

全面预算视角下的建筑工程预算管理优化对策

孔四宝

浙江信望工程咨询有限公司

DOI:10.12238/pe.v2i2.7626

[摘要] 随着建筑行业的快速发展,建筑工程预算管理在项目管理中的重要性日益凸显。然而,在实际操作中,许多企业仍面临着预算管理意识薄弱、缺乏长期战略规划以及专业预算人才不足等问题,导致预算管理效果不佳,影响了企业的经济效益和市场竞争力。因此,建筑企业应当针对相关问题制定加强全面预算意识宣传、制定企业长期发展规划、培养专业的全面预算人才等措施,提高建筑工程预算管理的科学性、系统性和有效性,为企业实现可持续发展提供有力支持。

[关键词] 全面预算视角; 建筑工程; 工程预算管理; 优化策略

中图分类号: TU198 文献标识码: A

Optimization Countermeasures of Construction Project Budget Management under Comprehensive Budget Perspective

Sibao Kong

Zhejiang Xinwang Engineering Consulting Company

[Abstract] With the rapid development of the construction industry, the importance of construction budget management in project management has become increasingly prominent. However, in practice, many enterprises are still facing problems such as weak budget management awareness, lack of long-term strategic planning and insufficient professional budget talents, which leads to poor budget management and affects the economic benefits and market competitiveness of enterprises. Therefore, construction enterprises should be developed for the relevant issues to strengthen the awareness of comprehensive budget publicity, the development of long-term development planning, training of professional comprehensive budget talent and other measures to improve the scientific, systematic and effective construction budget management, to provide strong support for the enterprise to achieve sustainable development.

[Key words] comprehensive budget perspective; construction engineering; project budget management; optimization strategy

引言

全面预算视角强调预算管理的全面性、系统性和前瞻性,要求企业在制定预算时充分考虑市场环境、行业趋势以及自身的资源和能力,确保预算与企业战略目标的紧密衔接。同时,全面预算视角还注重预算管理的过程监控和结果评估,要求企业定期对预算执行情况进行分析和总结,为下一阶段的预算规划提供有力支持。因此,建筑企业如何深化全面预算的理念,是当前企业实现可持续发展必须解决的问题。

1 全面预算与建筑工程预算管理的联系

1.1 共同的目标

全面预算和建筑工程预算管理虽然各自有特定的关注点和实施细节,但在核心目标和宗旨上却有着高度的一致性。全面预算作为企业管理的重要工具,通过对企业未来一定时期的经营和财务

活动进行全面规划和预测,旨在确保企业战略目标的顺利实现。而建筑工程预算管理则专注于工程项目的预算规划、执行、分析和调整,其目的同样是为了支持企业战略目标的达成。两者在这一点上形成了紧密的合作关系,共同推动企业战略目标的实现。

1.2 相互依存的关系

建筑工程预算管理在全面预算体系中占据核心地位,它为全面预算提供了详尽、具体的项目预算数据。在编制全面预算时,这些项目预算数据是不可或缺的基石,确保了全面预算的完整性和准确性。反过来,全面预算的制定和实施为建筑工程预算管理提供了宏观的指导和框架,全面预算不仅为建筑工程预算管理设定了总体目标和方向,还通过其约束和激励机制,促使建筑工程预算管理更加精准地执行和控制预算,从而确保项目的顺利进行和资源的合理配置。

1.3 信息共享与互补

全面预算和建筑工程预算管理在信息共享上展现出了强大的协同效应,两者在数据收集和分析方面各自拥有独特的优势,这些信息在两者间形成了互补。通过信息共享,建筑工程预算管理能够深入了解企业的整体运营和财务状况,从而更精准地编制和执行项目预算。同时,全面预算也能够获取到建筑工程预算管理的详细数据,为企业制定战略决策提供了有力的数据支撑。信息的互补和共享不仅提升了预算管理的效率和准确性,也为企业的发展提供了更为全面的视角和洞察。^[1]

1.4 管理方法相互融合

在管理方法上,全面预算强调全局性、战略性和系统性,通过一系列先进的预算编制、执行、控制和评估方法,确保企业资源的高效配置。而建筑工程预算管理则侧重于项目的具体执行和控制,其管理方法更加精细化和专业化。在实践中,两者的管理方法相互借鉴和融合,形成了互为补充的管理体系。例如,建筑工程预算管理可以借鉴全面预算中的滚动预算法,实现项目预算的动态调整;而全面预算也可以吸收建筑工程预算管理中项目成本、进度和质量的精细化管理方法,提高预算的准确性和可执行性。

2 全面预算视角下的建筑工程预算管理工作

2.1 投资估算

在建筑工程的预算管理中,投资估算是整个预算工作的开始阶段,在投资估算工作的开展过程中,离不开现有资料的支持,即借助相关方法,以目前资料和数据为基础对建设项目的投资额(包括工程造价和流动资金)进行大概估算,而估算的数值便是投资的最高限额,同时也是工程设计概算不可以超过的数值。投资估算的数值一旦确定,就会成为工程后续工作开展依据,同时也是控制和指导设计的尺度或标准。

2.2 设计概算

设计概算是设计单位在初步设计所编制的重要经济文件,该文件基于详细的设计图样、详尽的说明书、详尽的设备清单、精确的概算定额或指标,以及各项费用的明确取费标准等资料,采用科学的方法来计算和确定建筑安装工程所需的全部建设费用。设计概算的主要作用是为评估建设项目投资效果提供重要依据。在设计阶段,建筑的形态、结构的类型、所需设备和材料的选择都已明确,设计概算正是对这些已经确定的因素进行详尽的经济估算,旨在确保整个项目投资的合理性和经济性。

2.3 施工图预算

施工图预算阶段一般在施工前期,但同时对施工有着重要影响,即以设计出的施工图纸和相关方案为基础对整个施工环节的成本进行预算,这一项工作是施工企业的工程进行过程中的重要依据,更是生产工作开展和生产管理的重要基础。具体而言,施工图预算阶段的主要工作内容包括进行编制说明,为后续的预算编制提供基础;进行工程量计算;进行用工量计算,合理安排人力资源,控制人工成本;根据工程量及施工定额中规定的

材料消耗量;计算单位工程所需的机械台班需用量,合理安排施工机械;采用高效的施工方法,优化材料采购等。^[2]

2.4 竣工结算

竣工结算是施工企业在完成承包合同所规定的全部内容,并交工验收之后,根据工程实施过程中所发生的实际情况及合同的有关规定而编制的。它是按照约定的合同价款即合同价款结算内容以及索赔事项办理工程价款清算的经济文件,全面反映工程造价。通过竣工结算,可以对工程成本进行经济核算、考核对比,总结和衡量企业管理水平,提高施工管理水平和服务。

3 建筑工程全面预算管理存在的问题

3.1 综合管理意识不强

在建筑工程领域,全面预算管理常常被视为一项单纯的财务工作,而忽视了其在整个项目管理中的重要作用。这一问题体现在预算与项目实际脱节、部门间沟通不畅等多个方面,由于缺乏对项目的深入了解和把握,预算编制往往只依据历史数据和经验,难以准确反映项目的实际需求和变化。^[3]同时各部门往往只关注自身的利益和需求,忽视了项目的整体利益,这种观念导致了预算管理的综合管理意识不强,预算管理往往只停留在数字层面,而没有与项目的实际进展、市场需求、资源配置等方面紧密结合。

3.2 缺乏长期战略导向

缺乏长期战略导向也是建筑工程全面预算管理中存在的一个问题,这一问题主要表现在预算规划与企业长期发展目标的不匹配上。具体而言,预算管理往往只关注短期内的项目成本、收益和现金流,忽视了对企业未来发展方向和市场趋势的深入考量。这就可能导致企业因为追求短期利润而牺牲长期的投资机会,或者在投资决策上缺乏前瞻性和全局性,这样的预算管理不仅难以支撑企业的持续发展,还可能导致企业在市场竞争中逐渐落后。也可能导致资源配置不合理,进而影响到企业的持续竞争力和市场份额。^[4]

3.3 全面预算人才缺乏

在建筑工程全面预算管理的实践中,全面预算人才的缺乏已成为一个制约预算管理效果的重要因素。全面预算人才不仅需要具备深厚的财务知识,还需要对建筑工程项目有深入的了解,能够将财务知识与项目实际情况相结合,制定出科学合理的预算方案。然而,当前市场上真正具备这种综合素质的全面预算人才十分稀缺。一方面,建筑工程行业的特殊性使得很多财务人员难以快速掌握项目相关的专业知识和技能;另一方面,随着建筑工程项目的复杂性和多样性不断增加,对预算人才的要求也越来越高,而市场上能够满足这些要求的专业人才却相对不足。

4 全面预算视角下的建筑工程预算管理工作优化策略

4.1 提升建筑企业的全面预算意识

提升建筑企业的全面预算意识能确保预算管理在建筑工程项目中发挥重要作用,为企业的持续发展和市场竞争提供有力保障。首先,建筑企业需要从高层领导到基层员工,全面认识到预算管理在工程项目中的重要性,因为预算管理不仅关乎项目

的成本控制和资金利用,更直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。^[5]因此,企业需要建立完善的预算管理制度和流程,通过明确的制度和流程,规范预算的编制、审批、执行和考核等各个环节,确保预算管理的科学性和有效性。同时明确各级人员的职责和权限,使预算管理成为一项全员参与、共同协作的工作。此外,还需要加强预算管理的信息化建设,利用先进的信息技术手段,建立预算管理信息系统,实现预算数据的实时收集、分析和监控,提高预算管理的效率和准确性,为企业的决策提供有力的数据支持。

4.2 制定长期的战略规划

在全面预算视角下,为建筑工程预算管理制定长期的战略规划是确保企业持续、稳定发展的关键步骤,因此企业应当从自身实际情况出发,制定长期的战略发展规划。首先,建筑企业应深入分析市场环境、行业趋势以及自身的资源和能力,明确企业长期发展的目标和方向,而企业高层具备战略眼光和前瞻性思维,能够准确把握市场机遇和挑战。其次,企业要基于长期发展目标制定详细的预算战略规划,涵盖预算编制、执行、调整以及评估等各个环节,确保预算管理与企业战略目标的紧密衔接。在预算编制过程中,还要充分考虑企业的长期投资、资源配置以及风险管理等因素,确保预算的合理性和可行性。最后,企业应不断优化和完善预算战略规划,尤其是随着市场环境和企业内外部环境的变化,预算战略规划也需要进行相应的调整和优化。企业应保持对市场和行业的敏感度,及时调整预算目标和策略,确保预算管理始终与企业战略目标保持一致。

4.3 培养专业的全面预算人才

在全面预算视角下,建筑工程预算管理的成功实施离不开专业的预算人才,因此培养专业的全面预算人才是优化建筑工程预算管理的关键举措之一。^[6]首先,建筑企业应重视预算人才的培养和引进,企业可以通过内部选拔和外部招聘的方式,选拔和培养具备预算管理知识和技能的专业人才,同时引进具有丰

富经验和专业背景的预算管理人才,为企业带来新的思路和方法。其次,企业应建立完善的预算人才培养体系,制定系统的培训计划,组织预算人才参加各种培训课程、研讨会和实践活动,为工作人员提供预算编制、执行、监控、分析和评估等方面的知识和技能,以及行业趋势和市场动态等方面的信息,提高他们的预算管理水平和技能。最后,企业可以建立预算人才的交流和合作机制,通过组织预算人才之间的交流和合作活动,促进他们之间的知识和经验分享,共同推动预算管理水平的提升。同时加强与其他企业和行业组织的联系和合作,学习借鉴他们的先进经验和管理方法,不断提高自身的预算管理管理水平。

5 结语

在全面预算的视角下,预算管理不仅仅是简单的成本计算和资金分配,更是一种战略规划和资源配置的过程。提升建筑企业的全面预算意识,能够确保预算管理深入到企业的各个层面和环节,形成全员参与、共同协作的良好氛围。在未来,企业还需要不断深化全面预算的管理理念,持续进行实践,为企业可持续发展注入活力。

[参考文献]

- [1]赵蕊.全面预算视角下的建筑工程预算管理优化策略研究[J].房地产世界,2023,(23):109-111.
- [2]件晓迪.全面预算视角下的建筑工程预算管控[J].大众标准化,2023,(11):73-75.
- [3]吴丽芳.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].中小企业管理与科技,2022,(04):40-42.
- [4]孙芳琴.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].当代会计,2021,(05):149-151.
- [5]江薇.基于全面预算管理视角的建筑施工企业工程预算管理与控制[J].企业改革与管理,2018,(24):134+139.
- [6]肖珊.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2012,(03):37-38.