市政道路工程管理问题及其策略的探讨

米庆夫

三江县程阳桥城建投资开发有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3572

[摘要] 随着近几年我国交通行业的不断发展,人们对市政道路的建设质量也在不断的提高。但是在实际的施工过程中,还存在着许多问题。市政道路工程的施工是复杂的经济技术活动,其具有协作性高、流动性强、周期长、受自然因素和外界干扰影响等特点,涉及很多社会主体和自然因素、受到技术条件、物质条件的制约。基于此,文章就市政道路工程管理出现的问题进行了分析,并提出了相关解决策略。

[关键词] 市政道路; 工程管理; 问题; 策略

中图分类号: TU-8 **文献标识码:** A

Discussion on the Municipal Road Engineering Management Problem and Strategy

Qingfu Mi

Sanjiang County Chengyang Bridge Urban Construction Investment and Development Co., Ltd.

[Abstract] With the continuous development of China's transportation industry in recent years, the quality of municipal road construction is also constantly improving. But in the actual construction process, there are still many problems. The construction of municipal road engineering is complex economic and technical activities, which are characterized by high cooperation, strong mobility, long cycle, affected by natural factors and external interference, involving many social subjects and natural factors, subject to the restriction of technical conditions and material conditions. Based on this, the paper analyzes the problems of municipal road engineering management, and puts forward the relevant solution strategies.

[Key words] municipal roads; engineering management; problems; strategy

随着我国经济的不断发展,城市化进程越来越迅速,这样就使得一个地区的市政建设越来越重要,越来越引起足够的重视,当然政府针对市政基础设施建设投入的资金和精力也是越来越多,其中关于对市政道路的建设尤其引起相关部门的注意,因为市政道路工程质量的好坏直接影响着市民的生活水准和生活便利度,所以市民也对此引起了足够的重视,市政道路的建设不仅关乎生活质量也是政府的形象表征,近年来,为了保证市政道路建设质量,政府及相关部门也越来越投入更多的人力、财力去保证该工程的质量,更是将质量管理监督体系慢慢进行了完善。

1 市政道路工程的特点

一般来说,有很多因素会对市政道路工程施工产生影响,市政道路工程施工的场地复杂多变,每个过程都有相对应的地

点,施工地点不固定,而且工作条件相对较差,施工人员的生活质量低;另外,市政道路工程施工需要的时间长,所以,工程的后备支撑必须要可靠,此外,充足的设备、原材料还有施工人员等也相当必要。

2 市政道路工程管理的主要原则

(1)领导作用原则。(2)以事实为决策依据的原则。(3)持续改进原则。(4)全员参与原则。(5)基于过程控制原则。(6)系统性原则。(7)与供方互利的原则。

3 市政道路工程管理存在的问题分析

3.1市政道路工程施工管理难度大。市政道路工程具备社会性、公共性特点,因此必须要根据社区居民需求来开展各项施工,且尽量快速投入到应用中,这就需要市政道路工程必须满足一些条件,如具有最低的施工成本和尽可能短施工工

期,保障最佳的施工质量等。对于市政道路工程项目的每个参与者来说,这都不是一个小要求,也对业主方对工程的管理和质量监督任务是一个巨大的挑战,这使得管理项目的质量和进度变得相对困难。因此,在施工管理中应特别注意这一点。

3.2工程的实施期限短而工程任务较繁琐。市政道路工程基本上都是在城市人流、车流较多区域进行的,在项目实施的过程中就难免会造成对周围群众的日常生活的不便,使得施工现场周边的交通状况变差,出现交通拥挤和堵塞等问题,因此,缩短市政道路工程的施工期限在整个道路工程中就显得非常重要。我国的国内市政道路工程项目有着一致的特征,那就是道路施工的工程期限较短,施工量大。在工程施工的时候,项目施工参与单位要实施相应的项目保障措施来确保工

程施工现场周边道路通行顺畅。

3.3项目管理不协调。为了保证市政道路工程能够正常开展,有必要妥善管理工程进度,合理控制项目开销。由于项目进度和成本开支成正比,进度越快,那么就会产生更多成本开销,反之也成立。然而,工程质量与工程进度往往不成正比,俗话说“心急吃不了热豆腐”,虽然进度快能够保证能够如期完成任务,但是由于需要漠视细节,把握大纲,因此经常产生质量隐患。在实际道路施工项目中,很多施工单位要么重视过于重视成本和进度,导致无法保证工程质量,要么重视质量,而使得无法预期完成任务。在此看来,当前市政道路施工项目在进度、成本与质量之间存在管理不平衡性。

3.4重速度轻质量并忽视质量监管。在市政工程道路施工的具体过程中,很多施工单位和个人都只是着重于满足工期要求而轻视并缺乏有效的质量监管。而且施工单位和开发商对质量监管在施工过程中的实际作用漠然视之,根本不在乎质量监管在市政道路施工过程中能够实现的成效,即使有施工监管也仅仅只是重视施工周期的速度问题,不重视工程质量问题。在我国很多地方的市政道路施工质量管理经常都只是签字盖章后的一纸空文,那都是通常为了应付相关上级部门的检查所做的一些表面功夫而已。

4 市政道路工程管理问题的解决策略

4.1完善管理制度。在对施工现场进行管理的过程中,应当有一套完善的现场管理制度,它是保证能顺利开展的基础。首先,在正式施工前,有关部门应当对相应的现场管理人员以及施工人员进行培训,明确他们的法律意识以及责任意识,对于相应的制度应当有所掌握,从而保障工程的顺利开展。其次,对于施工现场管理人员应当严格按照制度对工程进行管理,并且根据实际情况修改施工方案,确保工程的顺利完成。最后应当将奖惩制度完善,从而提高相关工作人员的积极性,提高对施工现场的管理质量。

4.2保证施工组织与管理的稳定性。我国市政道路工程施工中由于施工周期比

较长,经常会受到外部环境变化的影响,所以在市政道路工程施工的过程中我们要按照外界对工程项目的影 响程度来调整组织与管理。特别是施工计划要根据实际的施工情况进行变动调整,从而保证施工计划能够合理有效的进行下去。在市政道路工程施工组织和管理上,我们要做到与时俱进,在进行施工技术 创新的同时还要考虑到其实际中应用的可行性。一个完善的施工管理组织,其对工程施工的流畅性要求是非常高的,因为它不仅仅是执行能力的表现,还是反应一个施工单位是否可以完成按时按质完善道路施工的评定能力。

4.3健全工程质量监督机制。要进一步建立健全道路工程施工质量的监督机制,使监管工作更加具有透明度。同时,监管部门还要对施工单位的招投标工作进行全方位的、切实有效的监督,减少施工单位和代理机构之间的行为空间。另外就是要防止监管工作中存在的腐败问题,根据国家发改委、建设部、监察部、交通部和铁道部等多部委颁发的文件精神,对于市政工程监管工作防腐败问题的方法主要有三点:一是要强化对政府投资项目的招投标管理;二是要完善招投标制度;三是要进一步完善群众投诉和举报机制。

4.4图纸设计符合道路运行要求。施工图纸设计的质量直接决定了项目实施的进度和市政道路的质量,只有符合规定的图纸设计才能引导施工单位建成质量高的市政道路,才能更好的为城市服务。市政道路设计过程中不但要考虑到本项目的地质、水环境,还需要考虑到周边的交通状况。尤其是市政道路涉及到了很多管线的布置,施工过程中很容易出现市政管网遭到破坏的情况,导致城市居民的生活用水、排水受到影响,因此图纸设计要尽可能的准确,防止此类事故的发生。

4.5提高质检人员专业技能,确保质检质量。质量检验属于质量管理中的把关环节,往往会因为检验人员的素质不高及工作中的误差和检测仪具的精度不高而做出错误的判断,影响和危害工程质量。为此,要选用高素质的检验人员,并对他们进行必要技术培训,对仪具要经常校正,以提高检验工作的质量。

4.6加强竣工验收。市政道路工程项目竣工环节的质量管理工作分为三部分,分别是工程竣工验收、工程竣工决算、工程评估。在工程竣工验收与决算期间,管理人员通过采用先进的信息技术,针对工程项目的建设成本与质量,实施定量评估,并重点检验工程项目的具体施工情况,和设计方案要求进行比较,准确评估出工程质量是否达标。

4.7加强道路工程检测试验监理。在市政道路的建设工程中,检测试验监理工作是监理工作人员对承建单位道路工程质量的检测,对其相关工作进行的监理,以及对监理单位要进行质量抽查检验工作。在市政道路工程的检测试验监理工作中,必须有效的保障工程质量。在道路工程的建设中,对于质量的要求很高,道路质量的要求也会有不同的标准,所以,在市政道路工程检测试验中,必须采取相适应的监理方法,保证市政道路工程的质量。通过对工程检测试验的监理,也会及时的发现道路工程中所存在的一些问题,便于施工单位针对一些具体问题可以进行研究分析,并采取合理的,科学有效修复措施。

5 结语

市政道路的施工由于其施工场地狭小,同时交通流量较大,而且施工工艺也比较复杂,在施工过程也会受到不同环境条件的限制。所以,在保持施工技术标准的前提下,注意加强施工过程中的施工质量管理,强化质量安全意识,并且注意控制在施工中的质量控制要点,提高市政道路工程的安全性。在市政道路工程施工过程中,无论是施工方还是管理人员,必须以安全为第一守则,严格按照安全生产规定进行操作,树立施工质量及安全意识。

[参考文献]

- [1]黄家森.分析市政道路工程施工技术和施工质量控制方法[J].建材与装饰,2018,536(27):246-247.
- [2]韩顺莉.城市道路交通工程施工管理过程中的质量控制措施分析[J].建材与装饰,2018,536(27):283.
- [3]林明亮.浅谈市政道路桥梁工程现场施工管理的影响因素及预防措施[J].河南建材,2018,(003):129-130.