

# 建筑工程施工质量管理

唐志伟

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3565

**[摘要]** 在建筑工程施工过程当中,施工质量管理是非常重要的环节,它不仅能够增加建筑工程项目的施工安全性,还能够提升工程项目的最终建成效果。但在当前的建筑工程施工质量管理环节中暴露出来不少的问题,为此,本文将针对这些问题进行深入分析,并于下文提出一系列的优化措施,以促进建筑工程施工质量管理水平提升。

**[关键词]** 建筑工程; 施工; 质量管理

**中图分类号:** TU198 **文献标识码:** A

## Quality Management of Construction Projects

Zhiwei Tang

Guangxi Construction Engineering Group Fifth Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** In the construction process of construction engineering, construction quality management is a very important link, which can not only increase the construction safety of construction projects, but also improve the final completion effect of the project. However, many problems are exposed in the current construction quality management link of construction projects. Therefore, this paper will conduct in-depth analysis of these problems, and put forward a series of optimization measures below to promote the improvement of the construction quality management level.

**[Key words]** construction engineering; construction; quality management

在社会环境的变化中,人们的生活质量也发生了变化,建筑工程质量也越来越受到人们关注。对于建筑工程而言,质量管理是一项复杂而系统的工程,在建设施工过程中,要切实保证每一环节都不出错,保质量的竣工。目前,在建筑工程中,中国工程的管理水平相比国外,在管理上仍存在一些缺陷,这些缺陷严重影响到建筑工程的施工质量和建设过程。

### 1 建筑工程施工质量管理的必要性

1.1 提高整个施工单位管理水平。为确保房建施工整体质量,最重要的一点就是要健全施工质量的管理制度,这样能够满足对施工每个环节的把控工作。总而言之,进行房建工程项目施工期间,施工企业要提高对质量管理工作的重视程度,避免出现安全问题,还能降低施工过程中事故的发生概率,同时在社会中

能够树立更好企业形象。

1.2 有利于保障人民生命和财产安全。建筑项目投入使用后,如果存在质量问题,将对人民生命和财产安全的极大威胁,因此,加强质量管理,是维护社会稳定、建设和谐社会的一个必然需要;最后,有利于促进中国建筑业的健康发展,当今世界的竞争核心在于质量与技术,而做好建筑项目的质量管理,对提高经济和国民的生活质量都有重大意义。

1.3 提升施工企业经济效益。房建工程施工中,其质量管理工作要不断强化,这也是提高施工企业经济效益的重要方法。通过不断加强对施工质量的管理工作,可以满足房建工程施工中每个环节的监控,这样既能避免施工过程中出现设备损坏或材料浪费情况,又能降低施工过程中的成本,满足经济效益最大化的目的。所以对施工企业而言,在施工期

间要提高对施工质量管理的重视程度,不仅要满足施工成本的降低,而且还要加强自身市场竞争能力。

### 2 建筑工程施工存在的常见问题

2.1 建筑工程施工技术管理不规范。我国很多大型建筑工程正在如火如荼地开展,建筑工程领域技术研究也取得了重大突破,在部分细分领域我国已经达到了世界领先水平,但距离建筑强国仍然有着不小的差距。很多建筑企业为了尽快提交工程,忽视了施工中的技术管理,以缩短工期为建筑施工的导向,造成了施工技术管理工作十分粗糙。也有一些施工企业在没有对设计图纸完全吃透的情况下就开始施工,结果在施工过程中不断修改设计方案,影响了建筑工程项目的进度,对于技术管理也起到了负面影响。

2.2 管理系统不健全。施工管理体系的好坏对施工质量也有很大的影响。在

现阶段工程建设中, 施工管理体系不够完备也是施工质量影响的一个常见问题。在施工管理体系中, 包括施工者的管理、质量、材料、以及验收等多个方面。施工管理体系不够完备, 将导致施工者管理出现无证上岗现象, 从而导致在施工中不规范的操作增多。在材料管理上, 也会发生建筑材料乱放现象, 影响建筑材料质量, 同时对施工质量造成不良影响。

2.3 管理人员的综合素养不高。质量意识是人们对质量的理解和态度的综合体现。这是确保项目质量的前提, 也是第一级质量管理。在建筑工程管理工作当中, 工作人员是主要力量, 因此工作人员的素质高低将决定管理工作的整体质量与效率。就当前的实际情况来看, 很多建筑企业都对质量管理工作缺乏重视程度, 公司高层领导不重视质量问题, 并制定企业目标的利润和进步。这导致管理层和基层工作人员没有明确的质量目标, 导致管理结构太过于复杂, 最终出现素质良莠不齐。主要表现在以下几个方面。(1) 公司高层领导对质量重视不够; (2) 公司管理层质量意识淡薄; (3) 一线施工人员质量意识淡薄; (4) 监督层的质量意识差。此外, 很多建筑企业的工作人员都是从社会招聘以及内部调动等, 整体人员能都缺乏经验, 导致在建筑工程中的工作无法顺利开展。

2.4 施工质量有待提升。因为现在信息速度都快速提升, 对于各个领域而言都有很大发展空间, 而建筑行业在飞速发展过程中, 施工水准却没有得到很大的提升。主要是由于投资方和建筑施工方为了节省过多的成本, 并且降低支出, 从中获得很大经济效益, 常常出现缩短工期, 提高竣工的速度, 而往往将建筑质量的监督管理忽略掉。因此, 建筑施工期间常常会发生房屋渗漏或门窗缝隙非常大等很多施工质量问题。部分施工方为了将人工成本降低而聘请毫无专业技能的工作人员, 该人员综合素养非常低, 也没有掌握过多专业技能, 导致很多房建工程项目施工中出现质量不符合标准的情况, 将整个施工质量降低, 这样会给整个建筑事业的发展带来不利影响。

### 3 强化施工技术管理

3.1 建筑工程施工企业应根据建筑材料及设备、现场条件和具体的人力物力等情况, 制定出一套科学有效的施工方案。对于一些特殊工序, 如吊装设备、模板及工程的支护和开挖等, 应编制专项施工方案, 并将编制完成的施工方案上报具体的主管和负责人审核批准, 待审核批准后, 严格按照方案执行。除此之外, 为确保施工技术的可靠性、安全性和可行性, 应加强建筑工程施工的检查力度和验收管理工作, 避免由于暗箱操作造成劣质工程通过验收。

3.2 健全质量管理体系。建筑工程在施工中主要由采购部负责, 建筑工地采购部不仅要负责建筑材料的质量, 而且要根据建筑工程的规定制定相应的采购计划。首先, 采购部门工作人员要对各类建筑材料有一定的了解, 在采购时应购买符合国家建筑工业要求的材料, 对特种材料要进行质量检验, 符合规定的材料要适用于建筑工程中。第二, 采购部门工作人员也应制定相应的采购计划, 将建筑需要的原料和质量级别列成清单, 并根据实际需要制定采购计划。值得一提的是, 如果对原料的采购要求特别是对建设单位, 如指定供应商, 采购单位一定要向指定的厂家提交质量合格证明书。建筑中所需的材料, 均须经建设部门和施工单位同意, 才能投入使用。

3.3 加强对管理工作团队的建设。要做好工程项目的质量管理, 首先要从强化全体员工的质量意识入手, 运用全面质量管理的理念, 理论和方法。在建筑工程管理工作当中, 要保证工程内部的管理人员整体素质不断提升, 同时专业能力也随之提升, 以此来不断满足工作的需求。在对工作人员进行招聘时, 应提高招聘要求, 提高招人门槛, 对人才的综合能力、综合素养进行考核, 确保进入工程项目的人员都能对工程有较高的了解, 这样才能保证工程顺利开展。对于原有的管理工作团队来说, 应当增加建立对员工的培训机制, 这样才能在综合培养人才方面有更多的空间, 进而促使不断提升管理工作的团队实力, 保障管理团队能够对职能形成正确认知。为了提高工作质量, 还应该将责任制度与惩罚制度相互结合, 不断激发工

作人员对工作的积极性。

3.4 提升质量管理意识。对于目前国内住房建设质量管理而言, 管理意识不够, 因此需要建设单位和当地政府一起努力, 不断提升质量管理意识, 切实解决管理水平不高、管理散漫以及意识不足等问题, 不断规范各项管理标准和要求。施工单位有关管理者和员工也要不断提升质量管理意识, 充分知晓质量管理的重要意义。执行相关的质量管理制度, 制定对应的奖惩制度, 对表现优秀的工作人员提供奖励政策, 对表现不佳的员工进行一些惩罚措施。此外, 建设单位还应与其他有关建设部门沟通协调, 确保保障房建工程质量管理顺利进行。如果说管理概念是建筑企业这艘巨轮的风帆, 那么专业的管理团队就是巨轮的船舵, 是犹如大脑一般的存在。管理工作具有特殊的专业性, 只有专业的管理团队才能指引正确的方向。为了企业的发展, 为了巨轮的航行, 必须不断吸纳和培养管理人才, 组建强大的管理团队, 不断为管理团队注入新鲜血液, 以此保证企业大脑的高效运转, 保证航行方向的正确。管理概念决定了建筑质量的好坏, 而管理团队则直接影响了管理概念的科学性、合理性以及高效性, 所以只有不断强化管理团队的实力, 才能保证管理概念的正确, 进而提升施工质量、施工效率乃至企业水平。

### 4 结束语

综上所述, 建筑单位应该以工程质量监督为核心, 在建筑管理过程中加强对工程质量监督的工作, 保证建筑的安全性能。并且针对管理过程中的问题进行分析, 加强管理工作团队的建设、加强应用现代科学技术以及加强工程管理理念创新, 这样才能保证建筑业能够更加持续稳定的发展。

### [参考文献]

- [1] 李利芳. 浅谈建筑工程施工阶段质量控制措施[J]. 江西建材, 2021, (2): 75-77.
- [2] 蔺伟东. 建筑工程施工技术与质量管理探析[J]. 城市住宅, 2021, 28(2): 242.
- [3] 任建明. 建筑工程施工质量管理[J]. 居舍, 2021, (04): 142-143.