

生产车间网格化安全环保责任制建设与应用

晁红杰 张红志

河南中烟工业有限责任公司黄金叶生产制造中心

DOI:10.12238/jssse.v2i3.9102

[摘要] 本文通过建立车间三级网格化安全环保责任制,划定了各级网格的责任区域,明确了各级网格长和网格成员的安全职责,把网格化安全管理与安全环保责任制很好的结合起来;并且通过安全环保责任制考核,提高了各级人员安全履职尽责的主动性和积极性,生产车间本质安全化水平持续提升。

[关键词] 网格化; 安全环保责任制; 安全职责

中图分类号: X324 **文献标识码:** A

Construction and application of grid safety and environmental responsibility system in production workshop

Hongjie Chao Hongzhi Zhang

China Tobacco Henan Industrial Co.,LTD.Huangjinye Manufacturing Center

[Abstract] Through the establishment of the three-level grid safety and environmental responsibility system of the workshop, the responsibility area of the grid at all levels is delimited, and the safety responsibilities of the grid leaders and grid members are clarified, and the grid safety management and safety and environmental responsibility system are well combined. Through the assessment of the safety and environmental protection responsibility system, the initiative and enthusiasm of personnel at all levels to perform their duties safely and responsibly have been improved, and the essential safety level of the workshop has been continuously improved.

[Key words] Gridding; Safety and environmental responsibility system

引言

安全环保责任制是企业最基本的安全生产管理制度,也是其他安全管理制度的核心。一方面有利于增强企业各级领导、各职能部门及其工作人员和各岗位生产人员对安全生产的责任感;另一方面可以明确车间各级领导、各级管理人员和各岗位生产人员应履行的安全职责和应承担的安全责任,使落实“三管三必须”安全环保责任机制有了强力抓手,确保生产车间安全生产平稳。

1 存在问题分析

由于生产车间岗位类别多、作业人员多、承担的各类生产指标多等,且各类生产指标的完成情况直接影响岗位绩效工资。在这种岗位绩效考核导向作用下,车间各岗位生产人员都会密切关注生产指标的完成情况。在完成质量、产量等指标与安全工作发生矛盾或冲突时,操作人员就会忽视安全保障措施的落实。这种情况下,非常需要相应的管理或维修人员担负安全提醒等安全保障措施,避免发生安全事故。

2 建设方案

根据生产车间安全管理组织架构、生产班次以及班次内部管理区域划分,建立横向到边、竖向到底安全管理无死角的三级安全环保责任网格。

2.1 一级安全环保责任网格

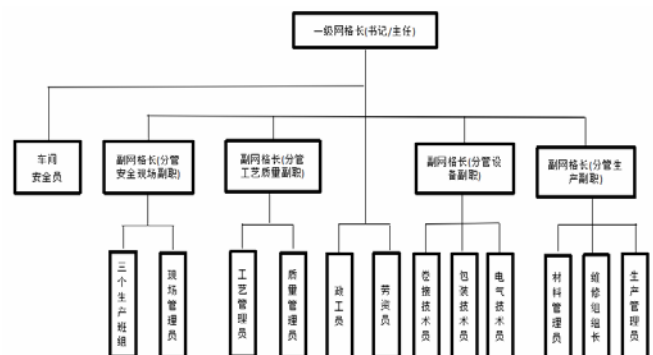


图1 卷接包车间一级安全环保责任网格

2.2 二级安全环保责任网格

二级安全环保责任网格包括: 3个轮班和1个维保工段。

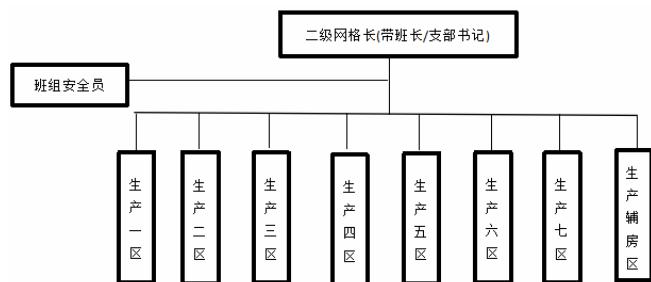


图2 轮班二级安全环保责任网格

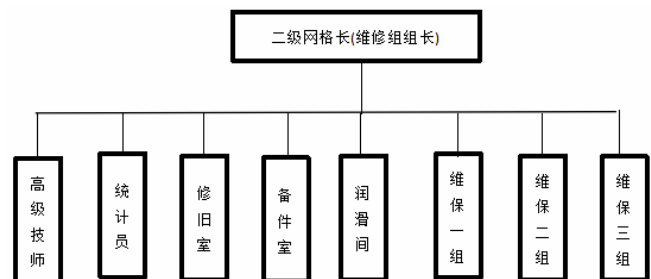


图3 维保工段二级安全环保责任网格

2.3 三级安全环保责任网格

三级安全环保责任网格包括：卷接包机组、生产辅助设备。卷接包机组、生产辅助设备共划分七个生产区，七个生产区的网格长由分包的维修工担任。

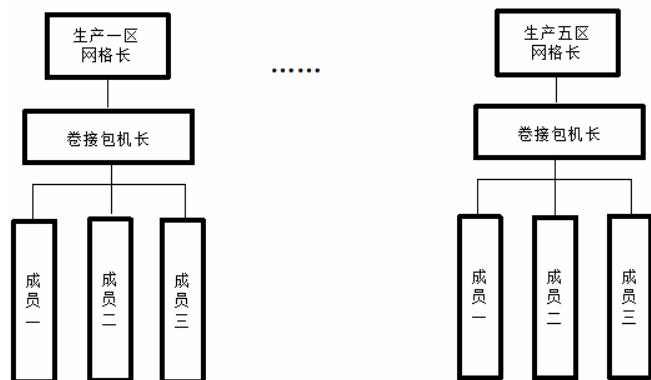


图4 卷接包机组安全环保责任网格

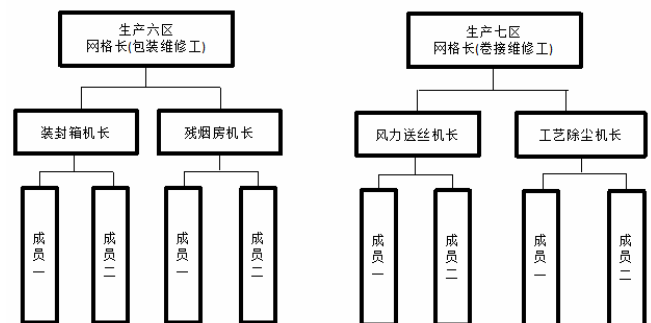


图5 生产辅助设备安全环保责任网格

3 安全环保责任网格应用

3.1 三级网络安全环保职责划分

根据三级网格中各网格管理区域划分，按照国家法律法规

和“三管三必须”的要求，明确各网格的安全环保职责。

3.1.1 一级网络安全环保职责

负责贯彻落实中心等上级安全工作会议精神；负责组织制定年度安全工作计划和分解落实；负责组织月度综合安全检查和上级安全检查和迎检准备工作；负责组织新进设备设施本质安全查验验收；负责组织危险作业申报和作业过程监护；负责组织外来作业人员的安全教育和安全技术交底工作；负责组织安全生产标准化和“双机制”建设工作；负责组织新进员工车间级安全教育和车间层面的转复岗安全教育。

3.1.2 二级网络安全环保职责

负责组织班组落实车间、中心等上级安全工作会议精神；负责组织班组、岗位安全检查与隐患整改，对不能及时整改隐患采取安全措施及时发现事故事件苗头进行初期处置和上报；负责组织月度全员安全教育、新进员工班组级安全教育和班组转复岗安全教育；配合做好危险作业、相关方作业的现场监管；配合做好各级安全检查和迎检准备工作；配合做好安全生产标准化和“双机制”建设工作；配合做好其他临时安全工作。

3.1.3 三级网络安全环保职责

负责上级会议精神落实在具体岗位；负责所管辖风险单元的风险管控与隐患整改及上报；负责岗位学徒工的安全操作培训与监护；负责组织做好岗位班前、班中、班后安全自查及整改和交接班工作；发现事故事件及时处置和上报；配合做好检修监护等其他临时安全工作。

3.2 网格成员职责描述

根据各网格内成员的管理职能，按照“一岗双责”的要求明确各成员的安全环保责任，使上级安全文件和安全要求落实到岗位，促进岗位认真落实安全隐患自查与整改，使事故苗头消灭萌芽状态，保证安全生产平稳运行。

3.2.1 一级网格网格长(主任 / 书记)安全环保职责

组织建立健全网格化安全环保责任制，组织开展“三化”建设；组织制定车间级安全生产制度和操作规程；组织制定安全生产教育培训计划；组织建立安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制；每月至少参加一次综合安全检查，及时消除生产安全事故隐患；组织制定车间生产安全事故应急救援预案并按规定组织应急演练；组织车间应急救援，及时、如实报告生产安全事故。

3.2.2 一级网格副网格长(分管安全副职)安全环保职责

组织召开车间安全专题会议，传达上级安全文件要求，研究部署近期安全工作；协助车间主任 / 书记建立健全网格化安全环保责任制，指导“三化”建设；组织评审修订车间安全生产制度和操作规程并审核签字；审核车间安全工作计划并指导、监督、落实；审核批准安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制建设；组织车间综合安全检查，对重点风险管控和重点部位隐患排查做到全覆盖，及时消除生产安全事故隐患；按规定组织应急演练及应急预案评审修订，参与车间生产安全事故应急救援。

3.2.3一级网格副网格长(其他分管副职)安全环保职责

指导监督网格内安全环保责任制落实和“三化”建设工作;指导监督网格内成员执行好安全生产制度和操作规程;配合做好安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制建设工作,参加车间综合安全检查,对业务范围的安全风险管控情况进行抽查,及时消除生产安全事故隐患;参与车间应急演练与生产安全事故应急救援。

3.2.4二级网格网格长(带班长/支部书记/维修组组长)安全环保职责

组织召开班组安全专题会议,落实上级安全工作要求,安排近期安全生产工作;组织月度全员安全教育、新入职员工安全教育、转复岗员工安全教育;按照车间要求做好二级、三级网格内安全环保责任制落实,配合做好“三化”建设工作;组织检查二级、三级安全风险分级管控和隐患排查治理情况,并检查落实车间安全生产制度和操作规程;组织班组参加车间生产安全事故应急预案演练;组织初期安全事故的应急处置并及时上报车间处置情况。

3.2.5三级网格长(区域管理员)安全环保职责

按时参加班组安全专题会议,把会议精神传达到网格内全体成员并督促落实;检查落实三级网格内安全生产责任制落实,配合班组做好“三化”建设工作;检查落实三级网格内成员执行好安全生产制度和操作规程;组织开展机组班前、班中、班后隐患排查整改工作,及时上报不能整改的安全隐患;配合班组做好生产安全事故应急预案演练;及时发现初期安全事故,组织应急处置,并及时上报应急处置情况。

3.2.6一级网格内成员(设备技术员、质量管理员、专职安全员、材料员、统计员、政工员)安全环保职责

按时参加车间安全专题会议,把会议精神传达到业务相关方或来访人员并监督落实;组织对业务相关方或来访人员的安全教育、安全提醒,对外来施工方施工过程进行安全监管;按照“三管三必须”工作要求,熟悉主管业务和本职工作存在的安全风险,提前做好安全风险预防措施,并做好过程风险的检查与管控,消除安全隐患;配合做好“三化”建设和“双机制”建设工作;积极参与生产安全事故应急预案演练;善于发现初期安全事故并及时进行处置,配合做好其他应急处置工作。

3.2.7二级、三级网格内成员(兼职安全员、维修人员、润滑员、正机长、副机长等)安全环保职责

按时参加班组安全专题会议,把会议精神落实在岗位;熟悉主管业务和本岗位存在的安全风险,提前做好安全风险预防措

施,并做好过程风险管控与隐患排查,消除安全隐患;配合做好“三化”建设和“双机制”建设工作;参与班组安全检查、隐患整改与隐患上报;监督执行车间安全生产制度和操作规程,并做好传帮带工作;积极参与生产安全事故应急预案演练;善于发现初期安全事故进行处置并及时上报,配合做好其他应急处置工作。

4 实施效果

车间通过实施网格化安全环保责任制,使安全环保责任制考核有了抓手,使各级人员的安全环保责任认知有了较大改善和提高,使检查发现的安全隐患问题能够及时落实和彻底整改,使车间本质安全化水平有了巨大提升,有力支撑了企业的高质量发展。

5 结束语

按照生产区域或生产流程把人员、设备、环境的管理划分成若干个安全环保责任网格,通过把网格化管理与安全环保责任制有机结合起来,使车间各网格长在安排生产、质量、设备等繁杂的生产事务中首先要关注安全、强调安全,真正把“三管三必须”的安全环保工作要求落实到基层一线,探索出了一条管理无死角、责任无盲区的安全环保管理新途径。

参考文献

- [1]程金虎.耿剑统主编的《河南省企业安全风险隐患双重预防体系建设指导手册》,2018.
- [2]余真宝,马利军,余怡恺.基于BIM的网格化工具在冶金企业风险管控中的应用[J].工业安全与环保,2023,49(S2):92-95.
- [3]孙瑶.网格化在消防防火安全管理中的重要作用分析[J].消防界(电子版),2022,8(07):80-82.
- [4]赵越.浅析网格化在消防防火安全管理中的重要作用[J].中国设备工程,2022,(11):51-53.
- [5]任海亮.加强烟草企业安全管理的有效措施探讨[J].科技视界,2021(30):181-182.
- [6]周文娟,张奎.基于阿米巴经营理念的卷包车间班组安全建设实践[J].内蒙古煤炭经济,2021(01):125-126.
- [7]司恭.企业全员安全生产责任制问题与对策[J].现代职业安全,2022(11):86-88.

作者简介:

晁红杰(1971--),男,汉族,河南省临颍县人,中国人民解放军信息工程大学毕业,本科,硕士研究生学位;河南中烟工业有限责任公司黄金叶生产制造中心卷包车间安全员,在聘注册安全工程师,获得国家发明专利20项,省级科技成果1项。