

建筑工程管理的现状分析及控制措施

强廷旗

绵阳仙海投资有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3550

[摘要] 建筑行业在近些年来的发展速度越来越快,并逐渐强盛起来。因此,建筑工程项目的质量要求与技术标准越来越高,同时日益扩大的建筑规模以及越发繁杂的施工工序进一步增加了建筑工程施工的难度。基于此,本文对建筑工程管理的现状以及加强建筑工程管理控制的措施进行了分析。

[关键词] 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

中图分类号: TU97 文献标识码: A

Analysis on the Current Status and Control Measures of Construction Engineering Management

Tingqi Qiang

Mianyang Xianhai Investment Co., Ltd

[Abstract] The construction industry has developed faster and faster in recent years, and has gradually prospered. Therefore, the quality requirements and technical standards of construction engineering projects are getting higher and higher, and the expanding construction scale and complex construction procedures further increase the difficulty of construction engineering construction. Based on this, the paper analyzes the current situation of construction management and strengthening construction management control.

[Key words] construction engineering management; current analysis; control measures

1 建筑工程管理的现状分析

1.1 缺乏完善的管理机制,导致管理混乱。第一,只注重利益,而忽视了制度建设的重要性,使得施工现场的管理较为混乱,对施工人员的管理缺乏人性化,难以结合工程项目实际制定完善的管理机制,更多的只是照抄照搬,不仅摸着石头过河,而且没有对过河中的教训进行总结和反思,这也是建筑质量安全问题的根源所在。第二,缺乏明确的职责划分,建筑工程管理需要各自之间良好的配合才能完成,但是由于管理机制不完善,各自的职责不明确,尤其是在施工管理中,所采用的管理方法和管理方式有待改进。第三,所制定的管理机制缺乏弹性与活力,较为死板,还没有形成良好的管理机制,使得整个管理过程更多的是条款式的进行,并没有结合建筑节能经济环保、人员人性化管理等方面的需要,使得管理秩序混乱的同时,整个施工现场的管理效果不好。

1.2 缺乏科学的核算方式,导致成本超标。在建筑工程管理中,成本管理是一项十分重要的内容,虽然很多时候注重对成本的管理,但是在成本核算环节还处于薄弱地位。这主要是因为核算方式的科学性较为缺乏,在注重核算速度的同时,往往以牺牲核算质量为代表,不仅工程成本容易超标,而且工期也容易受到影响。加上成本核算难以契合建筑业快速发展的速度,使得项目在测算、核实、调整等方面存在的短板较多,影响成本核算的顺利实施。比如在一些工程中,对成本报表不重视,所采用的核算方式缺乏竞争性和适用性,更多地将成本核算归咎于财务部门,而在工程管理中,对财务的核算不重视,势必会导致财务核心缺乏基础数据,进而引发质量问题,使得企业发展受到影响,这也就是很多建筑企业经常面临赔本赚吆喝的局面。

1.3 缺乏有效的管理对策,导致管理失控。在建筑工程管理中,只有采取有效

的管理对策,才能确保管理成效得到有效提升。但是就实际而言,在建筑工程管理中,所涉及的管理内容和主体较多,由于对工程管理缺乏有效性,经常出现管理失控的问题。例如在原材料管理方面,由于从源头上质量把关不严,一些不达标的材料进入施工现场,势必会对工程质量带来影响。再如在施工现场管理中,缺乏对人机物的有效管理,导致施工现场的安全隐患较为突出。而这主要是因为建筑工程管理中,并没有以问题为导向,更多的是注重工期和效益,而在质量和安全方面往往被忽视。在当前日益注重节能环保的今天,对工程项目的节能环保管理往往不重视,这样就极大地影响了建筑工程管理的水平。

2 加强建筑工程管理控制的措施

2.1 提高管理人员素质。为了从根本上夯实建筑工程管理基础,避免由于人为原因而影响最终的建筑工程管理成效,因此必须加强管理人员的教育与培训,

不断提升全体管理人员的综合素质与管理能力。首先,建筑企业要采取定期或不定期的方式,组织全体管理人员开展关于新理念、新技术、新方法等工程管理知识与技能的教育培训活动,以提升工程管理队伍的综合素质和能力。与此同时,在教育培训期间,还要注意加强相关培训成效的考核管理,以保证管理培训的成效显著。其次,要注意在建筑企业中切实贯彻和落实持证上岗制度,以此来有效规范和约束现场管理人员的工作行为,使他们可以顺利完成监控与管理建筑工程项目的任务,尤其使他们重点掌握建筑工程安全、质量、进度与成本等方面的管理方法,在建筑企业内部构建一支高素质的专业化管理队伍。再次,在开展管理人员培训及教育期间,除了向他们渗透管理技术和其他专业知识与技能之外,还要重点加强德育等素质教育,增强他们的工作责任感和道德修养,这是他们严格按照工程管理要求和规章制度开展管理工作,以避免受到主观因素干扰的思想基础。最后,除了对建筑企业内部管理人员开展培训及教育之外,还可以从社会上选聘一些高素质的建筑工程管理人才,以此来进一步提高管理队伍的素质。

2.2提高建筑工程质量控制。提高整个项目全体人员的质量意识,特别是管理者的质量意识,把项目的质量作为重要目标进行高质量建筑工程建设。对于企业竞争力和信誉力也有非常重要的作用。工程质量优劣,在极大程度上取决于工作人员的素质,所以建筑企业要对职工进行质量意识的教育和职业道德管理等课程,这是保障建筑工程项目质量不可或缺的步骤。同时,也可建立质量责任制度,明确每一个项目管理者职责。项目经理是建筑工程质量管理工作的领导者和组织者,对工程质量的优劣起着举足轻重的作用。项目管理者应共同努力、各尽其职,将整个工程的质量把关。建筑企业应将每个职能和部门的管理者分配质量责任制,保证自己工作部门的质量。建筑工程交付使用后,也要进行回访,听取用户的建议,并检查整个工程的质量是否有变化,及时收集信息。对于因施工而造成的质量问题,要

积极处理并总结本次项目的经验,提取薄弱环节,并针对其提高服务质量。

2.3利用工程项目管理趋势,以先进的管理方法进行工程项目管理。目前工程项目逐渐朝着国际化、信息化和合作化的管理行进,建筑施工企业也要追随时代的脚步,更新自己的管理方法和理念,进行现代化工程管理。在未来的企业管理中,国际化管理与国内企业的融合、信息化管理以及合作方式管理都将成为主流的管理方式。现代化的管理方式主要利用计算机作为管理的重要手段,提高管理水平。信息化管理速度更快,工作效率更高,同时对资源的提取和共享更加方便,可以让建筑企业的管理者更好地掌握当前局势,根据实际情况更好地制定策略,进行项目管理。这不仅能有效提高整个建筑工程管理的水平,对企业实行可持续发展,增加行业综合竞争力也有不容小觑的作用。

2.4完善核算方式,科学管理成本,着力实施动态化的管理。成本管理作为建筑工程管理的重头戏,既要在保证质量和安全的前提下,通过一定的专业技术手段来保障工程和降低工程成本,又要切实注重对核算方式的完善,确保成本管理科学的实施,并实施动态化的监管。就核算方式而言,主要是严格按照工程量清单,做好对工程量的核算,以确保各方的利益得到保障。而在此基础上,还要确保所得到的各种财务数据的专业性和权威性,这样才能更好地发挥财务核算的优势,同时还要加强与不同部门之间的沟通,针对核算中发生的问题,需要找到其具体的原因,并针对性地加强对其的改进和完善。

而为了实现科学管理成本,就是在成本管理中,需要秉承实事求是的基本原则,坚持以问题为导向,以达到工程质量要求为前提,采取完善工艺措施和优化施工现场管理等,从源头上加强对成本问题的预防。比如通过强化宣教,避免原材料浪费;比如通过严把入场关,从源头杜绝材料质量问题。总之,只有在确保工程质量、安全的前提下优化成本管理,才能更好地实现可持续发展。而动态化管理,主要是因为整个施工现场中的不确定

因素较多,需要在成本核算中,以动态的眼光,结合自身的专业优势和现场的实际,对成本问题的原因进行动态化的梳理、核实和监管,才能提升其管理成效。

2.5采用先进的管理方法。为了进一步提高工程管理的水平,要对工程管理手段与方法进行创新,借助先进的工程管理方法提高工程管理水平。一方面,对工程管理理念进行创新,采纳管理人才的建议,并加强工程管理人才的持续性教育,树立正确的工程管理理念。另一方面,及时引进和应用先进的工程管理方法与技术,将先进的管理理念有效融入工程管理实践中。比如在建筑工程管理实践中,可以应用PDCA循环、全生命周期管理方法等一些先进的质量管理方法,以提高建筑工程管理水平。与此同时,在工程管理实践中应用一些先进的计算机技术和信息技术,如可以针对性采用建筑工程管理系统或软件,对建筑工程项目建设的整个过程进行有效监督和管理,及时发现建筑工程建设实践中存在的和质量安全隐患,这样才能更加高效地开展工程管理实践,切实杜绝管理人员因主观因素造成管理失误问题的发生,以全面提升建筑工程管理水平。

3 结束语

总之,工程管理是现代建筑工程建设中不可或缺的组成部分,关系建筑工程管理质量、成本、进度等因素。在建筑工程管理中,要对建筑工程的管理模式根据实际情况进行及时的修改和调整,从提升管理人员的管理素质出发,创新建筑工程管理模式和理念,健全工程管理机制,应用先进的工程管理手段、技术与方法,以提升建筑工程管理成效。

[参考文献]

- [1]毕智明.建筑工程管理模式现状及创新分析[J].工程建设与设计,2020(24):221-222.
- [2]乔大伟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2020(36):141-142.
- [3]滕铁城.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].房地产世界,2020(22):73-75.