

# 工程管理中现场工程管理的创新管理分析

李枫

宜宾三江源海置地有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3568

**[摘要]** 对于建筑工程施工来说,工程管理工作是非常重要的组成部分。在工程管理过程中利用创新模式能够使管理工作效果得到进一步提升。基于此,本文将对工程管理中现场工程管理的创新管理进行分析。

**[关键词]** 工程管理; 现场工程管理; 创新管理

**中图分类号:** TL372+.3 **文献标识码:** A

## Innovative Management Analysis of Field Engineering Management in Project Management

Feng Li

Yibin Sanjiangyuan Haitian Land Co., Ltd

**[Abstract]** Engineering management is a very important part of the project construction. The use of innovation mode in its process can further improve the effect of management work. Based on this, this paper will analyze the innovation management of the field engineering management in the engineering management.

**[Key words]** project management; on-site project management; innovation management

### 1 创新的建筑管理模式的意义

1.1 增加建筑企业的竞争优势。目前,随着建筑行业的市场竞争越来越激烈,建筑企业也迎来了巨大的挑战。为了能够在激烈的市场竞争中占据一席之地,建筑企业就应该贯彻创新管理理念与创新发展理念,对管理模式进行不断地调整与优化。同时要选择最适合自身发展的管理方式,通过在工程建设中应用创新的管理模式,能够为建筑企业建立优秀的管理氛围,进而使建筑企业的竞争力得到进一步提升。在工程建设过程中,管理工作发挥着不可替代的作用,其与工程建设质量息息相关。在建设工程中应用创新模式,能够使管理工作变得更加科学化。

1.2 实现科学化管理。在各个行业领域当中,创新都是十分关键的,尤其是在建筑工程管理模式当中,通过创新能够使建筑行业走得更远。随着新型工程建设管理模式的应用,使企业更加重视对先进理念的学习,进而在实际施工当中,能够为企业管理部门带来更加准确的信

息,实现建筑工程创新与企业管理的相互结合、相互推动。因此企业对管理模式进行创新可以使其得到进一步发展。

1.3 对资源进行合理配置。现阶段,建筑企业已经迎来了新的机遇,同时也将面对更大的挑战,随着市场规模的不断扩大,各项市场资源面临着对配置进行重新优化的问题。借助对管理模式的创新,既可以对资源进行科学化完善,又能够提高企业的市场竞争力,促进企业的发展。除此之外,对管理模式进行创新还可以有效解决工程施工过程中发生的各项问题,提高施工人员的专业水平,进而有效提高企业的社会效益。

1.4 有利于内部配置优化。建筑工程管理中,涉及到的范围比较广大,在人员管理中,主要有建筑工程管理人员、施工人员、责任管理以及奖惩管理等。在其他资源管理中,主要有资源整合利用,机械分配、成本控制以及质量验收等,借助创新思维实现建筑工程内部优化配置,保证内部资源科学合理分配,通过管理模式创新,针对不同环境制定针对性方

案,有效解决建筑工程管理问题,做好施工成本控制。

### 2 工程管理中现场工程管理存在的问题

2.1 管理意识不足。随着我国经济水平的不断提升,建筑行业的发展取得了很大进步,但是现阶段建筑企业在对建筑工程进行建设时,只重视经济效益,忽略了相关管理工作,进而造成了工程项目对管理工作的投入不够,无法达到与工程高经济发展相应的内部管理需求。目前的管理模式大部分都是通过行政管理方式,对项目达成一般都是通过强制的要求,进而无法对工程发展进行先进的指导,再加上企业管理人员的眼光短浅,往往更加注重对市场需求以及项目本身进行投入性支出,对于管理模式的升级则视作敝履,并没有真正意义上建立与现代工程项目相适应的运行机制与管理模式,最终导致项目优势无法体现。

2.2 人员素质水平问题。从建筑工程的立项到竣工这一系列过程当中,需要各个职位的工作人员投入较长的时间与

精力来一同完成。建筑工程管理工作的主要管理对象就是参与工程建设的工作人员。在进行实际施工过程中, 施工人员的素质水平与专业能力对工程施工的质量有着很大影响。同时建筑工程管理模式需要管理人员落实到具体的管理对象上, 管理人员的管理水平与管理模式的落实效果也有着直接联系。因此, 如果工程建设的相关工作人员素质水平过低, 就会对建筑工程的各个环节工作效果造成严重影响。

2.3 缺乏完善健全的工程管理体系和制度。现阶段, 对于我国的建筑工程管理工作而言, 不仅对其重要性不够重视, 同时还缺乏完善的工程管理体系与制度。这样就造成了相关管理与控制工作只停留在表面的情况, 相关制度不能进一步落实, 对资金的使用也没有进行预估, 进而影响工程的施工效率与施工质量。另一方面, 在施工建设时一旦出现突发事故, 由于没有完善的工程管理制度, 就不能及时地对事故进行处理, 进而会提高施工成本, 造成更大的损失, 影响施工效率。

### 3 工程管理中现场工程管理的创新管理策略

3.1 组织结构方面的创新。建筑工程管理中, 组织结构创新是创新思维应用的具体内容之一, 在实际管理工作中, 想要进行创新活动, 需要准备分析和把握建筑工程管理要素, 如管理方式、模式等。通过对管理要素的优势和不足进行分析, 开展相应的探究和总结活动, 将创新思维有效应用到组织结构中。在建筑工程管理组织结构创新时, 应当结合施工技术和施工环境的特点, 采取有效的改进措施, 保证施工各个环节的改善。在建筑工程中, 项目经理有着很大的权利, 但是, 其承担的责任较少, 导致权责不对等的问题。建筑工程管理监督工作需要设立专门部门, 构建完善的项目管理制度, 拟定项目工程管理计划, 完善相关的规章制度, 将责任落实到每个管理人员身上。通过对施工企业组织结构的创新优化, 针对项目的不同阶段, 制定相应的管理方针和计划, 做好管理人员工作细

节的监督。

3.2 管理方式的创新。管理方式创新是建筑工程管理中创新思维实践的第二个体现。建筑工程管理工作中, 管理方式直接影响管理效果, 因此, 需要注重管理方式创新, 提高建筑工程管理水平。建筑工程管理工作主要是组织和协调建筑工程整个活动, 任意环节出现问题, 都可能影响建筑工程整体质量, 给建筑企业带来经济损失。因此, 在建筑工程管理中, 应当摒弃陈旧管理方式, 促进管理方式创新, 吸取各方面的意见, 保证决策的准确性。面对建筑工程管理的问题, 应当加强各方的沟通, 及时采取解决措施, 做好每个管理方式的分析, 保证管理方式符合企业标准, 推动企业更好的发展。

3.3 管理技术的创新。对于建筑工程来说, 科学技术的发展进步, 对建筑的要求就会越来越高, 为了能够满足市场发展需求, 建筑企业需要不断创新施工技术, 实现建筑企业的进步和发展。在建筑工程建设整个环节中, 从工程规划设计到施工, 工程管理技术和施工技术有着重要的作用, 对建筑工程施工质量有着重要影响, 保证建筑工程的顺利开展, 推动企业的发展, 增加企业经济效益。建筑工程管理中, 需要对管理技术不断创新, 保证施工技术水平和质量。在管理技术创新中, 应当注重专业人才引入, 借助相关技术有效利用施工技术, 结合实际情况进行全面分析, 满足企业发展的实际需求。建筑企业的员工比较多, 施工周期相对较长, 更加需要管理技术的创新, 借助科学化管理理念, 不断创新思维模式, 进一步提高建筑工程管理技术水平。

3.4 现场安全管理。导致工程施工出现安全问题的因素较多, 主要原因在于建筑工程的施工作业难度高、技术性强、工序复杂, 大量材料和设备的调用也增加了工程管理的难度, 涉及高空作业、深坑作业等危险性较高的专业施工, 更增加了实际工作的难度。所以安全施工是工程现场管理的重要工作内容, 也是实现工程项目施工目标的重要保障。①提高安全意识。作业人员必须具有较强的

安全责任意识, 工程管理者也应提高工程施工的安全管理水平, 使参与项目施工的全体人员在生产工作中能积极、主动地贯彻安全生产理念, 确保施工作业的安全性。②提升员工的安全操作技术水平。管理者应定期组织安全教育培训, 提升工作人员的安全责任意识和安全操作技术水平, 培训结束后, 参与人员需参加结业考核, 考核合格方可上岗。未通过考核者应继续参加学习, 提高自身的安全技能水平。

3.5 加强人员专业素质培养。建筑工程管理中, 加强人员专业素质培养, 是创新思维具体应用的重要体现。为了实现建筑行业可持续发展, 提高建筑工程管理水平, 满足人们生活和工作需求, 加强高素质和高水平人才培养。建筑行业发展的过程中, 人才管理是主要的动力, 提高建筑工程管理水平。面对激烈的市场竞争, 人才竞争成为企业竞争力的重要因素, 建筑企业需要引入专业人才。建筑企业需要加强员工培养, 提高企业专业素养, 满足建筑企业人才需求。在实际的培养中, 注重创新思维, 有效渗透先进思想模式, 加强管理人员创新思维培养, 提高企业员工专业能力, 在企业未来发展中提供战略性意见。建筑企业在管理人员配置中, 应当做好人才全面考核工作, 加强其专业能力培养。

### 4 结束语

综上所述, 对于我国的经济发展的来说, 建筑行业发挥着重要作用, 建筑工程的质量是保障企业经济效益的重要因素, 为了能够使建筑工程的质量得到进一步提升, 就需要利用各种手段来对工程项目的管理工作进行创新。

### [参考文献]

- [1] 曹军. 创新思维在建筑工程管理中的实践[J]. 中华建设, 2021, (3): 42-43.
- [2] 范桂斌. 探析创新思维在建筑工程管理中的实践[J]. 城市建筑, 2020, 17(30): 185-187.
- [3] 蔡明洪. 业财融合纳税筹划思维在建筑工程项目管理中的实践[J]. 财务管理研究, 2020, (09): 91-102.