项目管理在高校学生资助工作中应用的可行性分析

张涛

山东外贸职业学院

DOI:10.32629/mef.v3i6.1663

[摘要] 项目管理作为一种现代管理方法和管理理念,在多个领域被广泛应用。随着学生资助工作的不断发展,出现了一些亟待解决的问题,本文结合目前高校学生资助工作现状,对高校学生资助工作项目化管理的必要性、可行性进行了分析。

[关键词] 项目管理; 学生资助; 可行性

中图分类号: C931.1 文献标识码: A

The Feasibility Analysis of the Application of Project Management in the Financial Aid for College Students' Work

Tao Zhang

Shandong Foreign Vocational College

[Abstract] As a modern management method and management concept, project management is widely used in many fields. With the continuous development of students' financial aid work, some urgent problems have emerged. Combining with the current situation of financial aid for college students' work, this article analyzes the necessity and feasibility of project management of college student aid work.

[Key words] project management; students' financial aid work; feasibility

一直以来,党和国家高度重视家庭经济困难学生资助工作,进入21世纪,国家、省政府出台了一系列文件和规定,对构建我国大学生资助政策体系做出了全面的部署,为学生资助工作提供了政策依据,指明了发展方向,明确了工作目标。近年来,国家不断加大经费投入力度,提高资助标准,扩大资助范围,逐步形成了比较完善的学生资助政策体系。当前,脱贫攻坚已经进入决胜关键时期,高校学生资助工作是教育扶贫领域一项重要工作,提升工作效果对于助力脱贫攻坚具有重要意义。项目管理作为管理学的一个分支学科,已经广泛应用于社会生产生活的各个方面。近些年来,一些高校工作者也在进行项目管理理论应用于学生管理的理论和实践探索,取得了一定成果。

1 当前高校学生资助工作现状

根据《2019年中国学生资助发展报告》,2019年,资助普通高等学校学生4817.59万人次,资助金额1316.89亿元,

比上年增加166.59亿元,增幅14.48%,学生资助资金连续十三年保持快速增长,高校学生资助在整个学生资助工作中占比最大(见图1)。随着国家资助力度不断加大,资助政策不断更新,出现一些新问题亟待解决,比如资助项目越来越多,资助工作任务繁重;许多高校专职资助工作人员不足,稳定性差,大部分二级院系缺少专职工作人员,兼职人员工作积极性不高,缺乏主动意识,资助队伍力量偏弱等,面对这些新问题,需要做精准化相关研究,寻找解决问题的办法。

图1 2019年全国学生资助资金占比图

2 高校学生资助工作项目化管理的可行性分析

2.1 高校学生资助工作项目化管理的必要性

2.1.1 高校学生资助工作项目化管理是构建学生资助管理体系的基本要求。高校学生资助工作包括奖励助学金评定发放、资助育人活动开展、资助政策宣传、心理帮扶等。目前,各高校相继建立了自己的学生资助管理制度和工作体系,学生资助工作由此被确立为高等教育中一项重要的系统性、常规性的工作。随着社会的进步,高校人才培养的目标不仅仅局限于科学文化知识的培养,更追求对德智体美劳全面塑造,现有的学生资助管理体系必须能够满足新的培养目标。所以,运用新的管理理念,构建新的学生资助管理体系成为助学金管理中一个新的重点。把学生资助管理工作看作成系统的工程,这是社会发展的需要,怎样将纷繁复杂的学生资助管

理工作统筹安排,有效整合起来,形成一个有机整体,是构建全新的学生资助管理体系的难点。

2.1.2 学生资助工作项目化管理是加强绩效考核的重要手段。学生资助工作是高校学生工作的重要组成部分,工作的质量关系到学生切身利益,关系学校的发展甚至社会的稳定,所以,学生资助工作应该成为学生工作人员绩效考核的重要部分。但是,由于没有具体考核标准,许多高校一直未将助学金工作列为学生工作人员考核的内容。学生资助工作项目化管理后,把工作分解为若干个子项目,每个子项目都有具体的目标和责任人,这样就明确了学生工作人员的绩效考核内容,在一定程度上提高了工作效率。所以,学生资助项目化管理是进行学生工作人员绩效考核的手段之一。

2.1.3 有助于提高学生资助工作项目的成本效益。学生资助工作是高校管理的重要组成部分,对学生资助工作进行项目化管理,能够优化其人力、物力、财力资源的配置和组合,降低成本,提高质量,提高助学金管理的成本效益。

2.1.4 有助于整合学生资助工作资源。学生资助项目越来越多,如何整合校内外有限资源、进一步提升资源利用率是学院快速发展的重要因素。学生资助工作项目化管理将以项目的申报和实施整合协调全院资源,提高效率,协调校内相关部门,积极引入社会资金参与助学扶贫。

2.2 高校学生资助工作项目化管理的可行性

2.2.1 助学金工作项目化管理具备坚实的社会基础。随着高等教育规模化、大众化发展和收费制度的改革,家庭经济困难学生资助问题成为社会关注的焦点。党和政府都高度重视家庭经济困难学生问题,建立了包括助学金在内的家庭经济困难学生资助体系,保障了家庭经济困难学生不会因为贫困而辍学,学生资助工作效益日益凸显。但是,在具体的工作中,存

在着评选主体缺失、评选对象模糊、评选监督缺失、学生诚信缺失等问题,学生资助工作迫切需要新的改革、发展。运用项目化理论和方法对学生资助工作进行管理,提高助学金工作的质量和效益,符合国家、社会、学校、学生的利益,具有坚实的社会基础。

2.2.2 助学金工作项目化管理具备丰富的理论基础。随着社会的发展,项目管理理论发展迅速,已经形成了较为完善的理论体系,项目管理也应用到社会多个领域,包括企业管理、政府日常管理等。除此之外,高校学生管理领域也逐渐开始使用项目管理模式,例如高校招生管理、学生活动管理、学生就业管理等。高校学生资助工作要想更上一个台阶,取得新发展,就十分需要运用项目管理的理论和方法来进行改进。学生资助工作可以将项目管理中成熟的理念作为参考依据,来进行改革和发展。

2.2.3 助学金工作项目化管理具备多元化的资源基础。在项目化管理中,对资源的利用十分充分,在整个项目的管理过程中,就需要收集利用所有的资源为其所用,合理安排组织,将资源的利用率发挥到最大,使得既定目标能顺利实现。随着人们对学生资助工作重要性认识的逐渐提高,对学生资助关注度也在不断提升,政府教育部门、学校等机构不断加大学生资助工作力度,例如提供免费的培训、加大经费支持等,为助学金项目工作提供了充足的资源。

2.2.4 助学金工作具有明显的项目特征。根据项目的概念和管理理论,结合“项目”的诸多要素,学生资助工作具有明显的项目特征。

具有项目的“独特性”。学生资助评选工作是高校常规性的学生工作,每年都要开展,虽然在评定的项目、评选条件、评选程序上会有相似性,但是,奖助学金评定主体、评定对象等是不一样的,具有独特的。

具有项目的“一次性”特征。每年的学生资助工作都有开始和结束时间,一般

是每年秋季学期开学助学金工作启动,资金下发到学生手中表示工作的结束。

具有项目的“目的性”特征。学生资助工作的结果很明确、很具体,具有可感知性。不管工作开展是好还是坏,评选的结果是否公平,学生对评选结果是否满意,评选的结果都能以具体的形式表现出来,同时也能很明确的被人感知到,这就为工作结束后评估创造了很好的条件。

具有项目的“集成性”特征。学生资助工作是一项复杂的、多层次的系统性工作,它涉及学校、老师、学生三个层面,工作内容分为资金预算、家庭经济困难学生认定、评定发放、育人教育等多个环节,每个环节相互独立,但又相互联系,是一个集成性的整体。

根据上述分析可以看出,每年的学生资助工作都可以看成一个项目,其中的每一个环节都可以看成一个子项目,在学生资助工作中引入项目管理模式是可行的。

综上所述,将项目管理的理念运用于高校学生资助工作,实现一种新型的管理模式,集合各方面人力、财力、物力,提供保障,进行优化配置,是可行的。当然,具体实施需要在实践中反复尝试、认真总结并不断完善,逐步形成一套完整科学的高校学生资助工作项目化管理模式,实现高校学生资助工作水平提升,助力脱贫攻坚。

[参考文献]

[1]全国学生资助管理中心.2019年中国学生资助发展报告[N].人民日报,2020-05-21(6).

[2]梁辉,郭灼,刘树鑫.项目化管理视角下高校资助育人工作初探[J].教育现代化,2016(2):49-51.

[3]唐晓霞.A学院学生就业工作项目化管理研究[D].电子科技大学,2016.

作者简介:

张涛(1982—),男,汉族,山东青岛人,讲师,硕士,研究方向:学生管理。