

结算流程优化的电力工程项目送审结算管理

吴志剑

深圳市龙睿能源发展有限公司工程部

DOI:10.12238/pe.v2i2.7612

[摘要] 本论文旨在研究电力工程项目送审结算管理的优化问题。通过对现状进行深入分析,揭示了送审结算流程繁琐、效率低下、信息沟通不畅、成本控制困难以及风险管理不足等问题。针对这些问题,论文提出了流程简化与标准化、信息化与数字化管理以及协调机制与沟通渠道优化等策略,并详细阐述了实施方案和预期效果。通过实施这些优化策略,旨在提高送审结算的效率和质量,降低项目成本,提升电力工程项目的整体管理水平。本论文的研究对于推动电力工程项目送审结算管理的改进具有重要的理论意义和实践价值。

[关键词] 电力工程项目; 流程简化; 送审结算

中图分类号: F407.61 文献标识码: A

Research on Settlement Management of Power Engineering Project Submission for Review Based on Settlement Process Optimization

Zhijian Wu

Engineering Department of Shenzhen Longrui Energy Development Co., Ltd

[Abstract] The purpose of this paper is to study the optimization of the settlement management of power engineering projects. Through an in-depth analysis of the current situation, the problems of cumbersome settlement process, low efficiency, poor information communication, difficulty in cost control and insufficient risk management are revealed. In view of these problems, this paper proposes strategies such as process simplification and standardization, informatization and digital management, and optimization of coordination mechanism and communication channels, and elaborates the implementation plan and expected effects. Through the implementation of these optimization strategies, it aims to improve the efficiency and quality of submission and settlement, reduce project costs, and improve the overall management level of power engineering projects. The research in this paper has important theoretical significance and practical value for promoting the improvement of the management of power engineering project submission and settlement.

[Key words] power engineering projects; process simplification; submission for review and settlement

引言

随着电力工程项目的规模日益扩大和复杂度不断提高,送审结算管理成为确保项目顺利进行和成本控制的关键环节。然而,当前电力工程项目送审结算管理面临着流程繁琐、效率低下以及风险管理不足等问题,严重制约了项目管理的效果。因此,本研究旨在针对这些问题,通过深入分析现状,提出针对性的优化策略,以提高送审结算的效率和质量,降低项目成本,进而提升电力工程项目的整体管理水平。本研究不仅具有理论意义,更将为实践中的电力工程项目送审结算管理提供有益的参考和指导。

1 电力工程项目送审结算管理现状分析

1.1 电力工程项目送审结算流程概述

电力工程项目送审结算流程是项目管理中的重要环节,涉及从项目验收开始的一系列步骤。首先,通过对项目的全面验收,确认工作完成情况并确定结算依据。随后,根据合同约定和项目实际情况,编制工程量清单并确定单价,进而计算出各项工作的金额。最后,汇总各项工作的金额得出总的结算金额,并提交给相关部门进行审核。这一流程旨在确保项目结算的准确性和合理性^[1],为项目的顺利收尾提供有力保障。如图1所示。

1.2 现有送审结算管理制度与规范分析

现有送审结算管理制度与规范在电力工程项目中扮演着至关重要的角色。这些制度规范不仅明确了送审结算的流程、标准和要求,还规定了参与人员的职责和权限,以确保结算工作的顺利进行。然而,随着工程项目的复杂性和规模的增加,现有制

度规范在某些方面已显露出不足,如流程繁琐、审批时间长、信息沟通不畅等问题^[2]。

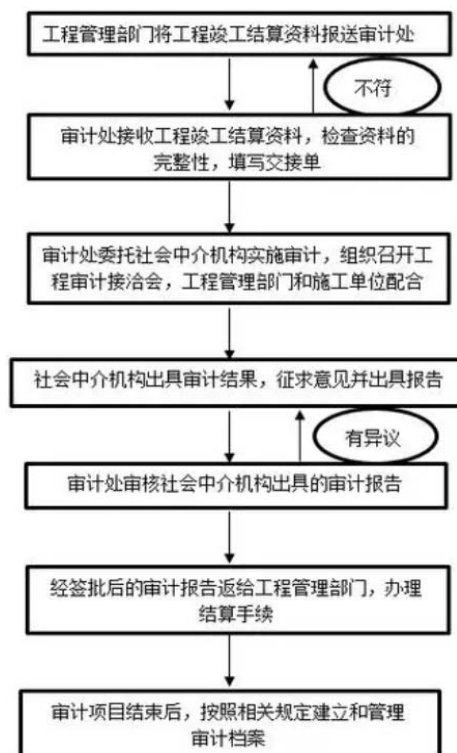


图1 工程项目结算流程图

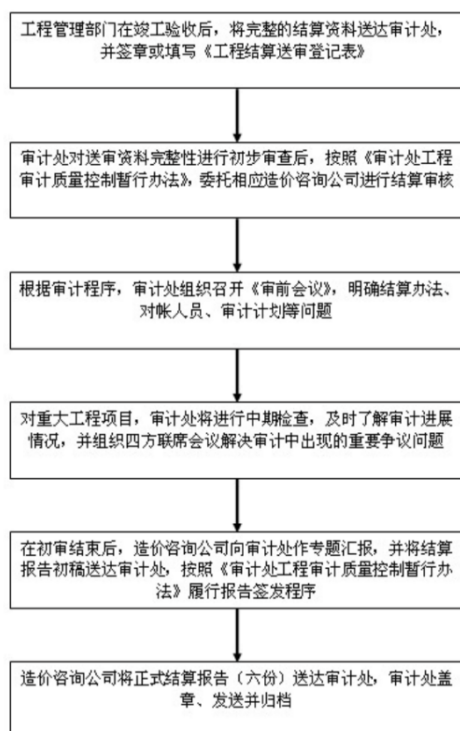


图2 工程结算审计流程图

1. 3送审结算管理过程中的主要环节与操作

送审结算管理过程中的主要环节与操作包括:首先,进行项目验收,确认工作完成情况并确定结算依据;其次,编制工程量清单并确定单价,这是结算的基础;随后,根据工程量和单价计算出各项工作的金额,并进行汇总得出总的结算金额;最后,提交结算资料供相关部门审核,确保结算的准确性和合理性^[3]。这一过程中,各环节紧密相连,操作规范,以确保送审结算的顺利进行。如图2所示。

2 送审结算管理存在的问题分析

2. 1流程繁琐与效率低下的问题

在电力工程项目的送审结算管理过程中,流程繁琐与效率低下的问题凸显。具体而言,现有送审结算流程环节众多,涉及多个部门和人员,导致审批程序冗长,耗时较长。同时,各环节之间的衔接不够紧密,信息传递不畅,常常出现资料重复提交、审核标准不一致等问题^[4],进一步加剧了效率低下的问题。

2. 2信息沟通与协调不畅的问题

在电力工程项目送审结算管理中,信息沟通与协调不畅的问题时常发生。这主要体现在不同部门之间、项目团队与审计机构之间缺乏及时、有效的信息共享与沟通机制,导致信息传递延误、信息不一致甚至信息丢失。此外,由于缺乏统一的协调平台或机制,各部门在送审结算过程中往往各自为政,难以形成合力,使得问题难以得到及时解决。

2. 3成本控制与预算超支的问题

在电力工程项目送审结算管理中,成本控制与预算超支的问题尤为突出。由于项目执行过程中可能存在设计变更、材料价格波动等不确定因素,导致实际成本偏离预算。同时,送审结算流程中的延误和繁琐也可能增加项目的管理成本。此外,对成本控制缺乏有效的监控和预警机制,使得项目团队难以在成本超出预算时及时采取措施。

2. 4风险管理与应对机制不足的问题

在电力工程项目送审结算管理中,风险管理与应对机制不足的问题亟待解决。由于缺乏对潜在风险的全面识别和评估,项目团队往往难以提前制定有效的风险应对措施。同时,现有的风险应对机制往往过于简单和僵化,无法灵活应对复杂多变的风险情况。此外,风险信息的传递和共享不畅,也导致项目团队在风险事件发生时难以迅速作出反应。

3 送审结算管理优化策略研究

3. 1流程简化与标准化的策略

3. 1. 1减少冗余环节,提高审批效率

在电力工程项目送审结算管理中,减少冗余环节、提高审批效率是优化流程的关键。通过深入分析现有流程,我们发现其中存在许多不必要的重复环节和繁琐的审批程序,这些不仅浪费了宝贵的时间和资源,还增加了出错的可能性。因此,我们提出通过合并相似环节、简化审批步骤、利用信息化手段加速信息传递等方式来减少冗余。这样不仅可以显著提高审批效率,缩短结算周期,还有助于降低管理成本,提升项目整体效益。

3. 1. 2制定统一的送审结算标准与规范

制定统一的送审结算标准与规范对于提升电力工程项目送审结算管理的效率和质量具有重要意义。通过制定统一的标准,可以确保送审结算过程中的各个环节都有明确的操作依据和评判标准,减少因人为因素导致的差异和错误。同时,规范的制定有助于促进不同部门之间的协同合作,避免信息沟通不畅和重复劳动的问题。

3.2 信息化与数字化管理策略

3.2.1 建立信息化管理系统,实现数据共享与实时监控

该系统通过集成先进的信息技术,实现了项目数据的实时录入、存储、共享和监控,从而打破了传统管理模式中的信息壁垒。通过信息化管理系统,项目团队可以随时随地访问和更新项目数据,确保信息的准确性和时效性。同时,系统还提供了强大的数据分析功能,帮助管理者深入洞察项目进展和成本情况,为决策提供有力支持。

3.2.2 应用大数据分析技术,优化成本控制与风险管理

通过对项目数据进行深度挖掘和分析,我们可以更准确地识别成本构成的关键因素,预测成本变化趋势,为成本控制提供有力支持。同时,大数据分析还能帮助我们揭示潜在风险点,评估风险发生的概率和影响程度,为风险应对提供科学依据。

3.3 协调机制与沟通渠道优化策略

3.3.1 建立跨部门协调机制,加强内部沟通与合作

在电力工程项目送审结算管理中,建立跨部门协调机制对于加强内部沟通与合作至关重要。通过设立专门的协调小组或委员会,明确各部门的职责和协作方式,确保各部门在送审结算过程中能够形成合力。同时,加强信息共享和沟通渠道建设,确保信息能够及时、准确地传递,减少因信息不畅导致的误解和冲突。

3.3.2 完善外部沟通渠道,确保与供应商、审计机构的顺畅交流

在电力工程项目送审结算管理中,完善外部沟通渠道至关重要,它确保了与供应商、审计机构等外部合作伙伴的顺畅交流。通过建立定期沟通机制,我们可以及时了解供应商的材料供应情况、价格波动等重要信息,为成本控制提供有力支持。同时,与审计机构的深入沟通有助于我们准确理解其审核标准和要求,提前发现并解决可能存在的问题,确保送审结算的顺利进行。

4 优化策略实施与效果评估

4.1 优化策略的具体实施方案

首先,通过简化流程、减少冗余环节,提高审批效率,缩短结算周期;其次,制定统一的送审结算标准与规范,确保送审工作

的准确性和一致性;同时,建立信息化管理系统,实现数据共享与实时监控,提升管理效率和透明度;此外,应用大数据分析技术,优化成本控制与风险管理,为决策提供科学依据;最后,建立跨部门协调机制,加强内部沟通与合作,形成合力,共同推进送审结算工作的顺利进行。

4.2 实施过程中的难点与对策

在实施送审结算管理优化策略的过程中,我们面临着一些难点。例如,流程简化可能涉及到利益调整,需要克服内部阻力;信息化系统的建设需要投入大量资源,并面临技术挑战;跨部门协调也可能因部门间利益冲突或沟通障碍而受阻。为应对这些难点,我们可以采取以下对策:加强内部沟通与宣传,形成共识;制定详细的实施计划,分阶段推进;引入专业团队和技术支持,确保信息化系统的顺利实施;建立有效的激励机制,促进部门间的合作与协同。

5 结论

本文深入研究了电力工程项目送审结算管理的现状、问题及优化策略。通过现状分析,揭示了送审结算过程中存在的流程繁琐、效率低下、信息沟通不畅、成本控制困难以及风险管理不足等问题。针对这些问题,本文提出了简化流程、标准化操作、信息化管理和跨部门协调等优化策略,并详细阐述了实施方案和预期效果。通过实施这些策略,有望显著提高送审结算的效率和成本,降低项目成本,提升电力工程项目的整体管理水平。本研究不仅为实践中的送审结算管理提供了有益的参考和指导,也为电力工程项目管理的持续改进和创新发展提供了理论支持。

[参考文献]

- [1]周格仟.基于C/S架构的电力工程结算管理系统的开发及应用[J].中华建设,2020,(S1):84-87.
- [2]颜河山.谈谈如何做好电力建设工程结算管理工作[J].企业技术开发,2015,34(14):137-138.
- [3]周慧,周波博.刍议电力工程管理模式变革[J].广东科技,2011,20(18):151-152.
- [4]程哲鹏,陈晶晶.浅谈如何做好电力建设工程结算管理工作[J].科学之友,2010,(19):93-94.

作者简介:

吴志剑(1976--),男,汉族,江西抚州人,本科,国家二级注册建造师,研究方向:申报电力工程施工管理专业范围内。专业工作中,电力工程项目施工全过程管理工作:前期勘察、立项、可研审核、项目下达、施工审图、开工资料施工方案编制及审核、安全、进度、质量、验收核量及产权移交、送审结算、售后维保。