

浅谈发电企业如何保持双重预防机制“常态长效”运行

周志远

南京化学工业园热电有限公司

DOI:10.12238/jsse.v3i1.12045

[摘要] 在当前的安全生产管理体系中,双重预防机制的建设与实施已成为发电企业提升安全管理水平、确保生产安全的重要措施。因此,如何保持双重预防机制的“常态长效”运行,成为了该领域研究的重要课题。本文通过研究双重预防机制建设的背景、意义、关键因素以及面临的现状和挑战,选取实践案例,阐述企业建设双重预防机制的做法,探讨如何保持双重预防机制建设“常态长效”运行。

[关键词] 发电企业; 双重预防机制建设; 常态化; 长效性

中图分类号: TB857+.3 **文献标识码:** A

Talking about how power generation enterprises can maintain the "normal and long-term" operation of the dual prevention mechanism

Zhiyuan Zhou

Nanjing Chemical Industrial Park Thermal Power Co., Ltd.

[Abstract] In the current safety production management system, the construction and implementation of the dual prevention mechanism has become an important measure for power generation enterprises to improve the safety management level and ensure production safety. Therefore, how to maintain the "normal and long-term" operation of the dual prevention mechanism has become an important research topic in this field. This paper studies the background, significance, key factors, status quo and challenges of the construction of the dual prevention mechanism, selects practical cases, expounds the practice of enterprise construction of the dual prevention mechanism, and discusses how to maintain the "normal and long-term" operation of the construction of the dual prevention mechanism.

[Key words] power generation enterprises; the construction of a dual prevention mechanism; normalization; Long-lasting

引言

随着电力行业的快速发展,发电企业的安全生产面临着日益复杂的挑战。双重预防机制作为一种科学有效的安全管理方法,强调对风险的分级管控和隐患排查治理的双重防范,旨在从源头上预防事故的发生,降低事故发生率。然而,在实际运行过程中,许多发电企业存在双重预防机制落实不到位、流于形式等问题,难以实现“常态长效”运行。因此,深入探讨发电企业如何保持双重预防机制的“常态长效”运行具有重要的现实意义。

1 双重预防机制建设及其“常态长效”运行的意义

1.1 双重预防机制建设的意义

随着安全生产相关法律法规的不断完善与加强,整个社会对企业安全生产关注度的提高,发电企业的双重预防机制建设不仅是遵循国家法律法规的需要,也是企业可持续发展的内在要求。因此,双重预防机制建设成为了一个值得深入研究的课题。

首先,从政策层面来说,国家安全生产监管体系的不断完善为双重预防机制的建设提供了政策支持和指导。国务院安委办印发的《关于实施遏制重特大事故工作指南》等文件,为企业建立双重预防机制提供了政策指引和行动框架。这些政策文件强调了风险预控、关口前移的重要性,为企业建立健全风险辨识、评估、控制和隐患排查治理的管理体系提供了法律依据和行动指南^[1]。

其次,从企业自身发展的角度来说,建立和完善双重预防机制是提升企业本质安全水平、降低安全生产事故风险、保障生产安全的必要途径。通过风险分级管控与隐患排查治理的实施,企业不仅可以及时发现并消除安全生产中的风险与隐患,而且能够通过持续改进管理体系,实现安全管理的科学化、系统化和规范化。

最后,从社会责任和公众期待的角度来看,发电企业的双重预防机制建设是其履行社会责任、满足公众对安全生产期待的

具体体现。随着公众安全意识的提高和对企业社会责任的期待增强,发电企业的安全生产不仅关系到企业自身的发展,也与社会的和谐与稳定密切相关。

综上所述,发电企业开展双重预防机制建设不仅是提升企业安全管理水平、保障生产安全的内在要求,也是遵循法律法规、履行社会责任的必然选择。

1.2 保持双重预防机制“常态长效”运行的意义

一方面,它有助于企业建立和维护良好的安全生产秩序,通过常态化的风险管控与隐患排查,能够有效避免因安全管理不善而导致的生产事故,保障企业的稳定运行和良好声誉^[2]。

另一方面,通过长效的双重预防机制,企业可以在遇到突发事件时,迅速、有序地进行应对和处理,减少事件对企业运营和社会造成的影响。

此外,建立“常态长效”的双重预防机制还能显著提升企业的风险管理能力。通过持续的风险评估和隐患排查,企业可以及时调整和优化安全管理策略,提升风险识别、评估、控制和应急响应的能力,从而在更大范围和更长远的时间里保障企业的安全生产。

综上所述,发电企业建立并保持“常态长效”的双重预防机制,不仅是提升企业自身安全管理水平的内在要求,也是其承担社会责任、服务社会发展的重要途径。因此,企业应当充分认识到双重预防机制的重要性,并通过制定合理的运行机制、完善相关规章制度、加强员工培训教育、建立应急响应机制等措施,确保双重预防机制的有效运行和持续改进^[3]。

2 双重预防机制的实施现状与挑战

国内外的实施实践表明,双重预防机制的实施能够显著提升企业的安全管理水平,但也面临着一些挑战。

在国内,电力、燃气、化工、矿山等多个行业的企业已开始按照国家和地方的相关要求,建立和完善自身的双重预防机制。例如,山西省地方标准《电力企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系规范》的出台,为该省电力企业的双重预防工作提供了标准化的指导和规范。此外,发电企业和化工企业等也在积极探索和实践双重预防机制的建设,通过安全风险评估、风险分级管控、隐患排查治理等措施,不断提升企业的安全管理水平。但是部分企业由于缺乏足够的安全意识和技术支持,双重预防机制的建设和运行仍然存在诸多不足。例如,信息化建设滞后、人员培训不足、机制落实到位等问题,都限制了双重预防机制的有效实施^[4]。

在国外,尤其是在工业发达国家,双重预防机制同样得到了重视和广泛实施。例如,在欧美等地区,安全管理体系(如ISO45001等)的实施,已将双重预防机制的理念和要求融入到企业的标准化管理中。这些国家的企业通常具有较为完善的安全管理体系和严格的法规标准,使得双重预防机制的实施能够更加规范化和系统化。尽管有较为成熟的安全管理体系作为支撑,但在不同国家和地区,安全生产的法律法规、文化背景、经济发展水平等因素的差异,也会对双重预防机制的实施产生影响。

3 发电企业保持双重预防机制“常态长效”运行的有效策略

本文选取了南京化学工业园热电有限公司作为研究对象,分析其在实践双重预防机制过程中的有效做法。该企业认为双重预防机制的核心在于通过“风险识别—风险管控—隐患排查—隐患治理”的管理流程,实现安全风险的有效控制和管理。在这一过程中公司明确:

坚持“风险优先与系统性原则”是保障机制有效运行的关键。首先,风险优先的原则要求企业在安全管理中始终将风险管理置于优先位置。这意味着在安全生产的各个环节,都要以风险评估为基础,通过对潜在风险的优先级排序,可以确保资源的合理分配,以及在最紧急的情况下能够优先采取有效措施,最大限度地减少安全事件的发生。其次,系统性原则强调的是安全管理的全面性和层级性。这要求企业在建立双重预防机制时,不仅要涵盖常规的安全生产领域,还要包括新兴的安全风险,如社会环境变化带来的外部风险。同时,系统性原则也强调跨部门、跨层级的管理,即安全风险和隐患的管理不仅限于安全生产部门,还需要公司管理层的高度重视和支持,以及跨部门之间的协同合作,共同构建起一个覆盖全员、全过程、全方位的安全管理网络^[5]。

企业通过主动开展安全现状评价,定期完成安全生产标准化自查评价、安全生产风险报告等工作,对企业安全风险进行辨识评估,并分类管理,制定管控措施,张贴风险公告警示,这有助于聚焦高风险领域,实施精准防控。

强化全员参与和持续改进机制是基础。首先,需要建立一个包含全体员工的参与机制。安全管理不应是安全部门的独立事务,而是需要每一位员工的积极参与。通过建立安全生产责任制,明确每一位员工在安全生产中的角色、责任以及相应的权利,确保每个人都能够在工作中主动识别安全风险,并参与到隐患排查与治理过程中。其次,持续改进是双重预防机制能否长效运行的动力。企业应定期组织安全培训,提升员工的安全意识和安全技能,使其能够根据工作实际情况,识别潜在的安全风险并采取有效措施进行管控。同时,应建立健全的隐患排查治理机制,对发现的隐患进行分类、评估、治理、复查,并形成闭环管理^[6]。

企业打造“管理要素协同、专项小组发力、激活区域管理”的新型安全管理模式。通过承接集团公司5A管理体系,从责任驱动力、风险控制力、应急处置力、全员行动力、持续提升力5个方面,28个要素,来制定全员的岗位责任清单和工作任务清单,并监督实施、落实评价;将公司分为28个区域,明确管理代表和区域负责人,按照风险等级划分为重大、较大、一般和低风险区域实施分类管理,明确了不同风险等级的管理责任,供氢站、柴油库两个较大风险区域,由公司领导亲自负责,确保了风险管控的有效性^[7]。

完善激励与约束机制,建立健全的监督检查机制是重要手段。通过正面激励和负面警示相结合的方式,激发员工的积极性。对于发现隐患并及时上报、处理的个人或团队,给予物质或

精神上的奖励;对于违反安全规定、导致安全风险扩大的行为,实施严格的问责和处罚,确保每位员工都能够从安全的角度出发,积极参与到企业的安全管理中。通过定期或不定期的安全检查、审核等方式,对双重预防机制的实施效果进行评估。通过检查结果的反馈,不断调整和完善机制的运行,确保其始终处于有效的运行状态。

企业在基于管理要素的岗位清单和基于实际工作的任务清单引导下,成立两个专题组、八个专项小组,通过开展专项活动、隐患排查、事故事件反思排查等实践活动,聚焦专项管理和现场管理,切实把安全管理提升工作摆在重要位置,从根本上消除事故隐患,守住安全生产底线。还通过日常的、定期的、季节性的隐患排查,明确的责任分配和有效的培训教育,建立奖励和惩罚机制等方式,及时发现并消除安全隐患,防止小问题演变成大事故^[8]。

最后,还需要依托于信息化管理工具。利用现代信息技术,如企业资源规划(ERP)系统、安全生产管理系统等,实现安全风险与隐患信息的共享,加强数据分析和风险预警。

企业依托内部云平台等信息化工具,对安全管理的档案进行清单化建设,简化办公流程,实现信息共享。同时构建并持续优化隐患排查系统,实现隐患的上报、审批、整改、复检、关闭等流程的线上闭环管理,并增加了隐患排查发现人员填报数量的排名,可以充分调动员工参与安全管理的积极性,进一步强化了双重预防机制在现场的具体运行效果^[9]。

下一步,企业将寻求与高校等外部机构合作,加强安全管理的科技创新。例如通过建立安全风险网络监管平台,可以实现对生产现场的远程监控和数据的实时采集,从而对潜在的安全风险实现早发现、早预警、早处理。建设更加智能化、便捷化的安全管理系统,切实提高安全管理的科学化、精准化水平^[10]。

4 总结与展望

通过对发电企业双重预防机制建设的经验进行总结,我们可以发现,构建和保持该机制的常态长效运行涉及多个方面的持续努力。包含建立健全的安全管理体系,制定风险辨识、评估、分级管控和隐患排查治理的标准化流程;强化风险管控的动态化管理,通过建立风险预警机制,确保风险处于可控状态;加强

对高风险作业的监管,提升风险辨识管控的精准性和及时性;完善隐患排查治理机制,确保隐患排查无死角,治理措施的有效性;加强员工的安全培训和教育,提高员工安全意识和应急处理能力;利用现代信息技术,如工业互联网等,提升安全管理的智能化水平。

[参考文献]

- [1]徐声鸿,熊瑞,赵习,等.发电企业双重预防机制建设经验谈[C].中国水力发电工程学会自动化专委会2024年年会暨水电厂数智化技术学术交流会论文集.中国水力发电工程学会自动化专委会2024年年会暨水电厂数智化技术学术交流会论文集.中国水力发电工程学会自动化专委会:中国水力发电工程学会自动化专业委员会,2024:139-142.
- [2]王金鹏.发电企业安全风险分级管控与隐患治理[J].电力设备管理,2020(12):92-93.
- [3]张欣安,滕婷,刘业娇,等.热电企业双重预防机制建设方法探索与实践[J].安全与健康,2022(06):63-66.
- [4]严鹏,蒋艳.浅谈企业安全管理意识常态化[J].云南化工,2021,48(11):154-156.
- [5]杨洋.双重预防机制对企业安全管理的影响探讨[J].企业改革与管理,2019(15):44-45.
- [6]景杰.基于“安全哨”工程的发电企业双重预防体系建设与实践[J].现代职业安全,2024(06):75-78.
- [7]林海滨.火力发电厂安全管理中的问题及其对策[J].现代企业文化,2023(06):13-15.
- [8]张锦.建构双重预防机制强化电厂安全管理[J].现代企业,2021(11):15-16.
- [9]王叶菲.企业双重预防机制运行存在的问题及对策[J].四川水利,2022(S1):120-123.
- [10]夏立伟.危险化学品企业双重预防机制建设的思考[J].石化技术,2023,30(02):182-184.

作者简介:

周志远(1986--),男,汉族,江苏省宿迁市人,中级,注册安全工程师,一级注册消防安全工程师,工程硕士,主要从事发电企业安全管理工作。