

影响建筑工程管理的主要因素及对策

梁江莲

广西蓝桥建设集团股份有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3577

[摘要] 在新时期,建筑工程事业不仅规模逐渐扩大,而且建设难度也在不断增加,所以建筑工程管理工作急需面临改革,才能与时俱进,不断提高工作水平,增强国内建筑工程事业发展动力,促进建筑工程事业长期稳定发展。鉴于此,本文分析了建筑工程的特点,影响建筑工程管理的主要因素,并提出建筑工程管理工作问题的有效对策。

[关键词] 建筑工程; 管理; 影响因素; 对策

中图分类号: TU3 **文献标识码:** A

Main Factors and Countermeasures on Construction Engineering Management

Jianglian Liang

Guangxi Blue Bridge Construction Group Co., Ltd

[Abstract] In the new period, the construction engineering is not only gradually expanding, but also increasing the construction difficulty. Therefore, construction engineering management is in urgent need of reform to keep pace with the times, constantly improve the work level, enhance the development power of domestic construction engineering, and promote the long-term and stable development of construction engineering. In view of this, this paper analyzes the characteristics of the construction engineering and the main factors affecting the construction engineering management, and puts forward the effective countermeasures of the construction engineering management problems.

[Key words] construction engineering; management; influencing factors; countermeasures

在社会经济飞速发展的时代下,我国建筑行业的发展越来越快,虽然行业起步较晚,但是其发展效果已经能逐步满足社会需求。任何一个企业要想有效地提高建筑工程的整体质量,就要对工程进行合理的管控。然而从建筑工程管理上分析,当前建筑工程管理仍旧存在很多问题有待解决,为了约束和管控建筑工程的投资成本,提高工程效益和工程质量,因此,在施工的过程中进行合理的管理,对于保障工程的质量来说是非常重要的。因此需要针对当下开展建筑工程管理中存在的问题进行深入分析。

1 建筑工程管理的主要内容

1.1 施工管理主要是指针对整个施工过程进行管理,贯穿在整个建筑工程项目的生命周期中。在施工管理中包含许多不同内容,比如,人员管理、材料管理以及设备管理等。通过施工管理工作的展开,

能够对各环节施工工作有正确把握。实现对各项施工资源的合理配置,避免出现资金浪费情况,导致施工成本的增加。在这一过程中,各个部门与工作人员之间要及时进行沟通交流与协调,这样才能实现管理工作的更好落实。提升管理水平。

1.2 安全管理。主要是建筑工程管理中的重点内容,本身安全也是建筑施工的重中之重。只有保证施工安全,才能确保施工质量,满足人们对建筑的需求,为建筑部门创造更多经济效益与社会效益。安全管理工作展开的主要目的是,使得每一位工作人员自身都能具备较强的安全意识。在各环节工作开展中,能够将安全问题放在首位,创造更加安全施工环境,使得施工人员自身的人身财产安全能够得到保障。

2 加强建筑工程管理的重要意义

2.1 加强建筑工程管理是保障建筑

工程质量的必要手段。众所周知,建筑工程行业的工期一般较长,涉及到的施工环节和施工技术较多,一旦哪个环节、哪个阶段出现问题,都会影响整个工程的进度和质量。例如在房建项目施工的过程中经常出现的消极怠工、故意拖延、偷工减料、安全事故等现象都是缺乏建筑工程管理的表现,严重损害了企业的利益。因此,要想确保建筑工程的质量,就必须加强建筑工程管理。

2.2 加强建筑工程管理是提升建筑工程建设效益的重要条件。建筑工程管理工程贯穿工程建设的各个环节,其主要的目标和任务就是对建设进度进行统筹规划,对各类建设资源进行科学合理分配,从而确保企业经济效益的最大化。

3 影响建筑工程管理的因素

3.1 施工材料的因素。在建筑工程的施工阶段,施工材料是保障工程正常施

工的前提,尤其是材料的质量,其会直接影响到工程的质量,因而需要对其进行管理,一旦材料质量不达标,不光会增加企业成本,也会危及施工人员的人身安全,更有甚者会出现严重的安全事故,给四周环境及建筑物带来很大的影响,不利于企业的可持续发展。

3.2 相关各方的主观意识因素。建设单位(业主方)→工程管理的对工程造价的评估与工程造价(宁愿大而善,不要小而精,以投资回报周期率为第一目标,把稳定成长和社会责任放在一边的心态)。承建方(建筑企业),同样以承担作为首要任务,以谋取更多利益为唯一目的,把诚信的履行,企业品牌的塑造,社会责任放在一边的心态。衡量一个企业的好坏,大多以工程大小为首要准则,把取财之道、企业产品品质、企业信誉放在其后,也造成企业的心态问题。管理人员心态,对事物的看法,对工作的尽职,对事情的责任,对社会的责任,以及价值观的看法。管理者制度健全、完善、与时俱进。传统思想的制约,教育的方向与技工的重视。

3.3 监管体制不完善造成的影响。我国的监管体制发展得比较晚,进展缓慢,这会影响到建筑工程管理的发展。在监管方面,需要政府和企业相互配合,不接受包庇。政府相关的工作人员要认真看企业给的计划书,并且指派政府人员到施工地点进行检查。企业内部也要设立监管部门,对建筑工程管理的进程进行不定期的检查,遇到质量不合格的要更加重视,不能因为只有一点问题就忽略过去。

3.4 设备因素。施工管理是建筑工程管理工作中的关键环节,对建筑工程是否可以顺利完工起着决定性的作用。现场施工设备的运行及维修管护质量至关重要,由于对施工人员的招聘门槛较低,部分施工人员都是农民工,技术和知识的掌握程度都不够充分,无法对施工设备进行精准的操作,不仅导致工期的延误,同时也影响工程建设的质量,导致施工过程中设备出现损坏的现象,不仅影响工程施工周期,同时也在一定程度上导致工程安全事故的发生。

4 提升建筑工程管理水平的对策

4.1 建立完善的建筑工程管理体系。

(1) 企业必须更新自身的发展观念,把建筑工程管理工作作为企业经营管理过程中的核心工作,对于建筑工程管理的制度建设予以高度重视。(2) 企业必须完善自身的管理体系建设,设立专门的项目管理部门和管理机构,聘请和选拔专业的管理人员进入这些部门,为企业建筑工程管理工作注入强劲的动力。(3) 企业必须制定相应的管理规定和相关条例,内容必须涉及安全管理、成本管理、进度管理以及技术管理工作的方方面面,保障建筑工程管理工作有章可循,严格按照规定办事。

4.2 注重材料设备强化管理。(1) 业主单位必须做到对工程施工材料与设备使用的严控,在具体建设期间,对施工单位所应用的施工原材料、半成品以及成品进行质量的严格控制,要求施工单位必须按照规定规格、材质要求使用材料。(2) 业主单位可以与材料供货商进行直接联系,将采购的材料下发至施工单位,实现对施工材料质量的保证。另外,要求施工单在考虑施工监督、施工进度的前提下,对进场的施工材料合理安置,切勿因材料供应不及时而影响到施工及大怒。(3) 对材料下发环节开展严格监督,避免出现施工单位与管理人员相互串通现象。针对施工设备的强化管理,则需要施工单位按照规定要求,再结合对施工现场情况、建筑结构要求等情况的分析,合理选择施工设备。

4.3 细节管理是关键,要不断强化细节管理。(1) 首先要根据已经批准的施工组织设计和技术方案进行质量管理的强化,要将质量和安全放在第一位来进行标准化的施工建设;(2) 要不断强化细部处理,特别是在进行大型的建筑工程建设时,必须注重“小、细、精”,对于建筑选型、结构设计、细部质量等都必须综合考虑;(3) 要不断强化建筑工程施工建设企业的自查整改,企业内部要定期和不定期进行督办检查,这样也能更加及时发现企业中和施工中切实存在的问题,并及时责令整改,以此来尽量降低问题所造成的损失。

4.4 增加质量检测力度。(1) 建筑企业应该保证质检人员在管理体系中的地位,其次就是要制定相关的监督管理政策,

以确保质量检测工作的顺利进行。质量检测人员在进行检查工作时要做到细致周密,尽量避免在施工过程中出现质量问题。(2) 制定赏罚制度,对质量检测成绩优秀的员工给予奖励,同时也要对质量检测成绩较差的员工进行批评和惩罚。在质量检测过程中,如果存在不达标的工程,那么要对相关负责人员进行惩罚。(3) 在工作人员内部也要制定监督机制,明确赏罚的标准,提高工作人员对质量监管的主动性和积极性,也提高工作人员的责任感,从而促进建筑企业的发展。

4.5 提升建筑施工管理人员的管理能力。(1) 不断提高建筑施工管理人员特别是现场施工管理人员的综合素质,使管理人员的管理水平得到切实提高,才能较好的保障施工安全和质量目标的实现。(2) 在施工之前,施工企业应组织一批高效精干的管理队伍,采取各种方式有效提高管理人员的专业技能及职业素养,才能使建筑施工质量得以保证。(3) 将工程管理工作中的责任进行明确划分,施工过程的每个环节均落实责任到人,并建立定期考核制度,采用包括精神激励和物质奖励在内的激励机制管理员工,确保管理工作的顺利进行。

5 结语

综上所述,建筑工程项目技术管理已经成为新时代的有效管理方式,通过技术管理不仅能提高企业工作人员的技术水平,也能预见性的处理解决问题。随着建筑市场的竞争越来越激烈,企业只有合理地利用技术人才,有效地管理监督,大胆的实践创新才能在众多企业中脱颖而出。

【参考文献】

[1] 郑健伟. 影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J]. 四川水泥, 2016(09): 118.

[2] 林国凯. 关于影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J]. 四川水泥, 2017(5): 12.

[3] 章程. 关于影响建筑工程管理的主要因素及应对策略[J]. 中文科技期刊数据库(全文版) 自然科学: 00022.

[4] 秦海波. 建筑工程安全生产管理的影响因素及改进对策[J]. 中国房地产业, 2020(07): 126.