

# 建筑工程项目管理的质量管理

邹玮强

DOI:10.12238/pe.v2i1.6714

**[摘要]** 建筑工程项目管理的质管理工作有效实施,对于提升建筑工程质量具有重要作用,并且关系到建筑工程项目建设的成效及其后期运行,也是提升建筑企业市场竞争能力的主要手段之一。随着城市化建设的持续推进以及基础设施建设的不断增多,促进了建筑业的快速发展,同时建筑规模越来越大、建筑结构形式也变得越来越复杂,使得现代建筑工程建设具有施工材料用量大、建设工期长、影响因素多、工艺技术要求高等特征,增加了质量管理难度。因此建筑工程建设时,为了提升施工材料管理水平、保障建筑工程质量、减少施工安全隐患、增加项目建设效益、确保工期及时完成等,必须结合工程项目实际状况,有效开展建筑工程质量管理,以实现建筑工程的施工顺利进行以及安全使用。然而由于实际施工过程中,会受到诸多因素的制约(比如人员、材料、设备以及制度等因素),导致其存在不同的质量管理影响因素,所以需要结合国家规定要求与工程实际,采取相关策略予以解决。

**[关键词]** 建筑工程项目管理; 作用; 内容; 质量管理; 影响因素; 策略

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

## Quality management of construction project management

Wei qiang Zou

**[Abstract]** The effective implementation of quality management in construction project management plays an important role in improving the quality of construction projects, and is related to the effectiveness and later operation of construction projects. It is also one of the main means to enhance the market competitiveness of construction enterprises. With the continuous promotion of urbanization and the increasing number of infrastructure construction, the rapid development of the construction industry has been promoted. At the same time, the scale of buildings has become larger and the structural forms of buildings have become more complex, making modern construction projects have the characteristics of large construction material consumption, long construction period, multiple influencing factors, and high technological requirements, increasing the difficulty of quality management work. Therefore, in order to improve the management level of construction materials, ensure the quality of construction projects, reduce construction safety hazards, increase project construction benefits, and ensure timely completion of construction periods, it is necessary to combine the actual situation of the project and effectively carry out construction quality management work to achieve smooth construction and safe use of the construction project. However, due to the constraints of various factors such as personnel, materials, equipment, and systems during the actual construction process, there are different quality management influencing factors. Therefore, it is necessary to combine national regulatory requirements with the actual engineering situation and adopt relevant strategies to solve them.

**[Key words]** Construction project management; Function; Content; Quality management; Influencing factors; strategy

质量管理工作贯彻于建筑工程项目建设及其管理的全过程,其有效实施对于提升建筑工程质量发挥着重要价值。而且有效实施质量管理工作,能够提升建筑工程项目的使用寿命以及保障其安全运行,并且对于保障民众生命财产安全、增强建筑企业竞争能力以及促进建筑事业长久发展等方面都具有重大意义。

然而实际的建筑工程项目管理涉及的内容比较多,比如质量安全管理、施工进度与造价管理等方面;其中质量管理是建筑工程项目管理的重要内容,主要是就工程质量的方面实施控制,比如施工材料入场的质量检测、工程施工的质量监督以及竣工验收的质量检查等方面。

## 1 建筑工程项目管理的主要作用及其内容

1.1 建筑工程项目管理的必要性。(1)完善建筑性能。建筑工程项目管理具有优化工程质量的作用,从而使工程质量契合人们的居住需求。因此有效管理工作不仅能够提升建筑工程质量,更有益于完善建筑性能。(2)保证合同贯彻执行的需要。以建设单位投资期内签订的合同为例,建设合同明确规定了建设项目实施双方的责任和义务。通过建筑工程项目管理工作的有效开展,能够保障参建各方的利益与提升建筑工程质量,使建设合同得到贯彻执行。(3)增加经济效益。建筑工程项目管理可以及时发现施工过程中存在的因素和漏洞,进而有效地避免因施工不当而导致的返工因素,从而增加经济效益。

1.2 建筑工程项目管理的主要内容。主要包括:(1)质量方面。质量管理涉及的工种多、专业广,还会受到施工环境等因素的制约,其是建筑工程项目管理的主要内容之一。因此建筑工程质量管理时,需要提升从业人员的质量意识,结合国家规定与工程实际,制定质量管理制度,以提升建筑工程质量。(2)安全方面。安全管理主要是就工程项目施工过程中,对施工开展安全管理(包括人员、材料设备、施工工艺等安全管理)。同时需要贯彻落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;并且需要加大安全检查力度,及时查出安全隐患并处理。(3)造价方面。造价管理贯彻于工程项目的投资决策到竣工结算的全过程,其有效开展,要求运用不同的科学技术原理和方法,从而能够控制工程建设规模、降低建设成本等。并且随着市场经济的逐步完善,为了建筑企业的市场竞争力,必须要做好建筑工程造价管理。(4)施工进度方面。进度管理涉及到材料、资金和技术等因素,具有一定复杂性和综合性特征,并且进度管理的好坏直接影响着建筑企业效益,因此需要做好施工前的准备工作及科学管理、合理组织开展施工作业、优化施工方案、加强对设计变更因素的控制,科学编制与贯彻落实工程建设进度计划,从而提升建筑工程进度管理水平。(5)人员方面。人员管理成效是决定建筑工程质量管理工作成败的关键,因此为了提升建筑工程质量管理水平,必须合理开展人员管理,建立健全涉及到人员管理的相关制度。比如人员施工操作管理方面,必须规范施工操作,以保障建筑工程质量。

## 2 建筑工程项目管理的质量管理影响因素

2.1 施工材料与施工机械管理的因素。表现为:(1)施工材料管理因素。施工材料管理是否科学对建筑工程质量的影响非常大,比如施工材料入场前的检测不规范、检测内容不全面等,导致劣质施工材料被用于建筑工程施工中;或者达到质量标准的施工材料入场后,由于施工现场的施工材料管理不规范,使其应用性能受到影响,也会制约建筑工程质量与施工安全。(2)施工机械管理因素。现代建筑工程建设为了提升施工效率,都会结合具体的施工实际,合理安排施工机械入场开展施工作业。但是基于部分单位的资金不足或者对施工机械作业的重视程度不够,使得部分老旧施工机械未能进行更新,部分施工机械还存在“带病”作业现象,这样不仅影响建筑工程质量,还有可能发生施工

安全事故,导致建设成本增加以及工期未能按时达成。

2.2 管理体系因素。建筑工程项目管理体系的建立健全及其贯彻落实,有助于规范工程建设流程,保障工程建设质量安全、工期的及时完成以及施工现场的井然有序。然而实际的建筑工程建设过程中,由于建设单位的管理体系不健全或贯彻执行不到位等原因,比如为了赶工期、降成本等,导致管理标准不统一、质量要求不规范以及与工程实际不符,从而影响到整个建筑工程质量。

2.3 技术交底管理因素。技术交底管理工作的有效实施,有助于提升从业人员技术水平、规范工艺技术的正确应用与保障建筑工程质量。然而在实际工程建设过程中,由于对技术交底管理工作的重视程度欠缺以及工期紧等原因的影响,导致技术交底管理工作未能得到贯彻落实,导致工艺技术应用不规范的同时,也降低了建筑工程质量。

2.4 施工质量管理因素。现阶段的部分建筑工程建设时,存在施工质量管理不全面的现象,其一般只在施工阶段开展施工质量管理,忽视了施工前期准备与后期维护保养的质量管理工作,从而影响整个建筑工程质量的提升。

2.5 隐蔽工程管理因素。隐蔽工程的质量因素由于不容易发现以及返工困难,所以其是建筑工程质量管理工作的重点工程。部分建筑工程建设时,为了降低建设成本,存在使用劣质施工材料或减少施工材料等现象,并且由于对其质量检查工作不全面,这样不仅会影响到工程质量安全,还会影响建筑工程的使用以及威胁到居民的生命财产安全。

2.6 质量监督管理体系因素。有效开展建筑工程建设的质量监督管理工作,对于防止违规作业以及提升建筑工程质量等方面都具有重要作用。但是由于部分建筑企业没有结合实际建立质量监督,或质量监督管理体系不健全,导致质量监督管理工作贯彻落实不全面,制约了工程质量提升。

2.7 从业人员管理因素。从业人员是影响建筑工程质量的关键,加强建筑工程从业人员管理有助于提升建筑工程质量。然而实际的从业人员管理过程中,存在质量意识不足、责任心不强、专业技术能力不够、作业不规范等因素,不仅降低了建筑工程项目管理效率,也使建筑工程质量、施工进度以及建设成本等方面受到影响,而且还会危及到施工从业人员的生命财产安全。

## 3 建筑工程项目管理的质量管理策略

3.1 坚持质量管理原则。(1)坚持质量为先原则。建筑工程质量管理工作坚持质量为先原则,有利于保证建筑功能发挥,延长建筑使用寿命。(2)全过程原则。全过程质量管理思想在施工现场质量管理工作体现了一种先进意识,将管理策略贯穿于整个施工过程,使存在的因素可以得到及时处理。(3)预防为主原则。建筑工程质量管理遵循预防为主的原则,通过采用特定的方法手段预防质量因素的滋生,对影响施工质量的因素进行提前预测和严格控制。

3.2 施工材料与施工机械管理策略。(1)施工材料管理。结合建筑项目工程建设要求与建设进度,加强施工材料采购管理,

确保施工材料质量与数量满足工程建设进度要求; 加强施工材料运输、检测、存放等方面的管理, 以保障施工材料质量; 此外还需要在施工材料入场与使用前, 比如做好施工材料配比及其质量与相关性能的检测工作, 使施工材料使用时能够满足建筑工程质量要求。(2) 施工机械管理。结合工程建设实际及其建设进度, 增加施工机械购买与租赁的投入, 确保施工机械的高效安全施工作业, 使施工机械在提高建筑工程施工效率与提升建筑工程质量中的价值得到充分展现。

3.3 建立健全相关的管理体系。建立健全建筑工程的相关管理体系, 对于规范施工流程、保障工程质量安全以及施工现场的井然有序等方面的作用。因此建筑工程建设前, 需要结合国家规定以及工程项目实际, 建立健全建筑工程项目管理体系, 比如建立健全建筑工程组织管理体系、质量管理体系、施工现场作业管理体系、施工材料与施工机械管理体系、进度与造价管理体系、质量管理体系等, 以达到提升建筑工程质量目的。

3.4 严格技术交底管理。现代建筑工程建设涉及的工艺技术非常多(比如开挖技术、混凝土浇筑技术等), 为了发挥其在提升建筑工程质量的价值, 必须严格技术交底管理。结合国家规定、设计图纸、施工质量安全要求以及具体的工艺技术特点等方面, 严格开展技术交底工作的实施, 以实现工艺技术的正确操作与提升建筑工程质量。

3.5 实施全面的施工质量管理。建筑工程项目管理的质管理工作开展时, 除了重点开展施工阶段的质量管理工作外, 还需要加强施工前的质量管理, 比如加强对施工现场的勘察设计质量管理, 结合承建工程的设计图纸、施工现场实际等, 充分考虑不同影响因素的制约, 制定科学合理的施工方案, 以提升建筑工程质量。竣工后的质量管理工作, 要求依据国家规定与工程建设要求, 对工程开展质量检查验收工作, 以提升建筑工程质量。

3.6 做好隐蔽工程质量检查工作。建筑工程项目管理的隐蔽工程管理工作非常重要, 而质量检查工作是控制隐蔽工程质量的主要技术手段, 其有自检、互检以及交接检查等工作形式。在实际的隐蔽工程质量检查时, 需要合理应用旁站监理, 规范检查隐蔽工程质量, 如果发现其存在质量因素, 需要在停工的过程中, 分析其原因, 并采取相关策略予以解决, 以实现建筑工程质量的提升。

3.7 完善质量监督管理体系。现代建筑工程建设涉及的施工环节多、工艺技术类别多、分项工程数量多, 使得质量监督管理工作比较复杂。所以为了确保质量监督的有效实施, 必须结合国家规定、工程建设要求以及施工实际等, 完善质量监督管

体系, 从而对施工过程进行规范的质量监督管理工作, 以保障建筑工程质量。

3.8 强化从业人员管理。基于从业人员管理对于提升建筑工程质量的重要性, 所以需要结合工程质量要求, 加强从业人员管理。比如加强从业人员的专业技能培训、增强其质量意识与责任意识、规范施工作业行为以及对其加强质量安全培训教育等, 使其在具备施工从业资格的基础上, 发挥其在提升建筑工程质量中的价值作用。

#### 4 结束语

综上所述, 城市化建设进程的快速推进, 促进了建筑业的健康发展, 而且建筑工程的规模变得越来越大、结构形式也日益复杂, 增加了建筑工程质量管理工作的难度。基于此, 本文从建筑工程项目管理的核心作用及其内容出发, 分析说明了建筑工程项目管理的核心作用及其内容, 并且提出了坚持质量管理原则、建立健全相关的管理体系、做好施工材料与施工机械管理工作、严格技术交底管理、实施全面的施工质量管理、加强隐蔽工程质量检查、完善质量监督管理体系以及强化从业人员管理等相关策略, 旨在保障建筑工程项目质量。

#### [参考文献]

- [1]姜华. 建筑行业工程质量管理中的卓越绩效模式探讨[J]. 济南职业学院学报, 2019(01): 100-102.
- [2]胡永亮. 房屋建筑工程中的施工质量管理刍议[J]. 质量与市场, 2021(19): 176-178.
- [3]王波. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 建筑技术开发, 2021(18): 40-42.
- [4]张玉梅. 浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 四川建材, 2022(06): 180-181.
- [5]黄世杰. 关于建筑工程施工质量管理控制策略对确保建筑物安全性的思考[J]. 江苏建材, 2022(03): 139-140.
- [6]贾智勋. 建筑工程施工质量管理方法及控制措施[J]. 中华建设, 2022(10): 49-50.
- [7]张贤. 建筑工程质量管理中存在的问题及应对策略[J]. 工程技术研究, 2022(05): 153-155.
- [8]海瑞. 建筑工程质量管理有效性具体分析[J]. 大众标准化, 2023(12): 19-21.
- [9]鲁统超. 关于强化建筑工程质量管理的几点思考[J]. 林业科技情报, 2023(02): 171-173.
- [10]杨帆. 房屋建筑工程质量管理问题与策略探讨[J]. 陶瓷, 2023(05): 118-120+127.