

建筑工程管理的预结算审核工作要点

杨晗

武汉蔡甸生态发展集团有限公司后官湖分公司

DOI:10.12238/jpm.v2i3.4326

[摘要] 建筑工程管理的预结算审核是以相关规范标准为参考条件(比如国家的政策法规、计价规范、取费标准、图纸要求等),结合建设单位提交的工程竣工资料,对施工单位编制工程预结算进行全面造价审查的过程,其对于保障建筑工程管理的有效性非常重要。基于此,本文阐述了建筑工程管理的预结算重要性,对建筑工程管理的预结算审核方法及其工作要点进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程管理; 预结算; 重要性; 审核; 方法; 工作要点

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Main points of pre-settlement audit work in construction project management

Han Yang

Houguan Lake Branch, Wuhan Caidian Ecological Development Group Co., Ltd

[Abstract] The budget and settlement audit of construction management is a process of comprehensive cost review for the budget and settlement of the project compiled by the construction unit, which is based on the relevant specifications and standards (such as national policies and regulations, pricing norms, charging standards, drawing requirements, etc.), and combined with the project completion data submitted by the construction unit. It is very important to ensure the effectiveness of construction management. Based on this, this article expounds the importance of pre-settlement in construction project management, and discusses and analyzes the pre-settlement audit method of construction project management and its main points of work.

[Key words] construction project management; pre-settlement; importance; audit; method; main points of work

建筑工程管理的预结算审核工作极其复杂,它要求工作人员具备足够的专业 and 技巧,这样才能快速准确找出工作中的问题。审核人员不仅自身工作要严谨对待,还应当严格遵守相关规定,并且还应该健全相关额审核机制,从制度上来保证审核工作的严谨。因此为了保障建筑工程经济效益,必须加强对建筑工程管理的预结算审核工作要点进行分析。

1 建筑工程管理的预结算重要性

建筑工程管理的预结算工作涉及学科比较多(比如财务专业、工程学、统计学等),其具有专业且复杂等特点。所以相关的从业人员必须具备制定有关经济方面的专业知识,还需要充分掌握现行

的国家政策与法律法规。同时在实际的预结算编制时,必须结合建材、土木工程、电气工程等方面的专业知识。而且制定预结算时,相关从业人员需要了解该工程项目建设的作业流程、规章制度、建材市场、施工质量标准等,这样才能保证预结算的科学性。并且预结算工作是签订合同、降低成本、编制施工计划以及做好决算工作的参考条件,对于工程造价具有重要影响,所以预结算对于建筑工程造价而言非常重要。

2 建筑工程管理常用的审核方法

建筑工程管理常用的预结算审核方法有很多,主要有重点审核法、全面审核法以及分组计算审核等。具体表现为:

(1) 重点审核法。其适用于工程量比较大

的项目,主要对涉及金额高的分部工程开展重点审核。(2) 全面审核法。该审核法和预算编制方法差不多,主要是结合图纸要求,依据合同、相关规范标准等文件资料,全方位的对工程量、费用以及单价进行审核。其适用于投资少、工程量小且简单等项目工程。(3) 分组计算审核法。该审核方法主要是把预结算的相关工程分成不同小组,运用同组间的分析方法实施审核作业。其具体应用表现为:依据工程间的有关联系,合理选择分部工程进行分组,在审核时,同组工程只需要审核其中的一个分部工程就完成了整个小组的审核工作。

3 建筑工程管理的预结算审核工作要点

3.1 准确收集相关资料。全面准确的

预结算资料对于提升其审核工作质量具有重要作用。所以在建筑工程造价时,需要全面准确收集项目工程实际用的施工工艺、施工材料等有关资料,并且结合预结算的规范要求,合理制定补充预算的定额等。并且在预结算审核前,必须做好图纸、施工方案以及设计变更等方面资料的收集工作。在出现项目变更时,需要由审核从业人员一起加入到相关变更工作中(比如图纸设计变更、工程量计算变更等),这样就能够防止施工单位存在增报工程量以及提高工程造价的现象,使建筑工程项目的社会经济效益得到合理保障。

3.2 组织机构审核工作。就建筑工程管理的预结算而言,其所有环节都涉及到资金利用。所以为了确保预结算及其审核的有效性,需要建立健全审核组织机构,并做好组织机构审核工作。建筑工程造价时,组织机构在明确自身职责的前提下,开展预结算审核工作,并且需要区别预结算审核和建筑项目管理工作,从而确保组织机构在建筑工程管理的预结算审核中发挥重要作用。

3.3 合理运用预结算审核方法。上述已经说明了常用的审核方法,由于这些审核方法的相关操作、规范、标准等也各不相同,因此在实际的预结算审核工作过程,如果审核方法不同,其工作效果也不一样。所以在建筑工程管理的预结算审核时,需要依据项目工程特征,合理运用预结算审核方法。比如运用预结算全面审核法时,必须把当前定额要求作为参考,结合项目的合同与有关资料信息,严格项目工程造价中的单价与费用等方面开展审核工作,该审核方法虽然更客观,但是其工作的强度比较大且工作效率比较低,不适合时间紧等项目的审核要求。

3.4 合同审核工作。合同对于工程项目建设的各方利益都有严格要求与规定,

但是在实际的工程建设过程中,由于受到不同条件的影响,就会发生工程量变更等现象,导致合同也需要进行修改,如果不能得到协调处理,将会严重影响工程造价与预结算的合理性,并且还会制约项目工程建设的顺利开展。所以在合同审核时,必须对其相关的项目内容、取费等合理计算,从而保障预结算审核的科学性。

3.5 工程量审核工作。工程量的合理计算对于保障工程造价的科学性非常关键,所以做好工程量审核,能够确保预结算的准确性。因此在实际的工程造价时,必须把工程量当作计算相关金额的参考,所以在预结算审核时,必须结合定额规定与合同要求,严格工程量审核(包括不同的分部工程),使其同取费标准相符。同时必须选取科学的计算方法以及明确计算范围,保证审核工作的合理有效。

3.6 合理控制建材价格。随着市场经济的日趋完善以及科技的进步发展,使得建材种类比较丰富以及价格变化比较频繁等现象的发生。而建材在建筑工程管理的占比非常高,所以为了提升预结算水平,必须做好建材价格的控制工作。需要从业人员对建材市场及其价格变动规律进行分析,通过互联网等技术,做好建材信息的调查工作,这样才可以降低价格以及减少成本,避免建材价格影响预结算的合理性。

3.7 工程变更审核工作。实际的建筑工程建设,需要受到不同条件的影响,导致工程变更现象的发生。如果出现工程变更现象时,通常要求对合同进行修订,并加入变更内容,同时说明变更会造成什么后果。而且变更现象一般都会涉及到签证,所以预结算从业人员需要依据工程项目建设进度,做好变更等记录工作,并且保存好关系到工程变更的签字资料。这样在审核过程中,才能防止工程变更影响预结算的科学性。

3.8 应用信息技术。应用信息技术能够提升预结算审核的工作质量与工作效率,所以建筑工程管理的预结算审核时,首先需要构建信息化系统,把相关标准与技术参数等导入其中,使要求审核的数据资料能够得到科学化处理,保证预结算审核资料的准确完整,并且通过有关标准要求,开展预结算审核方案的预期效果仿真建模,并做好观察与评估工作。

3.9 提升从业人员综合素养。审核从业人员的综合素养与预结算审核工作效果密切相关,其能够提升预结算审核的工作质量,所以需要定期对从业人员开展培训工作,使其能够充分掌握预结算审核方法的灵活运用与审核技巧。通过从业人员对相关费用的审核,可以及时对预结算工作进行调整变更,对预结算实施动态化管理,保证预结算审核效果,所以要求不断提升从业人员的综合素养。

4 结束语

综上所述,预结算审核目的是降低建筑工程建设成本,其是一项涉及学科多且专业复杂的工作,并且要求审核从业人员掌握足够的专业和技巧,这样才能快速准确找出问题。并且审核从业人员必须遵守国家与行业的相关规定,使其从制度上来保证建筑工程管理的预结算审核工作顺利开展。

[参考文献]

- [1] 逢博,时惠丽,齐立强.建筑造价预结算审核的方法与注意事项[J].江西建材,2018(03):204+207.
- [2] 王锐锋.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2017(47):111-112.
- [3] 张薇.建筑工程造价预结算审核工作要点分析[J].中国住宅设施,2021(6):26-27.