

# 电力建设工程管理中质量和进度管理

秦冠博

黑龙江省新产业投资集团有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i2.3857

**[摘要]** 我国社会经济的不断发展及进步使电力工程施工面临新挑战及机会。电力系统是支撑我国社会发展的重要基础,使得电力工程建设及其管理非常重要,因此为了切实发挥电力工程的重要作用,应当尽量保证工程质量及工程进度。本文浅析了电力建设工程管理中进度管理的意义及部分影响因素,并简单探究了一些有效的管理措施。

**[关键词]** 电力建设; 进度管理; 影响因素; 解决措施

**中图分类号:** TU11 **文献标识码:** A

Quality and progress management in the management of electric power construction projects

Guanbo Qin

Heilongjiang New Industry Investment Group Co., Ltd

**[Abstract]** With the continuous development and progress of my country's social economy, electric power engineering construction is facing new challenges and opportunities. The power system is an important foundation to support the development of our society, making the construction and management of power projects very important. Therefore, in order to effectively play the important role of power projects, we should try our best to ensure the quality and progress of the projects. This article analyzes the significance of schedule management and some influencing factors in the management of power construction projects, and briefly explores some effective management measures.

**[Key words]** power construction; schedule management; influencing factors; solutions

## 引言

项目进度管理是对项目各阶段的工作内容、流程、工期等进度的准备,然后进行实际行动去完成。但是在项目真正开展的过程中,经常去监督实际的进度是否按照目标的速度进行有序推进。如果出现偏差,就分析出现偏差的可能因素,然后采取切实可行的补救措施进行弥补,不断对原计划进行修改,直到满足项目的设计要求和设计指标。

影响项目进度的因素大致可归纳为:人为因素;技术因素;材料、设备、部件因素;不同行业之间的合作因素;金融因素;水文、地质和气象因素;自然环境和社会环境因素;不可预测和不可抗力因素。然后通过对于出现上述原因进行分析,找出问题从而可以制定出行之有效的解决方案进行控制和管理,从

而完成最终的目标。

## 1 电力建设工程进度管理的意义

当今社会,电力项目建设工程随着社会经济的快速发展日益增多。并且基于人们对电力的需求不断增强,电力建设工程也越来越发展壮大。在电力建设工程发展的进程中,其施工项目中的进度管理也意义非凡。电力建设工程项目施工中的进度管理通常是指在电力工程建设的过程中,以电力建设为基础,对工程项目施工中的每个阶段、过程进行研究分析,做出科学可行性规划,然后照计划行事。其内容主要包括有项目建设的要求、计划图纸、项目规模、建设规划、材料准备、投产时间、工程量、方针政策、投入资金、施工环境、后期安全保障等多个阶段。其进度管理需要工作人员合理规划工程建设,科学安排岗位职责,合理进行资源配置,充分调动

各组织、各职工生产积极性与创造性,协调各部门合理工作,互相监督、检查,相互促进,共同发展,使得整个电力建设项目的施工进度能够得到保证。进度管理可以使整个工程做到有计划,有目的,无差错或少差错的进行,使电力建设工程优质完成,实现各种效益和价值。

## 2 电力建设工程施工进度管理原则

(1) 为保障工程项目能够在预定期限内顺利完成,需要确保投资方获取到应有效益,为此,需要结合项目实际需求制定科学合理的办法。(2) 工程项目进度管理即对各阶段工作顺序与实践等给予规划与检查等,其目标是保障工程交付使用时间,其主要工作内容是编制进度计划。(3) 结合工程进度管理特征,计划编制期间需要关注到多种因素的影响作用,同

时依据实际情况的变化选择针对性的方案,保障进度目标得以实现。(4)工程项目进度计划在整个项目建设管理中有引导作用,所以强化工程进度管理的关键点应该是施工环节的网络主干控制。

### 3 电力建设工程管理中的质量管理强化措施

3.1 电力建设工程管理中材料采购质量管理。一般在电力的建设工程中会使用很多种材料,这些材料的好坏,对工程质量的好坏有着重大的影响,它是整个电力建设工程的基础。所以为了做好电力建设工程中的材料采购质量管理,具体提出的措施分为以下几点:在采购工程材料的过程中,要先罗列出所需要采购的物品清单,然后通过各家的对比,比出性价比比较高的材料供应商,不能立刻签署合同,要先跟供应商签署一份保证材料质量的协议,这能为后期的材料质量提供一份保障。可以避免在以后建设过程中出现质量问题出现争端。所以,对于每次的购买材料,我们都要做好详细的货品清单记录,在施工的过程中也要时刻记录施工问题,并且根据在手的数据,依次向上层汇报。

3.2 对电力建设工程的施工现场加强管理和控制。在电力建设工程中,需要人员的参与,其作为整个工程的主体,起着至关重要的作用。而且,不论是施工人员、技术人员,还是管理人员都需要加强管理。所以,电力建设工程的施工单位就应尽快派遣专业人员进行检查,尤其是购买的施工材料以及施工设备等,也都需要进行检验,只有检验通过的,才允许进入施工现场,否则,一律不允许开展施工。这样一来,就能在一定程度上提高工程的质量。当然,电力建设工程的施工单位还必须安排人员在供应点进行监督,为及时掌握施工现场的基本情况,并在此基础上,将其上报给工程管理部门,便于全面了解材料的供应情况。除此之外,还应不断提高电力建设人员的综合素质和专业水平。比如,可定期组织专业讲座,鼓励其多进行学习,目的是为提高他们自身的安全意识、责任意识,最终起到提高员工综合素质的作用。

3.3 建立质量监督体系。首先,电力企业应深化科学监督及工程管理的思想理

念,基于先进的管理理念为核心开展质量监督管理工作。电力企业要充分明确工程质量的重要影响,明确工程质量监督管理部门的工作性质与职能要求。以相关制度与法律法规为基础,充分考量工程质量管理与监督工作性质,制定相应质量监督方案。保证质量监督管理工作执行标准的充分落实,不断提高现场质量管理人员的管理意识与管理能力。建立科学合理的质量监督管理方案,对材料供应与人员施工制定相应的质量管理机制,合理制定针对每一个工程施工环节与实际工序的质量监督与控制措施,确保每一个施工环节与工程细节的质量检查与考核工作。明确每一个部门及岗位的工作职责及工作内容,强化不同工序之间的有效衔接与全面协调。

### 4 电力建设工程进度管理措施

4.1 重视具体施工方案的完善。工程施工作业应当强化对于施工方案重要作用的了解与认知,加强对于工程施工方案具体数据信息的明确,确保工程施工方案可以发挥其实际价值。电力工程施工建设中需要大量机械设备的有效支持,借助于设备设施开展施工作业,保证工程进度得到有效控制。基于机械设备的使用,要明确场地的实际要求,在发挥机械设备重要作用、确保工程施工达到施工标准的同时,有效提高工程施工质量,减少设备设施的运行时间。施工方案应当充分明确施工进度管理的实际要求,将工程进度作为重要的管理目标,采取科学合理的管理措施,有效提高工程施工效率,尽量在保证工程质量的同时,缩短施工周期。在制定工程施工方案时,要结合合同周期与进度规划,经过合理调整与优化配置,对工程施工方案加以完善,为工程施工作业与进度管理提供支撑依据。

4.2 对电力建设工程施工责任充分明确。电力建设工程在开展中要全面分析项目建设要求,对施工质量目标进行分析,要在施工过程中完成项目建设活动。高效化的施工目标全面实现要做好施工管理,突出项目负责人重要作用。从现有的电力工程施工现状中能得出,在项目建设中,要注重建立高素质施工队伍,与项目施工管理部门签订相应的责

任书,确定项目部门建设职责。依照项目建设基本特征,在项目施工中各个部门要对管理人员多项职责进一步划分,确保项目施工部门各阶段施工进度、施工目标能得到有效控制,确定主要责任人。在项目建设施工中,各部门要注重强化施工信息交流,确保施工进度协调一致。定期开展施工现场调度会议,还要建立完善的施工奖惩制度,对施工表现较好的施工人员进行施工奖励。

4.3 做好材料和设备方面的管理。在电力建设工程项目施工活动开展的过程当中,工程施工过程当中需要大量的材料和设备,做好相关的材料设备管理工作,这也是保证工程施工进度管理工作开展效果的一个重要的前提。工程项目管理人员应该对施工过程当中材料设备需求进行充分的了解,靠科学的采购以及运输管理计划,对当前实际施工过程中所需的各类材料设备进行稳定的供应,避免由于材料设备供应的中断对工程项目建设的开展产生影响。针对实际工程施工过程当中具体情况,工程管理人员也应该对于具体的材料和设备领用情况进行了解和掌握,采取动态的手段来进行管理,及时的补充库存,做好后备方面的保障。

### 5 结语

综上所述,电力工程施工进行中,质量管理及进度管理能够发挥非常重要的作用,所以,电力工程建设工作中,必须将质量及进度管理工作做到位,从而有效提升电力建设单位的社会经济效益,并且对于社会主义建设有着非常重要的作用。当然,电力工程建设施工质量及进度管理工作不可能单独进行,必须进行分工协作,转变传统工作管理模式从源头上提升电力工程建设质量及进度管理水平。

### [参考文献]

- [1]王洋洋.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].大众标准化,2021,(02):24-25.
- [2]陈玉林.浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J].居舍,2021,(2):99.
- [3]施政.电力建设工程管理中质量和进度管理分析[J].科技创新导报,2020,17(15):44-46.