

# 建筑工程技术管理探究

覃姚林

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3564

**[摘要]** 现阶段建筑行业虽然得到了非常多的发展机遇,但市场竞争依然激烈,因此建筑行业必须要对建筑工程技术管理工作提起重视。建筑工程技术的应用不仅能够保证工程项目的整体品质,还能够提高建筑企业的竞争实力,为建筑企业未来的发展提供助力。为此,建筑企业必须要对建筑工程技术管理工作中存在的问题进行深入挖掘并寻找相应的解决措施。

**[关键词]** 建筑; 工程项目; 技术管理

**中图分类号:** TU761.6 文献标识码: A

## Research on Construction Engineering Technology Management

Yaolin Qin

Guangxi Construction Engineering Group Fifth Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** Although the current construction industry has received a lot of development opportunities, but the market competition is still fierce, so the construction industry must pay attention to the construction engineering technology management work, which can not only ensure the overall quality of the project, but also improve the competitive strength of construction enterprises, and provide help for the future development of construction enterprises. To this end, the construction enterprises must dig deeply into the problems existing in the construction engineering technical management work and find the corresponding solution measures.

**[Key words]** construction; engineering project; technical management

建筑工程中展开技术管理是凭借多种技术方式方法加大力度对工程进行管控,促使建筑项目全方位的改进和完善,从而得到更多的收益。所以,建筑企业想要具备更强的竞争水平,就要将重点放在工程技术管理上,凭借对技术管理多种多样的方式方法来改进和提升项目整体效益,从而使自身在竞争当中具备更为雄厚的实力。

### 1 建筑工程建设施工中技术管理的重要性

建筑工程施工技术管理能促进建筑工程施工工程的稳定进行,保证科学有序的施工技术 in 建筑工程中的使用,能使施工各部门之间密切配合,进而提高施工效率,保证施工质量,在建筑工程中发挥重要的作用。建筑工程施工技术管理使管理人员能科学地做好施工管理决策和规划,利用科学的施工技术方法来提高施工人员的施工技术,保证各个建筑部门能高效

有序的运作。建筑各企业可通过实施有效的技术管理手段以提高建筑公司整体的工程管理水平,提高企业的核心竞争力和企业总收益。建筑工程项目繁多,在施工过程中需要多个施工单位配合施工建设,相关施工部门要紧密配合才能保证施工项目的施工质量。建筑工程施工技术不断发展,建筑施工企业为提高自身的核心竞争力,就需要优化施工技术管理体系,制定新的施工技术管理制度,提高管理人才的管理专业素质,保证施工质量。

### 2 建筑工程现场技术管控的基本准则

2.1 科学合理原则。在施工现场中,全部的工作应该均围绕科学合理的原则进行,实现现场管理的科学化,从而深入现代化发展。同时,还要进一步对操作方式以及作业步骤进行完善,将现场的资源充分应用,依靠员工的工作技术进一

步打造出安全科学的施工现场。

2.2 经济效益原则。施工过程中一定要一手紧抓进度和质量,另一只手也要严格控制成本,形成整体的大局观,避免出现单纯的进度观。相关负责部门要致力于降低生产成本,拓展市场业务以及严控工程质量等方面,并且在采购材料时,要以最少的成本得到较好的材料,坚决避免出现铺张浪费以及不合理的开销。

### 3 建筑工程施工技术管理存在的问题研究

3.1 对施工图纸的审核力不足。施工图纸的问题集中体现在设计图纸的不完整、缺乏可行性,导致施工工艺过程无法被科学地管控,建设项目无法深入进行。在建设项目施工前,对图纸的审核往往不够。因此加大对图纸的审核力度十分必要,只有充分发挥这一积极作用,才能保证建设施工人员依照标准的图纸展开

建设工程施工工作。此外,施工人员在建筑项目开始前对相关施工图设计并不熟悉,一味强调施工过程和使用不恰当的施工工艺,忽视图纸的设计意图,导致项目在工期和质量方面都出现了严重问题。

3.2 施工技术人员能力不足。建筑工程施工技术管理活动实施主体一人的能力高低,也会对项目施工工作展开带来一定的影响。从当前建筑工程施工实际状况而言,施工技术人员参差不齐,是造成这一问题的主要隐患。相关研究表明,建筑工程施工技术管理人员中,30%为专业技术管理人员,70%为非专业群体。虽然这些非专业群体中,大部分均有丰富的建筑项目施工经验,但在技术理论分析层面,依旧与本专业人员之间存在着一定的差距,从而导致工程施工技术管理误差增大。同时,工作人员针对新型建筑工程施工技术的学习水平有限,实际生产工作实践期间,也容易出现人员能力与实践之间不相匹配的状况。

3.3 建设工程施工技术管控制度的欠缺。目前建设施工单位必须具备完整、合理、系统、适当的技术管控制度。现有某些建设施工单位在项目施工前尚未明确关于技术方面的责任管理制度。负责人运用不合理、不科学、不适当的管控方案,不能按照建设技术管理的行业规范进行管控,致使施工技术管控局面失控,阻碍了施工进度。

#### 4 建筑工程技术管理水平提升策略

4.1 严格进行土建工程施工图纸的会审。图纸设计是整个建筑工程的技术基础,同时也是核心技术所在,如果工程图纸设计出现一些错误,就可能给整个建筑工程发展带来一些不可能承担的后果,所以在进行工程图纸设计过程中一定要及时做好对工程图纸设计进行严格的图纸审查,如果图纸不能够符合要求相关人员要积极的进行图纸修改。在通过审查之后,工程施工的设计管理人员也需要认真的阅读熟悉设计图纸,能够清楚明白工程设计者的整个设计理念。

4.2 施工技术人员能力提升。建筑工程施工技术管理活动创新实施期间,注重实践主体——人的能力提升,也是该部分工作得以合理实践的保障性条件。其一,

建筑工程施工技术人员队伍,逐步从非专业向着专业化的方向转变。其二,建筑工程施工技术管理人员合理实践期间,不断的引导技术人员学习新理论,也是建筑工程施工技术活动得以科学展开的一方面。

(1) 组织建筑工程技术管理人员进行上岗前培训。培训内容不仅包含建筑工程技术相关理论、还包含施工现场常见问题解析。施工前期做好施工要点的综合防护,是该部分工作得以合理推进的有效方式。(2) 建筑工程施工技术管理工作具体实践期间,工作人员一方面通过经验总结法,做好工程施工现场各项技术控制因素的综合防护;一方面是通过微视频、公众号等渠道,对新型建筑项目施工现场技术管理要点进行学习。建筑工程施工技术管理工作不断创新实践中,实践人员的能力高低,在一定程度上直接决定了技术管理的整体效果。为此,将非专业的技术管理队伍,转变为专业性、灵活性项目施工人员管理队伍;同时,建筑工程施工人员水平的不断革新。两者有机结合,为后续工作的实施推进带来了人员能力层面的保障。

4.3 建立规范合理的管理机制。建筑工程施工管理方式的创新,在于完善施工现场缺失的管理制度的同时,还要打破传统的制度模块套用结构。其一,建筑工程施工技术制度管理,需按照国家和工程建设标准,进行施工材料、工程建设局部区域的质量检查。其二,建筑施工现场形成安全管理机制。其中不仅包括施工期间的安全防护,还包括临时搭建的住宿区域安全管理。其三,建筑工程施工进度、日常监管责任分配制度。

(1) 建筑工程项目施工过程中,工程管理人员应按照国家房屋建筑管理要求、以及本次房屋建筑项目质量控制要求,规范有序的进行建筑工程施工管理活动规范化的调节。(2) 建筑工程施工人员,要对现场所有应用到的材料、设备的基本资料进行仔细核对,并对应填写好材料信息表。(3) 建筑工程施工工作有序开展期间,除了做好施工现场水源输送线路、电力输送线路部分的安排、管理,还要对施工场地临时建设的住宿区域,进行用水、用电方面的防护。(4) 建筑工程施工管理活动具体实施期间,按照项目前期设定的施工

进度,以及不同施工阶段的质量负责人员进行施工责任分配,做好各个方面的综合防护与管理。(5) 充分利用信息技术,在施工现场创建360度监管结构,构建无线沟通对话渠道,以实现现场施工技术施工与监管指导工作的平行化开展。

4.4 严格做好技术的交底。技术资料交底的内容往往是非常十分复杂的,既需要包含一些施工设计以及结构处理方面的重要内容,同时也就需要给全体施工人员制定施工项目中所需要的一些特殊要求,需要施工单位的相关总工程师以及其他相关部门负责人对工程施工前的方案设计进行一个技术性的交底,一些企业分公司的相关负责人向有关的施工人员需要进行有关施工设计方案等相关内容的详细交底,每个单位的技术工程师和负责管理人员还需要对一些负责施工的班组长或者是有操作过的工人人员进行检查交底。技术生产交底在企业技术生产管理当中往往占据着十分重要的主体地位,书面技术交底往往只是其中的一部分,而严格检查以及严格监督交底是整个企业技术交底管理当中的重要一环。所以在本次施工验收过程当中,一定要对工程技术监督交底的过程落实情况定期进行多次的监督检查,还要同时加强工程施工管理层面的技术监督,最终才能保证本次施工的过程质量。

#### 5 结束语

综上所述,建筑工程技术管理需要融入全新的管理手段,需要对管理理念进一步改进,这样才会促使建筑施工更具成效。日后进行实际操作,建筑单位要通过逐步探索,根据施工地点的具体状况进一步改进现代化的工程技术管理,通过技术手段和全新的方式方法促使建筑工程高质量完成,并且带来更好的收益。

#### [参考文献]

[1] 陈伟,马晓科.浅谈建筑工程施工中技术管理及控制要素[J].中国设备工程,2021,(04):237-238.

[2] 刘合帮.现代工程技术在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界,2021,(4):103.

[3] 蔺伟东.建筑工程施工技术与质量管理探析[J].城市住宅,2021,28(2):241-242.