

供应链协同下的施工单位成本控制机制创新研究

李娟

中交第二航务工程局有限公司

DOI:10.12238/pe.v3i2.12471

[摘要] 本文深入探讨了供应链协同在施工单位成本控制机制创新中的实际应用及其产生的显著效果。鉴于当前桥梁建设行业的竞争日益激烈,以及成本控制压力的不断加大,传统的成本控制手段已逐渐显现出局限性,难以满足施工单位在复杂多变市场环境中的实际需求。基于此背景,本文通过系统分析与研究,创造性地提出了在施工单位中有效实施供应链协同成本控制的一系列具体策略。这些策略旨在帮助施工单位进一步降低运营成本,显著提升其市场竞争力,并为企业探索成本控制的新思路和新方法提供有益的参考与借鉴。

[关键词] 供应链协同; 成本控制; 机制创新

中图分类号: V434+.23 **文献标识码:** A

Research on the innovation of construction unit cost control mechanism under supply chain collaboration

Juan Li

CCCC Second Harbor Engineering Bureau Co., Ltd.

[Abstract] This paper deeply discusses the practical application of supply chain collaboration in the innovation of construction unit cost control mechanism and its significant effects. In view of the increasingly fierce competition in the bridge construction industry and the increasing pressure of cost control, the traditional cost control methods have gradually shown limitations, and it is difficult to meet the actual needs of construction units in a complex and changeable market environment. Based on this background, this paper creatively proposes a series of specific strategies for the effective implementation of supply chain collaborative cost control in construction units through systematic analysis and research. These strategies are designed to help construction units further reduce operating costs, significantly improve their market competitiveness, and provide useful references for enterprises to explore new ideas and methods of cost control.

[Key words] supply chain collaboration; cost control; Mechanism innovation

桥梁建设行业作为基础设施建设的重要组成部分,具有投资大、周期长、技术复杂等特点。尤其对于我单位,以桥品牌著称,承接了国内外著名跨江、跨海、跨高山峡谷特大型桥梁,施工难度大、挑战性高。但是近年来,随着市场竞争的加剧和成本压力的增大,我单位面临着前所未有的挑战。传统的成本控制方法主要关注企业内部的生产和管理环节,而忽视了供应链上下游企业之间的协同作用。因此,探索供应链协同下的施工单位成本控制机制创新具有重要意义。

1 供应链协同与成本控制的理论基础

1.1 供应链协同的概念与内涵

供应链协同是一个多维度、深层次的复杂概念,它涉及供应链全链条的各个环节,实现了上下游企业及其内部各部门之间的无缝对接和高效协同。这种协同不仅体现在物理流程上的紧

密衔接,更在于信息、资源和策略上的高度整合与协同。在供应链协同的框架下,各个节点企业通过信息共享、风险共担和流程互通,形成了一个紧密相连、高效运作的整体。这种协同运行机制打破了传统企业间的壁垒,促进了资源的最优配置和高效利用,从而大幅提升了供应链的响应速度和灵活性。供应链协同的核心在于实现各节点企业之间的无缝连接和协同作业。这要求企业不仅要关注自身的生产运营,还要积极与上下游企业建立紧密的合作关系,共同制定和执行协同策略。通过信息共享和资源整合,企业能够更准确地掌握市场需求和供应情况,从而做出更加明智的决策^[1]。

1.2 成本控制的基本原则与方法

成本控制是企业管理中的核心环节之一,它直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。企业需要遵循一系列基本原则,

以确保成本控制的全面性和有效性。其中,全面性原则要求企业在成本控制时要全面考虑招标策划、采购流程、采购成本、物流成本等各个方面,以实现成本控制的全面覆盖。节约性原则则强调在不影响施工效果的前提下,尽可能减少不必要的开支和浪费,提高资源的利用效率。责权利相结合原则是成本控制中的另一项重要原则。它要求企业在成本控制过程中要明确各部门的职责和权利,确保成本控制工作的顺利推进。这意味着企业需要将成本控制目标分解到各个部门,并制定相应的考核标准和奖惩机制,以激发员工的积极性和责任心,将成本控制机制分配到部门,责任到人。同时,施工单位还需要建立有效的成本控制制度和流程,确保各项成本控制措施得到有效执行。

1.3 供应链协同与成本控制的关联性分析

供应链协同与成本控制之间存在着密切的联系。供应链协同促进了整个供应链上的利益相关者之间的紧密合作和共同发展。这种合作模式为单位降低成本提供了新的途径和机遇。一方面,企业能够更加精准地掌握市场需求和供应情况。这有助于企业优化采购策略,降低采购成本。例如,单位可以与供应商建立长期合作关系,实现批量采购和价格优惠,分片区集采;同时,通过与供应商共享市场需求信息,单位可以更加准确地预测未来的采购价格,从而避免在市场价格高点采购材料。另一方面,供应链协同还能够促进各节点企业之间的信息共享和资源整合。这有助于实现资源共享,降低运营成本^[2]。例如,企业可以通过与物流公司建立协同关系,实现物流资源的共享和优化配置;同时,通过与上下游企业共享生产计划和库存信息,各公司之间可以更加高效地安排生产活动,减少生产浪费和库存成本。

2 施工单位成本控制现状分析

2.1 成本控制存在的主要问题

当前,施工单位在成本控制方面面临的挑战不容忽视。首要问题在于成本控制意识的薄弱。许多企业仍然停留在传统的成本控制观念上,认为成本控制仅仅是财务部门的责任,而忽视了其他部门的重要性。这种意识的缺失导致成本控制措施难以得到有效执行。此外,成本控制手段单一也是施工单位面临的一大问题。许多企业仍然依赖传统的成本核算和控制方法,而忽视了更为先进的成本控制手段,如作业成本法、目标成本法等。同时,成本数据收集与分析的不足也是施工单位在成本控制方面存在的一大短板。由于缺乏有效的成本数据收集和分析机制,企业难以准确把握成本构成和变化趋势,从而难以制定有效的成本控制策略。这不仅影响了成本控制的精准性和有效性,还可能导致企业错失降低成本、提升竞争力的良机^[3]。

2.2 供应链协同在成本控制中的应用现状

虽然供应链协同在施工单位中的应用日益广泛,但在成本控制方面的应用仍显不足。部分企业已经开始意识到供应链协同在成本控制中的重要作用,并尝试与供应商建立长期合作关系,实现信息共享和流程协同。然而,这些尝试往往局限于个别企业或个别项目,尚未形成规模化和系统化的应用模式。整体来

看,供应链协同在施工单位成本控制中的潜力尚未得到充分发掘。许多企业仍然停留在传统的成本控制模式上,忽视了供应链协同在降低成本、提升效率方面的巨大作用。这不仅限制了企业的成本控制能力,还可能影响企业的市场竞争力和长期发展。因此,施工单位需要进一步加强供应链协同在成本控制中的应用,探索更为有效的成本控制策略和方法^[4]。

3 供应链协同下的施工单位成本控制机制创新

3.1 采购成本控制创新

在采购环节,施工单位通过一系列创新手段,正在积极降低采购成本,提升采购效率。与供应商建立长期合作关系,是降低采购成本的有效策略之一。这不仅有助于企业获得更优惠的采购价格,还能确保原材料的稳定供应,减少因价格波动和供应中断带来的风险。共享需求信息也是降低采购成本的关键。施工单位正在利用先进的信息技术手段,与供应商实现实时的需求信息共享。这种信息共享有助于供应商提前了解采购需求,从而调整生产计划,确保原材料的及时供应^[5]。同时,也能根据供应商的生产能力和价格优势,选择最合适的供应商进行合作,进一步降低采购成本^[6]和施工成本。此外,施工单位还在积极利用电子商务平台进行集中采购和招标。电子商务平台不仅提供了丰富的供应商资源和产品信息,还能实现采购流程的自动化和智能化。通过集中采购和招标,企业能够吸引更多的供应商参与竞争,从而获得更优惠的采购价格。同时,电子商务平台的透明性也有助于企业避免采购过程中的腐败和欺诈行为,确保采购的公正性和公平性。

3.2 施工成本控制创新

施工成本控制是施工单位提升竞争力的关键。在供应链协同的框架下,施工单位应着眼于施工流程的优化和资源的高效利用。通过引入先进的项目管理软件,如BIM技术,实现施工过程的可视化和精细化管理。同时,加强与供应商、设计单位、监理单位的沟通协作,避免因信息不对称导致的资源浪费。施工单位还应积极探索绿色施工技术和节能减排措施,这不仅能响应国家环保政策,还能通过资源循环利用、节能材料应用等方式,直接降低施工成本。此外,建立严格的成本控制体系,对施工过程中各项费用进行实时监控和分析,及时调整施工方案,确保成本控制在预算范围内^[7]。

3.3 人员成本控制创新

人员成本控制是施工单位在追求经济效益与社会效益平衡中的核心议题。施工单位必须从战略高度重新审视人力资源管理,以实现成本控制与人才发展的双赢。构建学习型组织是这一过程中的重要一环。通过定期组织内部培训课程、邀请行业专家举办讲座、鼓励员工参与外部进修和专业认证,不断提升团队的专业技能水平和创新能力。有效减少了因技能短板导致的资源浪费和时间成本。实施灵活用工制度是人员成本控制创新的又一关键举措。面对项目周期不一、工作量波动的挑战,施工单位应灵活调整人力资源配置,如利用劳务派遣、临时工、兼职员工等多元化用工形式,根据项目实际需求快速响应,确保人力资

源的高效利用。这种灵活的用工模式不仅有助于降低固定人力成本,还能避免人力资源的闲置和浪费。

4 供应链协同下施工单位成本控制机制的实施策略

4.1 建立供应链协同管理系统

为了有效实施供应链协同下的成本控制机制,施工单位首先需要构建一个高效、集成的供应链协同管理系统。这一系统应当具备强大的信息处理与共享能力,确保企业能够实时、准确地获取供应链各节点的数据和信息。通过该系统,企业不仅可以监控原材料采购、生产进度、库存状态以及物流配送等关键环节,还能及时发现并解决潜在的运营问题,从而显著提升供应链的整体运作效率。此外,供应链协同管理系统还应支持跨组织协作,促进企业与供应商、分销商等合作伙伴之间的无缝对接。这种协作机制有助于各方共享最佳实践、协同优化流程,并最终实现成本的有效控制。为了实现这一目标,企业应投资于先进的IT基础设施,如云计算、大数据分析和物联网技术,以支撑供应链协同管理系统的稳定运行和持续优化^[8]。

4.2 加强供应商关系管理

在供应链协同的框架下,一个稳定、高效的供应商网络不仅能够确保原材料的稳定供应,还能通过协同合作降低采购成本、提高产品质量。因此,企业应致力于与供应商建立长期、互利的合作关系,通过定期沟通、共同解决问题来增强彼此之间的信任。通过分包商入库,建立良好的合作关系。为了深化这种合作关系,施工单位可以定期组织供应商培训活动,分享行业趋势、技术革新和最佳实践,帮助供应商提升能力和效率。同时,建立一套科学合理的供应商评估体系也至关重要,它不仅能激励供应商持续改进,还能确保企业能够筛选出最优质的合作伙伴^[9]。通过这些措施,企业可以构建一个更加稳固、高效的供应链生态,为成本控制提供有力支持。

4.3 培养专业人才和团队

在供应链协同和成本控制领域,专业人才的培养和团队建设是企业持续发展的关键。施工单位应高度重视这一领域的人才储备,通过引进和培养具备供应链管理、成本控制和信息技术等多方面知识的复合型人才,来增强企业的核心竞争力。一方面,可以与高等教育机构合作,开展定制化的培训课程,为学员提供理论与实践相结合的学习机会。另一方面,鼓励内部员工参与外部培训和认证项目,不断提升他们的专业技能和知识水平。此外,

建立内部激励机制,如设立专项奖励、提供职业发展路径等,也是吸引和留住人才的重要手段。通过这些措施,企业可以逐步构建一个专业、高效的供应链协同和成本控制团队,为企业的长期发展奠定坚实基础^[10]。

5 结论

供应链协同为施工单位成本控制提供了新的思路和方法。通过实施供应链协同下的成本控制机制创新,施工单位可以降低采购成本、施工成本和人员成本,提高生产效率和生产水平、降本增效。同时,企业还应加强供应商关系管理和人才培养,为供应链协同下的成本控制提供有力保障。未来,随着供应链管理的不断发展和完善,施工单位在成本控制方面将迎来更多的机遇和挑战。

[参考文献]

- [1]陈园园.浅谈道路桥梁施工企业财务管理与成本控制[J].销售与管理,2024,(29):99-101.
- [2]刘晓燕.道路桥梁施工企业财务管理及成本控制探寻[J].财经界,2021,(28):118-119.
- [3]王晓蔚.F工务段桥梁大修工程项目成本控制改进研究[D].华中科技大学,2021.
- [4]崔智博.道路桥梁企业成本控制管理研究[J].中国物流与采购,2020,(11):77.
- [5]梁川.道路桥梁施工企业财务管理及成本控制浅析[J].纳税,2020,14(11):106-107.
- [6]吴杨.公路桥梁施工企业的财务管理及成本控制问题[J].纳税,2018,12(36):65-66.
- [7]逯爱军.探讨道路桥梁施工企业财务管理与成本控制[J].纳税,2018,12(29):112.
- [8]周丽.公路桥梁施工企业财务管理及成本控制的概论[J].现代经济信息,2018,(10):239.
- [9]张凯.公路桥梁施工企业财务管理及成本控制的探析[J].中国国际财经(中英文),2017,(18):167.
- [10]唐闰岩.道路桥梁企业财务管理及成本控制[J].今日财富,2017,(17):119-120.

作者简介:

李娟(1990—),女,汉族,山东平邑人,本科,工程师,工程管理及招投标。