

“双创”背景下高职院校大学生创业孵化园创业项目孵化成活率提升方法研究

李志辉

苏州健雄职业技术学院

DOI:10.12238/mef.v4i8.3976

[摘要] “大众创业、万众创新”自2014年提出以来，已成为带动中国经济继续前行的有力引擎。为落实“大众创业、万众创新”相关政策，高职院校积极筹办大学生创业孵化园，为大学生创新创业项目的扎根、发芽、成长提供土壤。近年来，涌现出一批优秀的大学生创业孵化园和大学生创新创业项目，推动了大学生创新创业的进程。当前，大学生创业孵化园还存在着创新项目有入驻没服务、有服务没跟踪、有跟踪没指导等问题，导致一些创新创业项目无法真正成长和壮大，无法真正发挥大学生创业孵化园的作用。因此，建立健全一套切实可行的孵化机制势在必行。

[关键词] 双创；高职大学生；创新创业；孵化园

中图分类号：G717

文献标识码：A

Improving Method Research on Incubation Survival Rate of Entrepreneurship Incubator Park in Higher Vocational College under the Background of "Mass Entrepreneurship and Innovation"

LI Zhihui

Suzhou Chien-shiung Institute of Technology

[Abstract] Since the "mass entrepreneurship and innovation" was put forward in 2014, it has become a powerful engine to promote the Chinese economy. In order to implement the policy of "mass innovation and mass innovation", vocational colleges actively organize entrepreneurship incubation parks to provide soil for college students' innovation and entrepreneurship projects to take root, sprout and grow. In recent years, a number of outstanding college students entrepreneurship incubation parks and innovation and entrepreneurship projects have emerged, promoting the pace of innovation and entrepreneurship for college students. At present, there are still some problems in the entrepreneurship incubator, such as the entry of innovative projects without service, the service without tracking, the tracking without guidance and so on. As a result, some innovation and entrepreneurship projects cannot really grow and expand, and can not play the role of college students' entrepreneurship incubator. Establishing and improving a set of feasible incubation mechanism is conducive to implement.

[Key words] mass entrepreneurship and innovation; higher vocational college students; innovation and entrepreneurship; incubation park

在2014年9月的夏季达沃斯论坛上，李克强总理首次提出“大众创业、万众创新”，并要在960万平方公里土地上掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮，形成“万众创新”“人人创新”的新态势。2015年的政府工作报告中再次提及：推动“大众创业、万众创新”，以培育和催生经济社会发展新动力。近年来，各地方政府联合地方高校积极筹划大学生创业孵

化园建设，为大学生创业群体提供“创业一条龙”服务，涵盖“场地、资金、信息、服务、再教育”等大学生创业必须项，建立立体化服务平台。引领大学生参与到“大众创业、万众创新”浪潮中，是顺应高职院校人才培养的需要，是响应国家经济结构转型的号召，颇具战略意义。从大学生创业孵化园运转效果来看，大学生创业孵化园在大学生创业项目落地、根扎、

成长过程中发挥了重要作用，让部分大学生的创业想法变成了商业化的项目，并经受住市场考验，成为市场经济中的“活力分子”。但不可忽视的是，大学生创业孵化园对大学生创业孵化的作用依然有很大的进步空间，通过一系列举措，可以将大学生创业孵化成活率再提升一个层次。

1 营造氛围，完善制度，提升入驻吸引力

大学生创业孵化园多数由政府 and 高校主导, 首先应该在高校中营造积极向上、敢为人先的创业氛围, 宣传创业光荣的价值观。大学生创业孵化园, 要注重大学生创业权益保护政策的研究, 最大限度地大学生创业者在创业过程中提供法律保障, 降低其创业风险, 也使其能够专注于创业项目的研究与实施过程。与此同时, 制定切实可行的对学生的创业扶持政策, 并使之落地, 让学生对创业孵化园产生好感和亲近感。如此, 大学生创业者才会在创业的第一时间想到创业孵化园, 为创业孵化园提供更多的可供筛选的种子项目。

2 筑巢引凤, 孵化前置, 吸引优秀项目入驻

高职院校大学生创业孵化园的服务对象为高职院校大学生创业项目, 应力争优秀的高职院校大学生创业项目能够无障碍入驻。大学生创业孵化园在软硬件设施到位后, 应加强大学生创业孵化园相关孵化政策的宣传工作, 力求覆盖全体师生, 并对优秀的大学生创业项目进行跟踪、指导。应重视进园前的前期孵化工作, 适时将优秀的创业项目引入创业孵化园, 并进行落地孵化。最终达到大学生优秀创业项目进园孵化的效果, 杜绝为完成孵化指标而滥竽充数的现象。

3 精简步骤, 机制灵活, 为创业项目提供便利

大学生创业项目入驻高职院校大学生创业孵化园, 应该使其趋近“无障碍”享受应得的各种福利政策, 为其减少不必要的时间和精力的消耗。对于创业者而言, 时间是极为宝贵的, 大学生创业孵化园的管理部门要主动站出来, 与各部门和机构进行沟通, 建立健全灵活服务机制, 为创业者落实各种福利政策, 让创业者把大部分的时间和精力投入具体的创业行为中, 促使创业项目能够早日在市场中站稳脚跟。

4 专家指导, 把“产、学、研”落实到实处

对于大学生创业者而言, 即使有着趋于完美的创业想法和模式, 但由于其知识和经验等主客观条件的缺乏, 很容易走入创业误区, 无法推出符合市场需求的成熟

的“商品”, 继而错失最佳的市场进入时间。大学生创业孵化园的管理部门, 可以为不同的大学生创业项目指定非唯一的创业导师, 分别负责该项目“产、学、研”的指导工作。如此, 可以减少大学生创业者“误入歧途”现象的发生, 保证大学生创业项目始终在正确的方向上前行。

5 多方合作, 借助他方力量加强服务

大学生创业孵化园中的创业项目具有类型繁多、过程复杂、意外频发等特点, 超出大学生创业孵化园相关管理部门的服务能力, 导致诸多问题无法有效及时解决, 继而引起其他问题, 造成恶性循环。此时, 应借助他方力量, 使其参与到大学生创业孵化园创业项目的指导过程中。他方力量可以帮助其完成商业计划书撰写、项目评估、资金申请、商标注册、知识产权申请、市场策略分析、品牌定位、财务申报、法律服务、企业战略指导等一系列创业指导工作。这些工作, 在大学生创业过程中是不可或缺的, 也是至关重要的。单纯依靠大学生或者大学生创业孵化园的管理部门无法很好地提供此类服务, 无法满足大学生创业的真实需求, 最终导致“贻误战机”, 错失创业项目的最佳市场进入时间。

6 搭建平台, 挖掘需求, 提高服务效用

本着为大学生创业项目服务的原则, 大学生创业孵化园的管理部门应积极筹划企业管理服务平台、政策咨询服务平台、信息交流服务平台、再教育服务平台、投融资服务平台、中介服务平台、创业辅导服务平台, 打造一套符合大学生创业者实际需求的服务体系, 提升大学生创业者的创业效率。此外, 大学生创业孵化园的管理部门应积极、主动完成对大学生创业者的资源需求、再学习需求等的收集工作, 结合大数据平台, 进行有效分析, 总结出有效需求。继而通过组织创业者交流会、行业大咖分享会、免费创业课程培训等活动, 解决大学生创业者创业过程中需求满足的问题。

7 挖掘亮点, 树立典型, 提升创业者信心

大学生创业孵化园对于入驻项目, 应该一视同仁, 无区别地开展服务工作。但也可以适当挖掘一些“明星”项目, 对其进行重点宣传和推广, 以提升其他创业者的信心。众所周知, 大学生创业难度较高、风险较大, 很多大学生没有到达创业终点, 便倒在了路上, 其中就有信心不足、找不到标杆和榜样的原因。通过树立典型, 可以为大学生创业者提供学习的榜样和超越的目标, 激发其斗志。反之, 大学生创业者如若认为创业失败是注定的事, 是多数人都经历的事情, 其斗志必会大打折扣, 不利于大学生创业的进行。

8 结语

高职院校大学生创业项目孵化成功与否, 由很多因素决定。但作为大学生创业孵化园, 应该从以上几个方面提高服务水平, 这样可以在一定程度上提高大学生创业项目孵化成活率。概括来说, 大学生创业孵化园应想法建立健全符合大学生创业项目需要的动态服务机制, 并随着市场、需求的变化, 及时改变服务方法和策略, 让服务水平跟得上市场的步伐, 满足大学生创业者的创业需求。

基金项目:

2019年度高校哲学社会科学研究一般项目《“双创”背景下高职院校大学生创业孵化园创业项目孵化成活率提升方法研究》(2019SJA1384) 阶段性成果之一; 2020年度江苏省高职高专院校思想政治理论课教学研究课题《苏州市高职院校课程思政改革现状与对策》(20JSSZYB38) 阶段性成果之一。

[参考文献]

- [1]陈清风. 陕西省民办高校大学生创业现状分析[J]. 商, 2014(22): 194.
- [2]王雯. 县域条件下大学生创业现状与对策分析——以桐庐县大学生创业为例[J]. 经济研究导刊, 2013(30): 79-80.
- [3]孙琳. 大学生创业现状与政策环境的研究——以长三角地区为例[J]. 现代商业, 2015(23): 287-288.

作者简介:

李志辉(1984--), 男, 汉族, 江苏邳州人, 讲师, 硕士, 研究方向: 学生管理。