监督管理,保证现场施工安全性。

在施工现场安全管理中,施工单位可采用远程视频监控技术,比如APP、传感器等,对施工现场进行远程监控,可发挥良好的督促作用。另外,施工企业可适当增加资金投入量,在施工现场出入口、施工材料加工区域以及施工制高点,均需安装远程监控设备,对施工现场进行全面监督管理,使得所有施工人员都能够严格依据施工规范组织施工,同时及时获取施工现场数据信息,对施工效果进行评定分析。

4 结语

现如今,随着现代企业的发展,精细化管理在现代房建工程管理过程中已经有着不可替代的重要作用。与此同时,随着建筑市场的竞争日益激烈,企业若能够拥有一个良好的精细化管理体系,那么将会在很大程度上提高自身竞争力。基于此,文章首先介绍了精细化管理的概念,然后阐述了一些施工企业在实行精细化管理的过程中所出现的一些问题,从而起到警醒与提示作用。在此基础上,文章又分析了使用精细化管理的重要意义及其运用方法,使得其在运用的过程中能够极大地发挥出应有的价值。

[参考文献]

- [1]周可航.基于房建工程施工管理中精细化管理的运用分析[J].江西建材,2019,(09):167-168.
- [2]何志.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建筑,2020,17(21):186-187.
- [3]周兵.房建施工管理中精细化管理的应用效果分析[J].工程技术研究,2018,(10):131-132.

作者简介

王俊(1988--),男,汉族,四川南充人,本科,工程师、一级建造师,研究方向:房建施工技术管理。