

房建工程施工现场管理策略探讨

刘慧华

南昌新世纪建设工程监理咨询有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i3.4321

[摘要] 随着时代的发展和技术的进步,房建工程施工中各项管理工作的优化路径在不断拓宽。事实上,伴随我国基础设施建设工程的有序推进,建筑工程的施工现场管理效率已经成为衡量各大建筑施工单位核心竞争力的一项标准。但是,现阶段建筑市场上并没有专门针对房建工程施工的现场管理行政规范标准,所以部分实践管理问题仍旧具有较大的优化空间,值得各大建筑施工单位为之展开积极探索。本文就房建工程施工现场管理策略进行探究。

[关键词] 房建工程; 施工现场; 管理

中图分类号: TU731.1 **文献标识码:** A

Discussion on management strategy of construction site of housing construction project

Huihua Liu

Nanchang New Century Construction Engineering Supervision Consulting Co., Ltd

[Abstract] With the development of the times and the advancement of technology, the optimization path of various management tasks in the construction of housing projects is constantly expanding. In fact, with the orderly advancement of infrastructure construction projects in my country, the efficiency of construction site management of construction projects has become a standard for measuring the core competitiveness of major construction units. However, at present, there is no administrative standard of site management specifically for housing construction in the construction market. Therefore, some practical management issues still have a large room for optimization and are worthy of active exploration by major construction units. This article explores the construction site management strategies of housing construction projects.

[Key words] housing construction project; construction site; management

在新时期的背景下,随着我国现代化建设不断推进,社会生产和生活综合水平有了进一步的提升,经济水平的上升也带动了建筑事业的发展。建筑行业已然成为我国社会经济的支柱型产业,同时也是我国城市的规划与建设的重要组成部分。为了保证建筑工程施工现场管理能够落到实处,必须要完善相应的管理对策。施工现场管理体系的改革与创新能够为建筑工程注入新的活力,促进建筑施工的规范化和标准化。

1 加强房建工程施工现场管理的重要作用

1.1 有利于协调好各项工作

房建工程的建设施工需要多个单位和部门的参与,各个单位部门通常会站

在自身角度考虑问题,以维护自身利益为宗旨,难免在施工过程中出现矛盾和冲突,影响房建工程项目的顺利开展和工程质量。加强施工现场管理工作,为相关单位部门搭建沟通平台,促进数据信息的高速传递,协调好各个工序、各个环节的施工,严禁跨工序和混工序作业,有利于控制施工人员的行为,保证各道工序的质量达标,促进房建工程整体质量迈上一个新台阶。

1.2 有利于提高房建工程施工质量

影响房建工程施工质量的因素多种多样,其中材料和设备的作用不可小觑。这些施工资源通常会堆积在施工现场,有着特定的保管和使用方法,对施工人员和管理人员的专业素质提出了较高要

求。加强对施工现场的管理,将材料和设备的使用和保管方法传授给相关工作人员,更新其管理思想,提高其能力水平,确保材料和设备功能的有效发挥,减少材料损耗,防范设备故障,既可以为房建工程施工质量提供可靠保障,又可以维护施工的安全性,同时还可节约成本支出。

1.3 有利于降低气候因素的影响

房建工程要在露天环境下施工,降雨、降雪、大风等天气都会影响房建工程的施工进度和施工质量,因此,施工单位应采取措施抵御天气变化,实现对成品的保护。通过加强房建工程施工现场的管理工作,对天气状况进行准确预测,在复杂恶劣的天气来临之前运用合适的

技术手段降低气候因素对房建施工的不利影响,如温度较低时采取保温覆盖措施,防止混凝土内外温差过大而产生裂缝,还要适当延长养护时间,可以有效保证房建工程施工质量。

2 房屋房建工程施工现场管理的策略分析

2.1 完善施工管理体系

在项目的施工阶段,管理者要全面掌控项目的进展状况,同时要完善质量管理体系以及基础设施,不断提升我国建筑行业的整体水平。随着城市经济的不断增长,施工项目的复杂程度越来越高。施工图以及材料选购中的任何一个细微的变化,都会影响到整个项目的运行。因此,现场的管理非常重要,要完善管控制度,规范化管理,将工程细化,分阶段逐一落实。现场施工中如果发现违规操作,必须勒令相关人员立即停止,及时采取补救措施,并对相关人员予以严厉批评。完善岗位责任制以及人员考核体系,做到公正合理。

2.2 提高材料质量

工程所用建材的性能是影响整个建筑质量的关键点,对后期的运行维护以及正常使用也起到了决定性作用。原材料的选择和确定过程中,要严格按照设计要求完成,做好细节检查,入场前逐一检验。做好市场调查,从选购、入场、库存以及后期的存放等等都严格按照要求开展。供货合作厂商的资质一定深入调查,选择售后服务和信誉可靠的企业进行合作,从源头上杜绝质量问题发生。在后期的应用环节,要严格按照工艺执行,材料数量和质量都要达到使用标准。需要分开存放的建材,要及时补充库存,检验他们的性能是否发生变化。材料保管者要具备足够的专业技能,建立材料存放档案,实行信息化管理。原材料的领用和入库都要做好登记,并接受各部门的共同监督,合理控制成本支出,减少资源浪费现象发生。

2.3 做好机械设备的现场管理

现场使用工具要严格按照行业技术规范定期检修和养护,必须在国家规定的合理年限内使用,并具备权威机构的检测合格报告。对于性能发生损坏的设备不允许再使用,检测部门要切实实行部门职责,严格落实设备的检查和验收,不断优化企业内部的质量监管制度。设备正式投入到施工场地前,必须由项目总包、分包、出租方和相关安装企业共同参与质量验收。同时要确保技术文件的完整真实性,主要有工程组织方案、技术交底文件、施工设计图,对于需要专家展开论证的危大工程必须要有完整的技术方案。对于原材料的管控也要加强,除了二次验收外,还要注重质量合格文件的完整。在设备正式入场前要按照相关要求对其开展性能调试工作,从源头上做好安全防范工作。引进现代化的信息监管技术,让问题及时曝光,发现异常数据立即上报并作出整改计划。选择适宜的时间展开维修,确保工程顺利实施。设备的性能越高,工程质量越有保障。

2.4 提升房建工程施工人员的专业素质

对于基层施工人员的管控也是房建工程整体质量提升的重要因素。员工的专业能力和综合素养对于建筑行业整体水平的提升有着密切的关联。由于房建工程工序冗杂,耗时较长,如果人员能力不足,很难注意到问题的细节。即使发现问题,也会抱着多一事不如少一事的观念,大事化小小事化了,问题越堆积越多,一旦爆发,就会酿成重大事故。因此,要提高施工人员的思想认识,定期组织培训,不断提升他们的问题处理能力,更好地完成本职工作。

2.5 积极推进新技术应用

我国的房建企业要顺应时代的发展潮流,敢于优化和改革。充分发挥现代化科技的优势,通过精准的判断以及高效的数据处理能力,为建筑项目的顺利实施打下坚实的基础。一个建筑项目从初期的规划、生产、验收乃至后期正常使

用,都需要大量的人员以及资金作为保障。与此同时,施工技术以及现场操作设备越先进,施工效率越高,工程越能按照预期计划持续稳定前进。

计算机网络技术的研发和应用,极大推动了社会经济的发展速度。就房建工程而言,先进的管理技术可以有效提升施工进度和工程质量。信息时代的管理综合网络、BIM、云处理等多种技术。加强对施工现场的管控,可通过人工智能的人脸识别加强管控,进一步完善人员管控,保护劳动者的基本权益。人工智能监管监测结果准确性更高,将大量的劳动力从繁重复杂的工程中释放出来,有效缓解了企业的用工压力。通过电子化文件管控体系,可以提升审批速度,节约办公耗材。而VR在房建工程中的运用,可大大提升施工现场的管控成果。可以提前模拟工程施工情况,及时找出异常数据,并提出适宜的解决方案,可有效提升施工质量。从目前的发展形势来看,在信息技术的应用中,整体水平还有待于进一步提升,需要不断改革和创新现有技术,不断提升整个建筑行业的整体水平。

3 结语

房建工程是建筑工程的主体,为了能够确保房建工程整体建设的综合效益,降低安全隐患、质量隐患,加强施工现场管理工作有着重要意义。需要企业领导认识到施工现场管理的重要性,针对现场管理的现有问题,采取有效的优化措施,保证房建施工效益,实现房建工程最终的建设目标。

[参考文献]

- [1]付晓.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2020(12):153-154.
- [2]陈灏.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].中国建筑金属结构,2021(09):34-35.
- [3]宋晓鹏.建筑工程中施工安全管理问题和对策[J].房地产世界,2021(09):115-117.