

浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新

严望青

江西裕辉建设工程有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i3.4319

[摘要] 随着我国经济的持续发展,人们生活水平的不断提高,对生活质量的要求也随之提升,对居住环境也提出了更高的要求,所以,建筑行业的整体竞争越来越激烈。我国建筑行业在发展过程中形成了自己的建筑工程施工管理制度,但随着时代的发展,这些以往的管理制度已经跟不上时代的发展需求,因此,对建筑工程施工管理进行创新对于目前建筑行业的发展而言有着十分重要的作用。本文就对建筑工程施工房屋建筑管理及创新措施进行深入探讨。

[关键词] 建筑工程; 施工; 房屋建筑; 管理; 创新

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

Talking about the Building Management and Innovation of Building Engineering Construction

Wangqing Yan

Jiangxi Yuhui Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of my country's economy and the continuous improvement of people's living standards, the requirements for quality of life have also increased, and higher requirements have been placed on the living environment. Therefore, the overall competition in the construction industry has become increasingly fierce. my country's construction industry has formed its own construction management system during the development process. However, with the development of the times, these previous management systems have been unable to keep up with the development needs of the times. Therefore, the innovation of construction management of construction projects is important for the current construction The development of the industry plays a very important role. This article conducts an in-depth discussion on the building management and innovative measures of construction projects.

[Key words] construction engineering; construction; housing construction; management; innovation

房屋建筑工程的管理效果不仅会影响到建筑行业的发展,还会影响后续人们的居住体验,如果房屋建筑工程存在质量安全隐患,也会增加后期房屋出现倒塌等事故的几率。近年来,房屋倒塌的事件频繁出现,造成了严重的不良社会舆论影响,使得人们开始将目光集中房屋建筑工程的质量管理工作中,对于房屋建筑工程建筑管理工作的质量要求也有所提升。因此建筑企业应当积极重视建筑管理工作,结合新时代的特点对管理模式进行创新,以此在提升建筑质量的基础上提高施工速度和效率。

1 建筑工程施工管理创新的重要性

1.1 有利于现代建筑行业制度管理的发展

经过长时间地发展,我国现代建筑行业在制度管理方面取得了一定的成绩,各家建筑企业都形成了适合自身发展的制度,在实践中经受住了基本考验。但随着市场竞争的进一步加剧,我国建筑行业目前所实行的管理制度在某些方面已经无法适应市场的变化,所以,应对现代建筑工程的制度管理进行创新,施工管理的创新是其中重要的部分,它有利于现代建筑行业制度管理的进一步发展。

1.2 有利于适应时代创新的发展要求

创新是现代社会发展的主旋律,是

推动时代向前发展的推动力。随着时代的不断进步,越来越多的新鲜事物被研究开发出来,上至国家,下到个人,如果没有创新意识,势必会被社会所淘汰,纵观我国的近代历史进程就足以证明这一点。目前,我国已经将创新作为国家的重大发展战略,只有在发展中不断地进行创新,才能跟上时代的发展步伐,创新就是生产力,对于建筑行业亦如此。

1.3 有利于满足建筑市场的需求

从建筑行业各项内容的实际发展来看,各个环节中依然存在诸多问题,比如在项目招投标的过程中,很多项目都存在暗箱操作,招投标逐渐沦为了一种形式;在建筑施工的过程中,部分监理单位

存在吃、拿、卡、要等一系列的违法违规行为,在这种情况下是无法保证建筑施工质量的。针对目前建筑行业存在的问题,应对施工管理进行创新,进一步规范施工流程,建立健全相关的法律法规,以确保每个施工环节的质量,从而保证建筑行业的健康发展。

2 建筑工程施工房屋建筑的管理和创新措施

2.1 改变传统观念顺应时代发展的需求

作为建筑企业,在开展房屋建筑管理工作时应该根据当代行业的发展需求,提升企业的各方面能力,才能保证市场地位。企业单位应该加强建设工作人员的综合素养,通过定期开展人员培训,让其各方面的能力得到提升。通过开展培训活动,让施工人员形成安全意识和责任意识,让施工人们明白自身的责任,这样才能促进企业的可持续发展。为了让企业能够稳定发展,企业应该根据目前的实际状况,对面临的房屋建筑工程中存在的问题进行合理解决。通过对建筑工程管理进行创新,让企业房屋建筑管理工作符合当前市场发展需求。根据工程实际情况和员工实际情况对其进行合理分工,让其在职务中充分发挥自身的价值作用。另外,不管是企业管理人员、工作人员还是施工人员,除了要做好自己的本职工作,还应该形成团结意识,能够与企业共赢。只有让企业整体人员形成团队意识,才能让每一位员工真正的发挥自身的作用,为企业创造价值,进而帮助企业提升经济效益。

2.2 创新施工人员的管理

房屋建筑项目的整体产生、完成,施工人员在其中具有关键性作用,更对施工质量有着直接影响,所以,在房屋建筑管理当中,企业应该重视施工人员管理问题。大多数的企业在施工人员管理方面较为不理想,由于招聘的施工人员专业素养比较差,施工管理人员管理理念落实,管理方法不完善等因素进而导致施工人员管理无法达到预期效果。所以,对于这类问题,建筑企业应该对

施工管理人员、施工人员加强培训和教育工作,针对施工管理人员应该提升其的管理意识,让其不断创新管理方法。可以说,施工管理人员决定了施工人员的施工质量和工期。企业必须重视施工管理人员的培训工作,通过培训教育,不仅要加强管理人员的技术能力,还应提升其的现场判定能力,独立解决问题能力等,只有这样才能体现出管理工作的价值作用。

2.3 完善施工质量和造价成本的控制

对于质量控制的完善,企业应该加强员工的质量意识,严格把控房屋建筑项目设计方案、施工过程、项目验收等工作环节。房屋建筑工程质量由多方面因素决定的,项目施工计划是基础,其中包括项目施工设计图纸、设计图纸审核、施工组织计划、经济程度核实等,只有将上述每个工作环节落实到位,才能让施工作业正常运行,进而保证建设质量。在施工过程中,需要严格管控施工每个环节,如施工设备、施工人员情况、施工情况、安全性等。建筑工程由于具有季节性,施工资源调配等是影响工程成本管理的主要因素,施工人员、施工设备的调配、施工材料计算最为突出。所以,建筑企业可以充分运用BIM技术,该技术在图纸设计方面有着良好的价值作用,对成本、造价、施工进度等方面的管理也具有相关功能性,所以,在房屋建筑工程管理中可以充分运用BIM技术。

2.4 对管理机制予以创新

管理机制对房屋建筑工程管理起到关键性作用,因此,建筑企业应该针对管理进行进行创新和改革,第一,完善激励机制。通过对激励机制进行创新,能够激发工作人员的工作主动性,让员工能够在自身的职责中充分发挥价值作用,只有员工的价值得以体现,才能让施工管理质量得到进一步提升,更利于企业的长远发展。第二,完善约束惩罚机制,应该针对施工管理人员的管理方面实施约束机制,这样才能让施工管理人员严格要求自己的行为,根据国家规范标准对施工管理进行严格管控。如果工作人员

的操作行为存在违规情况,应该利用惩罚机制给予相应处罚,这样才能在约束管理人员的同时,让其主动承担自身的责任和义务。另外,还需要完善风险预警机制。建筑施工工程较为复杂,危险性相对比较高,安全、风险隐患时有发生,所以,企业应该针对安全、风险隐患进行严格控制,根据施工实际情况,减少风险发生率,保证工程施工的顺利开展。

2.5 房屋建筑施工材料和技术的研发和创新

随着科学技术的发展,衍生出各种新兴技术和材料资源,尤其是房屋建筑行业领域,在房屋建筑施工过程中,通过使用创新技术和施工材料,能够保证房屋建筑施工质量。房屋建筑行业的发展,施工技术和材料的创新对企业的发展具有积极作用,作为企业,应该与时俱进,具有创新思想。企业还应该针对房屋建筑施工建立相应的创新管理平台,这样能够让企业发展符合当代的社会发展需求,另外,企业还应该创新房屋建筑管理理念、管理技术等,从不同的角度进行创新,能够让房屋建筑管理实现整体创新目的。房屋建筑施工时,在对创新技术和创新材料运用的过程中,应该对工作经验等方面进行分析和总结,通过成功案例作为参考,对企业进行不断创新。

3 结语

在建筑工程行业的现代化发展过程当中,所有施工企业都要全面明确房屋建筑工程施工管理方式、施工技术等创新发展的重要作用,并且在实际施工中开展切实有效的施工管理工作,确保房屋建筑工程的整体施工质量,强化提升房建工程的社会效益。

[参考文献]

- [1]丁俊.建筑工程施工房屋建筑管理及创新研究[J].门窗,2021(8):153-154.
- [2]孔青树.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建材与装饰,2020(5):163.
- [3]张汝江.建筑工程施工管理存在的问题及创新策略[J].住宅与房地产,2020(05):115.