

煤矿安全管理存在的问题及应对措施研究

高伟

新疆矿业集团(伊犁)能源开发有限责任公司一矿

DOI:10.12238/pe.v2i5.9895

[摘要] 煤矿安全管理是确保煤矿企业稳定运行的关键环节,涉及安全文化培育、管理制度构建及管理措施实施等多个层面。本文针对当前煤矿企业安全管理中存在的诸多问题展开深入分析。同时,相应地提出一系列切实可行的应对措施,旨在提升煤矿安全管理水平,保障煤矿生产的安全、高效进行,为煤矿企业的可持续发展奠定坚实基础。

[关键词] 煤矿安全; 管理问题; 应对措施

中图分类号: X752 文献标识码: A

Study on problems and countermeasures of coal mine safety management,

Wei Gao

Xinwen Mining Group (Yili) Energy Development Co., Ltd. Mine 1

[Abstract] Coal Mine Safety Management is the key link to ensure the stable operation of coal mining enterprises, involving the cultivation of safety culture, the construction of management system and the implementation of management measures. In this paper, the current coal mine enterprise safety management in a number of problems launched in-depth analysis. At the same time, a series of feasible measures are put forward to improve the level of coal mine safety management, ensure the safety and efficiency of coal mine production, and lay a solid foundation for the sustainable development of coal mine enterprises.

[Key words] Coal Mine Safety; management problems; countermeasures

引言

煤炭作为重要的能源资源,在我国经济发展中占据着举足轻重的地位。然而,煤矿安全问题一直是制约煤炭行业可持续发展的关键因素。煤矿生产环境复杂,存在诸多安全隐患,如瓦斯爆炸、透水事故、顶板坍塌等,这些事故不仅给矿工的生命安全带来严重威胁,也给企业和社会造成巨大的经济损失。因此,深入研究煤矿安全管理存在的问题,并提出有效的应对措施,对于提高煤矿安全管理水平、保障矿工生命安全、促进煤炭行业的健康发展具有重要的现实意义。

1 煤矿安全管理存在的问题

1.1 安全意识方面

1.1.1 企业管理层安全意识淡薄

在煤矿企业的运营中,部分企业管理层往往将主要精力集中于生产进度和经济效益的追求上,对安全问题的重视程度远远不够。他们在制定企业发展战略和日常决策过程中,常常为了短期的经济利益而忽视安全风险。例如,在设备更新换代方面,可能会因为担心增加成本而延迟对老旧、存在安全隐患设备的更换。在人员培训方面,也可能会为了节省开支而减少安全培训的投入,导致员工安全知识匮乏,无法正确应对突发情况。此外,

一些管理层对安全法规和标准的执行缺乏严格要求,存在侥幸心理,认为事故不会轻易发生,从而放松了对安全工作的管理。这种淡薄的安全意识使得企业在安全投入、管理力度等方面大打折扣,为煤矿安全事故的发生埋下了重大隐患。

1.1.2 员工安全意识不足,违规操作现象普遍

煤矿一线员工大多来自农村或文化程度相对较低的群体,他们对安全的重要性认识不足。在日常工作中,一些员工为了尽快完成任务或多挣一些奖金,常常会忽视安全规定,进行违规操作。比如,在井下作业时不按规定佩戴安全防护用品,如安全帽、自救器等,认为这些装备佩戴起来麻烦,影响工作效率。还有一些员工在操作设备时不遵守操作规程,随意启动、停止设备,或者对设备进行不当的维护和修理。同时,部分员工对安全警示标志和安全提示视而不见,对潜在的安全风险缺乏警惕性。他们可能认为自己已经熟悉了工作环境,不会发生意外,从而放松了对安全的关注。

1.2 安全管理制度方面

1.2.1 制度不完善,存在漏洞

一些煤矿企业的安全管理制度存在明显的不完善之处,未能全面涵盖所有的生产环节和风险点。在瓦斯治理方面,可能缺

乏详细的瓦斯监测、排放和通风管理规定,导致瓦斯积聚等安全隐患无法得到及时有效的处理。在顶板管理方面,可能没有明确的顶板监测、支护和维护标准,使得顶板事故时有发生。此外,部分制度内容过于笼统,缺乏具体的操作流程和量化标准,使得员工在执行过程中无所适从。例如,安全检查制度中可能只规定了定期进行安全检查,但对于检查的具体内容、方法和标准却没有明确说明,导致安全检查流于形式,无法真正发现和解决安全问题。制度的不完善使得安全管理工作缺乏有效的依据和指导,难以防范各类安全事故的发生。

1.2.2 制度执行不力,流于形式

虽然有些煤矿企业制定了较为完善的安全管理制度,但在实际执行过程中却存在严重的问题。一些管理人员对安全制度的执行缺乏严格的监督和考核,对违规行为睁一只眼闭一只眼,不敢严格执法。他们可能担心处罚员工会影响员工的工作积极性,或者担心与员工产生矛盾,从而放松了对违规行为的管理。员工也对制度缺乏敬畏之心,认为违反制度不会受到严厉处罚,从而肆意违反安全规定。例如,在考勤制度方面,一些员工可能会无故旷工或迟到早退,但管理人员却不进行严肃处理。在安全操作规程方面,一些员工可能会为了省事而简化操作流程,但却没有受到相应的处罚。这种制度执行不力的情况,使得安全管理制度沦为一张空文,无法发挥应有的约束和保障作用。

1.3 安全技术装备方面

1.3.1 技术装备落后,不能满足安全生产需求

部分煤矿企业由于资金投入不足、技术更新缓慢或者对安全技术装备的重要性认识不够,导致安全技术装备落后。在通风系统方面,一些煤矿的通风设备老化、性能不稳定,无法保证井下空气的流通和新鲜度。在瓦斯检测设备方面,可能存在精度不高、可靠性差等问题,无法及时准确地检测到瓦斯浓度的变化。在采掘设备方面,也可能存在机械化程度低、安全性能差等问题。例如,一些老旧的采掘设备可能没有配备自动保护装置,在遇到故障或异常情况时无法自动停机,容易引发事故。这些落后的技术装备无法及时发现和排除安全隐患,大大增加了事故发生的可能性。

1.3.2 设备维护保养不到位,存在安全隐患

一些煤矿企业对安全技术装备的维护保养重视不够,缺乏有效的维护管理机制。设备长期运行而得不到及时的检修和维护,容易出现故障。例如,通风设备如果不定期进行清理和维护,可能会被灰尘、杂物堵塞,影响通风效果。提升设备如果不定期进行检查和保养,可能会出现钢丝绳断裂、制动失灵等问题,引发坠罐事故。此外,一些员工对设备的操作和维护不熟练,也会增加设备出现安全隐患的风险。他们可能不了解设备的性能和操作方法,在使用过程中误操作设备,或者不按照规定进行维护保养,导致设备损坏或故障。

1.4 安全监管方面

1.4.1 政府监管力度不够

政府相关部门在煤矿安全监管方面存在一定的不足。一方

面,监管人员数量有限,难以对众多煤矿企业进行全面、深入的监管。尤其是在一些偏远地区,监管力量更加薄弱,无法及时发现和处理煤矿企业的安全问题。另一方面,监管手段相对单一,主要依靠定期检查和专项整治,缺乏日常的动态监管。这种监管方式容易让企业产生侥幸心理,在检查期间加强安全管理,而在检查过后又放松警惕。此外,对违法违规企业的处罚力度不够,使得一些企业存在侥幸心理,不愿意加大安全投入和改进安全管理。即使被处罚,企业也可能认为罚款金额相对较低,不足以对其形成有效的威慑。

1.4.2 内部监管机制不健全

煤矿企业内部的安全监管机制不完善,不能有效地发挥监督作用。一些企业内部监管部门缺乏独立性和权威性,在发现安全问题时不敢及时上报和处理^[1]。他们可能担心得罪上级领导或者影响企业的生产进度,从而选择隐瞒问题或者大事化小、小事化了。同时,内部监管人员的专业素质不高,难以发现深层次的安全隐患。他们可能缺乏专业的安全知识和技能,在检查过程中只能发现一些表面的问题,而对潜在的重大安全隐患却视而不见。此外,企业内部缺乏有效的激励机制,员工对安全监管工作的积极性不高。他们可能认为安全监管工作是一项额外的负担,没有得到相应的奖励和回报,从而不愿意积极参与安全监管工作。

2 加强煤矿安全管理的应对措施

2.1 增强安全意识

2.1.1 加强企业管理层安全意识教育

对于企业管理层,应定期组织安全意识专项培训。邀请行业专家进行案例分析,深入剖析因安全意识淡薄导致的重大煤矿事故及其严重后果。通过实地参观先进安全管理的煤矿企业,让管理层直观感受安全管理的重要性和必要性。同时,将安全管理纳入管理层绩效考核指标体系,促使管理层从思想上真正重视安全问题。例如,对在安全管理方面表现突出的管理人员给予奖励,对因忽视安全导致事故的管理人员进行严厉处罚。此外,建立管理层安全责任追究制度,明确各级管理人员的安全职责,一旦发生事故,严格追究相关人员责任。

2.1.2 强化员工安全培训,提高安全意识和操作技能

针对员工,制定系统的安全培训计划。培训内容应包括安全法规、操作规程、应急处置等方面。采用多样化的培训方式,如集中授课、现场演示、案例分析等,提高培训效果。定期组织安全知识竞赛和技能比武活动,激发员工学习安全知识和提高操作技能的积极性。对新入职员工进行严格的岗前安全培训,考核合格后方可上岗。对于老员工,也要定期进行安全再培训,强化安全意识^[2]。同时,建立员工安全奖励机制,对遵守安全规定、及时发现安全隐患的员工给予奖励,营造全员重视安全的良好氛围。

2.2 完善安全管理制度

2.2.1 建立健全安全管理制度,堵塞漏洞

煤矿企业应结合自身实际情况,全面梳理现有安全管理制度

度,查找漏洞和不足之处。针对瓦斯治理、顶板管理、水害防治等关键环节,制定详细的管理制度和操作规范。明确各部门、各岗位的安全职责,确保安全管理工作无死角。建立安全风险评估机制,对煤矿生产过程中的各类风险进行定期评估,制定相应的风险防控措施。例如,在进行采掘作业前,必须对作业区域进行风险评估,确定风险等级,采取相应的安全措施。此外,不断完善应急预案,提高应对突发事件的能力。

2.2.2 加强制度执行的监督检查,确保制度落实

成立专门的安全监督检查部门,配备专业的监督检查人员。定期对安全管理制度的执行情况进行检查,发现问题及时整改。建立制度执行反馈机制,及时收集员工对制度执行的意见和建议,不断完善制度。对违反安全管理制度的行为进行严肃处理,绝不姑息迁就。同时,加强对安全管理人员的监督,确保他们认真履行职责,严格执法。通过公开举报电话、设立举报邮箱等方式,鼓励员工对制度执行不力的行为进行举报,形成全员监督的良好局面。

2.3 加大安全技术装备投入

2.3.1 引进先进的安全技术装备,提高安全生产水平

煤矿企业应加大资金投入,积极引进先进的安全技术装备。例如,安装高精度的瓦斯监测系统,实时监测瓦斯浓度变化,确保瓦斯安全。采用先进的通风设备,保证井下空气流通。引进智能化采掘设备,提高采掘效率和安全性。同时,加强对新技术、新装备的研发和应用,不断提升煤矿安全技术水平。建立安全技术装备更新机制,定期对老旧设备进行更新换代,确保设备始终处于良好的运行状态^[3]。

2.3.2 加强设备维护保养,确保设备安全运行

制定完善的设备维护保养制度,明确设备维护保养的责任人和工作内容。建立设备档案,记录设备的使用、维护、检修情况。定期对设备进行维护保养,确保设备性能良好。加强对设备操作人员的培训,提高他们的设备维护保养意识和技能。要求操作人员在设备使用前后进行检查,发现问题及时报告并处理。对关键设备实行重点维护,确保其安全可靠运行。例如,对提升设备、通风设备等进行定期检测和维护,确保其性能稳定。同时,建立设备应急维修机制,在设备出现故障时能够及时进行维修,减少设备故障对生产的影响。

2.4 加强安全监管

2.4.1 强化政府监管力度,严格执法

政府相关部门应增加煤矿安全监管人员数量,提高监管人员的专业素质。加强对煤矿企业的日常监管,采用定期检查与不定期抽查相结合的方式,确保监管全覆盖。加大对违法违规企业的处罚力度,提高企业违法成本^[4]。对存在重大安全隐患的企业,坚决责令停产整顿,直至隐患消除。建立煤矿安全信息平台,及时公布企业的安全状况和违法违规行为,接受社会监督。同时,加强对监管人员的监督,防止监管人员失职渎职、徇私舞弊。

2.4.2 建立健全内部监管机制,加强自我监督

煤矿企业应建立独立、权威的内部监管机构,赋予其足够的权力和资源。内部监管机构应定期对企业的安全管理情况进行检查,发现问题及时督促整改。加强对重点环节、关键岗位的监管,确保安全措施落实到位。建立内部举报机制,鼓励员工对安全隐患和违法违规行为进行举报。对举报属实的员工给予奖励,保护举报人的合法权益。同时,加强与政府监管部门的沟通与协作,积极配合政府监管部门的工作,共同做好煤矿安全监管工作。

3 结语

综上所述,煤矿安全管理至关重要,当前在安全意识、管理制度、技术装备、监管等方面存在诸多问题。然而,通过提高安全意识、完善管理制度、加大技术装备投入以及加强安全监管等措施,能够有效提升煤矿安全管理水平。只有各方共同努力,不断强化安全管理,才能切实保障煤矿生产安全,减少事故发生,推动煤炭行业持续、稳定、健康发展,为国家经济建设和社会稳定作出更大贡献。

[参考文献]

- [1]李星.煤矿安全管理存在的问题及应对措施研究[J].内蒙古煤炭经济,2024(4):91-93.
- [2]陈军.煤矿安全管理中存在的问题及应对措施研究分析[J].化工管理,2020(8):86-87.
- [3]王璞波.煤矿安全管理存在的问题及应对措施[J].煤炭新视界,2024(1):297-299.
- [4]荣明.煤矿安全管理中存在的问题及应对措施研究分析[J].广东安全生产,2023(16):49-51.

作者简介:

高伟(1980—),男,汉族,山东省泰安市人,本科,职称中级,研究方向:煤矿。